



GROWTH

WITH EXPERTISE AND STABILITY

รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

GROWTH

WITH EXPERTISE

“เติบโตอย่างเชี่ยวชาญ”



สร้างสมความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ในธุรกิจหลัก
กลุ่มพัฒนาและใช้ความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อขับเคลื่อนสู่การสร้างสรรค
นวัตกรรม พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสร้างโอกาสทางธุรกิจ
รูปแบบใหม่เพื่อการเติบโต





GROWTH WITH STABILITY

“เติบโตอย่างมั่นคง”

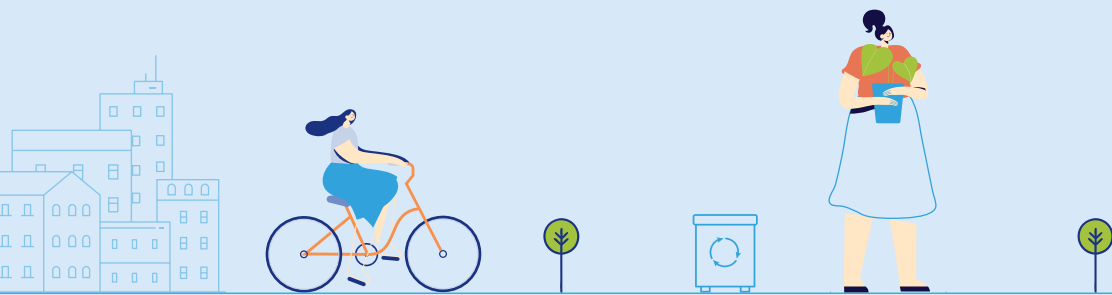


การสร้างโมเดลทางธุรกิจที่สนับสนุนการเติบโต
และการสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้า
และคู่ค้า

GROWTH

WITH SUSTAINABILITY

“เติบโตอย่างยั่งยืน”



ให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ
กับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
ด้วยการกำกับดูแลและบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล







สารบัญ



สารจากประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	8
ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น	10
ข้อมูลสรุปทางการเงิน	12
โครงสร้างรายได้ 2567	13
ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567	14
คณะกรรมการบริษัท	16
คณะกรรมการบริหาร	18
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	20
รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย ปี 2567	21

01

การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	24
การบริหารจัดการความเสี่ยง	67
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	72
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	100
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	120



02

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	124
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	146
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	161
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	185

03

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	196
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	197
งบการเงิน	205
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	216

04

เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	318
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2567	338
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	343
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	345
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท	347
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	348

สารจากประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจไทย และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้น ล็อกซเลย์ได้ก้าวผ่านอุปสรรคและความท้าทายเหล่านี้ด้วยการดำเนินกลยุทธ์ภายใต้ความหลากหลายทางธุรกิจ และวิสัยทัศน์ที่เน้นความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจผ่านความทุ่มเท ความพยายามของทุกฝ่าย และการสนับสนุนจากพันธมิตร คู่ค้า ลูกค้า อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการสร้างความเข้มแข็งภายในด้วยการบริหารจัดการทางการเงินควบคู่ไปกับวินัยทางการเงิน เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินอันเป็นพื้นฐานสำคัญสำหรับการสร้าง **“การเติบโตอย่างมั่นคง”**

บริษัทยังคงเดินหน้านำยกระดับความมั่นคงแข็งแกร่งของธุรกิจด้วยการสร้างบูรณาการระหว่างธุรกิจหลักในกลุ่มบริษัท โดยดึงศักยภาพ ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากร ทรัพยากร ตลอดจนจุดแข็ง ความชำนาญที่แตกต่างและโดดเด่นของแต่ละสายธุรกิจมาสนับสนุนเสริมความแข็งแกร่งแก่กันมุ่งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ กลุ่มลูกค้าใหม่ นวัตกรรมใหม่ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มทางธุรกิจ และยกระดับขีดความสามารถในการทำกำไร สร้างการ **“เติบโตอย่างเชี่ยวชาญ”** ควบคู่ไปกับการรักษาความสัมพันธ์สานความร่วมมือกับคู่ค้าพันธมิตรในระยะยาว

นอกเหนือจากความมุ่งมั่นในการสร้างผลประกอบการที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มแล้ว บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการวางรากฐานเพื่อ **“การเติบโตอย่างยั่งยืน”** โดยบริหารจัดการตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดเป็นเป้าหมายสำคัญในระยะยาว ที่จะดูแลความเป็นอยู่และสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม สนับสนุนโอกาสและ

ความเท่าเทียมกันในสังคมผ่านกิจกรรมสนับสนุนนักกีฬาคนพิการ กิจกรรมเพื่อชุมชนและผู้สูงอายุ ตลอดจนกำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรและการสร้างขยะ สนับสนุนการใช้พลังงานทางเลือก เพื่อการอยู่ร่วมและเติบโตไปพร้อมกันของทุกคน

ทั้งนี้ บมจ. ล็อกซเลย์ ได้รับการประเมินและคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีรายชื่ออยู่ในกลุ่มหุ้นยั่งยืน **SET ESG Rating** ประจำปี 2567 ซึ่งแม้จะเป็นปีแรก แต่ผลการประเมินดังกล่าวก็สะท้อนให้เห็นถึงเจตนารมณ์ความมุ่งมั่นของบริษัท ที่จะขับเคลื่อนสู่เป้าหมายด้านความยั่งยืน และสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งเป็นเรื่องที่น่ายินดีและภูมิใจอย่างมาก

สำหรับปี 2568 การสร้างความสำเร็จในด้านความมั่นคงและยั่งยืนตามเป้าหมายในมิติของผลประกอบการ การพัฒนานวัตกรรม การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยทรัพยากรและสินทรัพย์ที่มี รวมถึงการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญให้สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจ ยังคงเป็นความท้าทายสำคัญที่จะช่วยสร้างความมั่นคงให้กับบริษัท และเป็นรากฐานสำหรับ **การเติบโตอย่างยั่งยืน**ต่อไปในอนาคต

สำหรับทุกความสำเร็จในปี 2567 ที่เกิดขึ้น ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ สถาบันการเงิน ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่สนับสนุนการดำเนินงานและมอบความไว้วางใจมาโดยตลอดรวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทกำลังความสามารถและความเชี่ยวชาญอย่างเต็มที่เพื่อขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมายและสร้างความสำเร็จที่ยั่งยืนร่วมกัน



Dhomychai Lamssam.

(นายธงชัย ลำซ่า)
ประธานกรรมการ

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, cursive letters.

(นายสุรช ลำซ่า)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

2566 **11,235.65** ล้านบาท

2567 **11,446.37** ล้านบาท



สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายได้รวม

3,166 ล้านบาท

ผู้ให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และผู้พัฒนาแพลตฟอร์มแอปพลิเคชันธุรกรรมการเงินครบวงจร



สายธุรกิจบริการ

รายได้รวม

1,595 ล้านบาท



โดดเด่นด้วยมาตรฐานรักษาความปลอดภัยระดับสากล สำหรับทำอากาศยาน สายการบิน อาคารสำนักงาน และสถานที่สำคัญ



เป็นเลิศด้านฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์กรระดับโลก



สายธุรกิจพลังงาน

รายได้รวม

746 ล้านบาท

ให้บริการก่อสร้างระบบไฟฟ้าพลังงานแบบครบวงจร มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าและพลังงานมากกว่า 15 ปี



กำไรสุทธิ

2566 **359.11** ล้านบาท

2567 **50.23** ล้านบาท



สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

รายได้รวม

2,070 ล้านบาท



ออกแบบพัฒนาโซลูชันตามความต้องการ จัดซื้อจัดหา ติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย และการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันต่าง ๆ



ครอบคลุมทุกบริการด้านการสื่อสารโทรคมนาคมผ่านโครงข่ายดิจิทัล



สายธุรกิจเทรดดิ้ง

รายได้รวม

3,635 ล้านบาท



ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย และกระจายสินค้าอุปโภคบริโภค ด้วยประสบการณ์กว่า 47 ปี



ธุรกิจโครงการพิเศษและอื่น ๆ

รายได้รวม

649 ล้านบาท



หน่วยงานเฉพาะที่ดูแลตอบสนองความต้องการของธุรกิจเฉพาะด้าน



ลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ต้องการความเชี่ยวชาญ ความชำนาญพิเศษ หรือศึกษาธุรกิจต้นแบบ เพื่อความเป็นไปได้สำหรับการต่อยอดและพัฒนาในอนาคต



ข้อมูลสรุปทางการเงิน

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2567	2566	2565
รายได้รวม	11,446.37	11,235.65	12,638.57
กำไรสุทธิ	50.23	359.11	87.55
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.16	0.04
สินทรัพย์รวม	13,461.93	13,570.32	14,349.68
หนี้สินรวม	7,203.60	7,222.31	8,341.35
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95
มูลค่าหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,258.33	6,348.01	6,008.33
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) จ่ายในปีถัดไป	NA	0.07	0.00
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ * (%)	NA	87%	0%

* อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามจำนวนจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลการดำเนินงานของบริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อยในปี 2567 สรุปได้ดังนี้

- สินทรัพย์** สินทรัพย์รวมของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทั้งสิ้น 13,461.93 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 108.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.80
- ส่วนของผู้ถือหุ้น** ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทั้งสิ้น 6,258.33 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 89.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.41
- รายได้** รายได้รวมของบริษัท และบริษัทย่อย ในปี 2567 เพิ่มขึ้น 210.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.88 จาก 11,235.65 ล้านบาท ในปี 2566 เป็น 11,446.37 ล้านบาท
- กำไรสุทธิ** ในปี 2567 บริษัท และบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิทั้งสิ้น 50.23 ล้านบาท ลดลง 308.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 86.01 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 359.11 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน	2567	2566	2565
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	0.44%	3.20%	0.69%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย	0.83%	6.09%	1.53%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	0.37%	2.57%	0.60%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.16	0.04
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.63	2.68	2.52

โครงสร้างรายได้ 2567

ข้อมูลแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแยกตามกลุ่มประเภทธุรกิจ เปรียบเทียบข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2567 2566 และ 2565

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้	2567		2566		2565	
	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ
1. สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	3,166	27.66%	2,647	23.56%	2,664	21.08%
2. สายธุรกิจบริการ	1,595	13.93%	1,624	14.45%	1,529	12.10%
3. สายธุรกิจพลังงาน	746	6.52%	906	8.06%	733	5.80%
4. สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,070	18.08%	2,593	23.08%	2,341	18.52%
5. สายธุรกิจเทรดดิ้ง	3,635	31.76%	3,332	29.65%	4,831	38.22%
6. ธุรกิจโครงการพิเศษและอื่น ๆ	649	5.67%	627	5.58%	1,122	8.88%
รวมรายได้	11,861	103.62%	11,729	104.39%	13,220	104.59%
หัก รายการระหว่างกัน	(489)	(4.27)%	(554)	(4.93)%	(631)	(4.99)%
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	74	0.65%	61	0.54%	50	0.40%
รวมรายได้ทั้งสิ้น	11,446	100.00%	11,236	100.00%	12,639	100.00%

หน่วย : ล้านบาท

ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567



มกราคม 2567

- ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกับ AEL (International Holdings) เจ้าของเทคโนโลยีระบบบริหารจัดการขยะ ชี้นำจากฮ่องกง นำร่องการนำนวัตกรรมระบบบำบัดขยะอาหารแบบครบวงจร (Food Waste Total Recycling Solution) เปลี่ยนเศษอาหารเป็นพลังงานชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และกากอาหารสัตว์ เข้ามาติดตั้งในไทยเพื่อแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมระยะยาวและขับเคลื่อนโครงการด้านความยั่งยืน



เมษายน 2567

- บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปีและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ณ อาคารหุมนาน เขตคลองเตย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567
- บริษัท ล็อกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบรนด์ “หม้าแซบขุ่มขุ่ม” อย่างเป็นทางการ จากบริษัท เพชรสหรัถน์ อินดัสทรี จำกัด โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผ่านช่องทาง Traditional Trade และ Modern Trade เพื่อกระจายสินค้าให้เข้าถึงผู้บริโภคทั่วประเทศ

พฤษภาคม 2567

- ทริสเรตติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของ บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “BBB” โดยแนวโน้มอันดับเครดิตยังคง “คงที่” ทั้งนี้ อันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงความหลากหลายของแหล่งที่มาของรายได้ ความสม่ำเสมอของเงินปันผลที่บริษัทได้รับจากบริษัทร่วม และความสัมพันธ์ของบริษัทที่มีมาอย่างยาวนานทั้งกับลูกค้าและตัวแทนจำหน่าย
- บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทร่วมทุนของบริษัท ได้รับรางวัล Spirit of Australia Corporate Award จากหอการค้าออสเตรเลีย-ไทย และมีผลกำไรปี 2567 สูงสุดในรอบ 28 ปีของการก่อตั้ง

กรกฎาคม 2567

- บริษัท โอฟีฟิวาย จำกัด วิสาหกิจเพื่อสังคมที่ไม่แสวงหาผลกำไร จัดกิจกรรมหลักสูตร “ถอดรหัสยังสมาร์ทวัย YOLD (Young Old)” รุ่นที่ 1 เพื่อพัฒนาศักยภาพของวัยเกษียณ ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและส่งต่อคุณค่าให้กับสังคม





สิงหาคม 2567

- บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (เอเอสเอ็ม) ผู้ก่อตั้งโครงการ “ลีкокขเล่ย์ - เอเอสเอ็ม สपोर्ट ฮีโร่” มากกว่า 12 ปี ร่วมสนับสนุนนักกีฬาคนพิการทีมชาติไทยเข้าร่วมการแข่งขันพาราลิมปิกเกมส์ ปารีส 2024 ณ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส โดยมีนักกีฬาจากโครงการได้รับสิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 12 คนจาก 8 ชนิดกีฬา

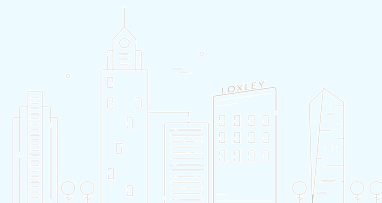
พฤศจิกายน 2567

- บริษัท ลีкокขเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ผู้ให้บริการเช่าพื้นที่และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System) ISO 14001:2015 ซึ่งตรวจสอบโดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (Ursthailand)
- บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรที่ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการ ประจำปี 2567 “ระดับดีเยี่ยม” ในงานวันคนพิการสากล ประจำปี 2567 จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



ธันวาคม 2567

- ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating ประจำปี 2567 ระดับ A จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 สะท้อนถึงพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในการดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG
- บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด (ASMT) บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ลีкокขเล่ย์ สายธุรกิจบริการ ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านวิชาการอุตสาหกรรมการบินกับบริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด (TFT) เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียน วิชาการ การสอน การฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ในอุตสาหกรรมการบิน การท่องเที่ยวและธุรกิจบริการ ไปจนถึงกิจกรรมอื่น ๆ เพื่อต่อยอดยกระดับการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพระดับสากล และสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลที่มีเป้าหมายเป็นศูนย์กลางทางการบินของภูมิภาค (Aviation Hub)



คณะกรรมการบริษัท



1

นายธงชัย ลำซ่า
ประธานกรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทนกรรมการ

2

ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

3

ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

4

นายสุพล สร้างสมวงศ์
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

5

นายสุรช ลำซ่า
กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

6

นายเฉลิมโชค ลำซ่า
กรรมการ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



7

นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
รองประธานกรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทนกรรมการ

10

นายวสันต์ จาติกวณิช
กรรมการ

8

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต จ้ำเฉลิม
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทนกรรมการ

11

นายเพชร หวังหลี่
กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

9

ดร.ฉัตรมงคล ปัตร์วัชชัย
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

12

นายกฤษฎา ลำำ
กรรมการ

คณะกรรมการบริหาร



2



1



3

1

นายสุรช ลำซ่า
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

2

นายเฉลิมโชค ลำซ่า
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

3

นายสุพัตน์ กรชากุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน



4

นายภัทร พจน์พาณิชย์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

5

ดร. อวยชัย รางชัยกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจเทรตติ้ง

6

นายภาณุ คงทน
กรรมการบริหาร
สายธุรกิจพลังงาน

7

นายอาลี อัลจูนิด
กรรมการบริหาร
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ที่ปรึกษาประธานกรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



1

ดร.ชัชชัย หาดเจนลักษณ์
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ

2

ดร.สมภพ เจริญกุล
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ

3

นายสุรพันธ์ ภาชิตนิรันดร์
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ

4

นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

5

นายกาญจน์ ทองใหญ่
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

6

นายนิมิตร ประเสริฐสุข
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย ปี 2567

รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ดร.ดรวิฑิต ตัณฑ์ศุภศิริ	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นางสาวภัทรา เลหาพะพลวัฒนา	สำนักที่ปรึกษาด้านกฎหมาย
นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร	ฝ่ายเทคโนโลยีความมั่นคง
นางสุพิศรา บุศรากุล	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี
นายพิเศษ ดิศจันทร์	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

นายพิบูล พิบูลธรรม	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นายอรรถสิทธิ์ กัตถัญญตานนท์	ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
นางสาวจินดา วาณิชชัญญู	ฝ่ายบริหารกลุ่มเคมีภัณฑ์
นายจรัสพงศ์ ล้ำซ่า	ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร
นายพจน์ พจน์พานิช	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นายบุญเลิศ ใจมั่น	ฝ่ายกลั่นกรองโครงการและการลงทุน
นางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์	ฝ่ายตรวจสอบภายใน
นางกิติมา กิตติขจร	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาวศมิษฐา ทินนาม	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
ว่าที่ร้อยตรีณฤดินทร เลิศสิริประภา	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
นางศลิษา เจริญสุข	ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและเครือข่ายอัจฉริยะ
นายบงการ จิระบุญศรี	ฝ่ายกฎหมาย

ผู้อำนวยการฝ่าย

นางธนิดา กริฉัตร	สำนักรองประธานกรรมการ
นางสาวนภาพร เมตตาจิตโต	ฝ่ายอินเทอร์เน็ต
นางชุตินธร ทังสุพานิช	ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
นายทรัพย์ ฉิมพาลี	ฝ่ายระบบสารสนเทศ
นายวุฒิพงษ์ สุบรรณประเสริฐ	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
นางสาววรรณิ บุญธานนท์	ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ
นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน	ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน
นางชญัญพร เคารพธรรม	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาวนพรัตน์ ทรัพย์อัครชัย	ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์
นางสาววัลย์ลดา ตังกุลานุพันธ์	ฝ่ายจัดซื้อและธุรการ

ผู้อำนวยการฝ่าย

นายไพฑูรย์ อัครธีระนันท์	ฝ่ายบริหารโครงการ
นางสาวสุภาพร กุศลสัตย์	ฝ่ายงบการเงินรวมและงบประมาณ
นางมนิศา เจนวนิทยาพันธ์	สำนักเลขานุการบริษัท
นายมนุชอด จาง	ฝ่ายบริหารกลุ่มสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์
นางกรรณิกา มหาประคัมชัย	ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
นายทินกร ปัญญาธนากร	ฝ่ายบริหารกลุ่มสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย

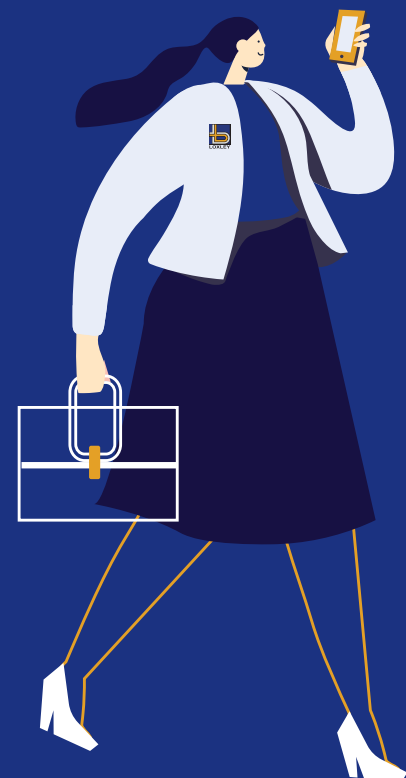
นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง	ฝ่ายงบการเงินรวมและงบประมาณ
นางสาวจรัสแสง วนเวียน	ฝ่ายสื่อสารองค์กร
นางสาวพรรณนภา วรรณพันธ์	ฝ่ายบริหารกลุ่มเคมีภัณฑ์
นางสาวรัตนา วีชรเสถียร	ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม
นางสาวสุดเขต สุกสอาด	ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์
นางสาวเมธินี โภคารัตนานันท์	ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน
นายเชษฐา ช่างโชติ	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
นายมานะ มุสิกะพันธ์	ฝ่ายบริหารงานติดตั้ง
นางสาวนุชนาถ ภัคศิริศักดิ์ดา	ฝ่ายบริหารกลุ่มเคมีภัณฑ์
นายพีระยศ สมถวิล	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
นายกมล โพโสภา	สำนักรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล	ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร
นายกิตติสุข สายอุทยาน	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
นางสาวมานสา สุจิริงษ์	สำนักรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
นายวุฒิพล สุขจิตร	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
นายภาสกร อักษรสุวรรณ	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นางปาริชาติ เด่นชาญชัย	ฝ่ายบริหารกลุ่มสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์
นางสาวจันทรนุช เมฆดำรงศรีรักษ์	ฝ่ายจัดซื้อและธุรการ
นายประเมษฐ์ สาระศรีพัฒน์	ฝ่ายเทคโนโลยีความมั่นคง
นางสาวจันทิมา กิตติวัฒนาชัย	สำนักประธานกรรมการ

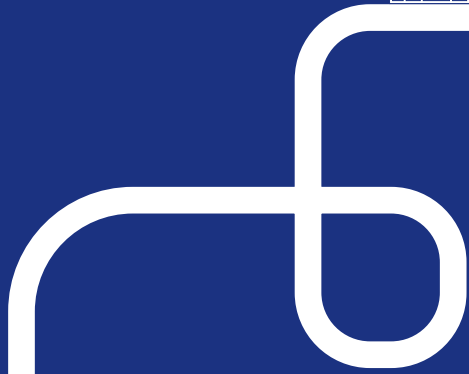


01

การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	24
การบริหารจัดการความเสี่ยง	67
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	72
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	100
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	120





1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1.1 นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

1.1.1 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการมานานกว่า 80 ปี เดิมชื่อบริษัท ลีอกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2482 ด้วยการร่วมทุนระหว่าง นายอึ้งยุกหลง ล่ำซ่า กับ นายแอนดรูว์ บิตตี้ (จากบริษัท ดับบลิว อาร์ ลีอกซเลย์ ในฮ่องกง) มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าทางการเกษตร เช่น ข้าว และไม้ เป็นต้น

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีความเติบโตอย่างต่อเนื่องเริ่มตั้งแต่ปีก่อตั้งบริษัท ต่อมาในปี พ.ศ. 2500 บริษัท ลีอกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ลีอกซเลย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด และขยายธุรกิจการส่งออกสินค้าเพิ่มเติม อีกทั้งเพิ่มธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ ตลอดจนการให้บริการสินค้าทางด้านอุตสาหกรรม และสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง ผลจากชื่อเสียงที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทำให้ผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เข้าร่วมธุรกิจต่าง ๆ กับบริษัทเสมอมา จนกระทั่งช่วงปี พ.ศ. 2531 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีอย่างเต็มตัว ถือเป็น การเพิ่มศักยภาพในการขยายสาขาธุรกิจ ตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

บริษัท ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน พร้อมเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2536 และได้จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มพาณิชย์โดยใช้ชื่อ “LOXLEY” ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2537 บริษัทมีความ

มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร มุ่งเน้นสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และรักษาประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ประกอบกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันและทำกำไร โดยใน ปี 2561 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนแนวทางดำเนินธุรกิจ จากผู้ประกอบธุรกิจที่มีความหลากหลายที่สามารถตอบสนองความต้องการของพันธมิตร คู่ค้า ลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ปรับเปลี่ยนเป็นการให้ความสำคัญใน 5 กลุ่มธุรกิจหลักที่บริษัทมีความชำนาญ เพื่อต่อยอดสร้างฐานรายได้และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าความชัดเจนในทิศทางการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงสร้างการบริหารใหม่ กอปรกับการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จะเป็นกลยุทธ์หลักที่จะนำพาบริษัทไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืน ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการให้มีความคล่องตัว สร้างกลไกการบริหารจัดการที่ช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจสร้างวินัยทางการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อมุ่งเน้นการสร้างผลกำไรและการเติบโตอย่างมั่นคง ซึ่งนับว่าเป็นจังหวะช่วงเวลาที่เหมาะสม ช่วยให้บริษัทสามารถผ่านวิกฤตจากผลกระทบของสถานการณ์โรคระบาดและสงครามระหว่างประเทศได้

กว่าแปดทศวรรษของการก่อตั้ง บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์หลักที่ได้วางรากฐานไว้ โดยมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างเชี่ยวชาญ ด้วยการสร้างสมความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจหลัก พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสร้างโอกาสทางธุรกิจรูปแบบใหม่ สร้างการเติบโตอย่างมั่นคงผ่านโมเดลทางธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนระยะยาวเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวร่วมกับลูกค้าและคู่ค้า พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ



ยุคแรก ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท

ในปี พ.ศ. 2482 - พ.ศ. 2495

ดำเนินธุรกิจโดยส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว และไม่เป็นส่วนใหญ่ก่อนขยายธุรกิจไปสู่การนำเข้าสินค้าในช่วงหลัง สงครามโลกครั้งที่ 2



ยุคที่ 2

ปี พ.ศ. 2496 - พ.ศ. 2530

บริษัทเริ่มนำเข้าสินค้าจากอังกฤษเป็นส่วนใหญ่ ทั้งสินค้าเครื่องยนต์ อุปกรณ์ไฟฟ้า และมอเตอร์ ต่อมาจึงเพิ่มการนำเข้าสินค้าจากประเทศในแถบเอเชียเช่นเครื่องยนต์จากญี่ปุ่น แป้งคอสเมติกจากเกาหลี และเริ่มจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม และสินค้า เทคโนโลยีขั้นสูงจากต่างประเทศมากขึ้น เช่น เครื่องพิมพ์ดีดยี่ห้อโอลิเวตตี (Olivetti) ซึ่งการสะสมทักษะและความเชี่ยวชาญ ในธุรกิจสินค้าไฮเทคในยุคนี้เป็นจุดเริ่มต้นของการขยายธุรกิจของบริษัทเข้าสู่ธุรกิจเทคโนโลยีอย่างเต็มตัวในยุคต่อมา



ยุคที่ 3

ปี พ.ศ. 2531 - พ.ศ. 2553

ขยายธุรกิจไปด้านโครงสร้างสาธารณูปโภค โทรคมนาคม พลังงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร รวมถึงสินค้าอุปโภคบริโภค และงานบริการ โดยการพัฒนาระบบงานต่าง ๆ และสินค้าขึ้นมาเอง เป็นตัวแทนจำหน่าย หรือร่วมทุนกับผู้ประกอบการอื่นที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีหรือสินค้าที่ได้รับการยอมรับในคุณภาพทั้งระดับประเทศและสากล ล็อกซ์เลย์จึงเป็นศูนย์รวมของความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน



ยุคที่ 4

ปี พ.ศ. 2554 - ปัจจุบัน

ในทศวรรษที่ 8 นั้น บริษัทเรียกว่าเป็น Conglomerate ซึ่งมีความเชี่ยวชาญหลายด้าน และในความหลากหลายนั้นมีความเป็นเอกภาพอยู่ มีการ Synergy ซึ่งกันและกัน หัวใจหลักของการบริหารงานแบบ Conglomerate คือ เรื่องการกระจายอำนาจให้ผู้บริหารในระดับต่าง ๆ มีอำนาจในการตัดสินใจ



1.1.2 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

“ทางเลือกบนความเชื่อมั่น
สำหรับลูกค้า คู่ค้า
และนักลงทุน”



พันธกิจ



1.

เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ด้วยสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการ และเพื่อประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ



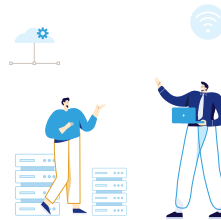
2.

เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการเงิน สร้างผลกำไรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



3.

เติบโตร่วมไปกับพันธมิตร และดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เพื่อความไว้วางใจและการเป็นพันธมิตรการค้าในระยะยาว



4.

ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนาโครงสร้างกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ



5.

พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ควบคู่ไปกับการสร้างสังคมการทำงานที่เป็นสุข ประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อโดยอยู่ร่วมและเติบโตไปพร้อมกับชุมชนและสังคม

1.1.3 เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

เศรษฐกิจไทยปี 2567 ขยายตัวต่อเนื่องจากปีก่อน นำโดยการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การส่งออก และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงปลายปี ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนมีการฟื้นตัวต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การลงทุนภาคเอกชนยังคงหดตัว สาเหตุหนึ่งมาจากความกังวลต่อสถานการณ์การเมืองในประเทศ การลงทุนบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงการภาครัฐได้รับผลกระทบจากความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2567 ส่งผลให้การลงทุนภาครัฐบาลลดลง บริษัทยังคงเล็งเห็นความสำคัญในการปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจ และสร้างความแข็งแกร่งเติบโตในระยะยาว โดยยังคงยึดมั่นในรากฐาน กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

หลักที่วางไว้ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจ 5 ธุรกิจหลักที่บริษัทมีความชำนาญและมีประสบการณ์ เพื่อสร้างความมั่นคงในด้านผลประกอบการและบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงมุ่งมั่นและใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดผลและบรรลุตามเป้าหมายกลยุทธ์องค์กรที่วางไว้คือ 1) เป้าหมายทางการเงินที่แข็งแกร่ง 2) การส่งเสริมความเชี่ยวชาญเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจหลัก และ 3) การมีทีมงานที่เข้มแข็ง มีศักยภาพ และทำงานอย่างสอดคล้องร่วมกัน

บริษัทได้วางแนวทางในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในระยะยาว 2-3 ปี โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าผ่านการเติบโตใน 3 ด้าน อันประกอบไปด้วย

- การเติบโตอย่างเชี่ยวชาญ (Growth with Expertise) : สร้างสมความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในธุรกิจหลัก ทุ่มพัฒนาและใช้ความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อขับเคลื่อนสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรมพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสร้างโอกาสทางธุรกิจรูปแบบใหม่เพื่อการเติบโต
- การเติบโตอย่างมั่นคง (Growth with Stability) : การสร้างโมเดลทางธุรกิจที่สนับสนุนการเติบโตและการสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า ประกอบกับการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสร้างวินัยทางการเงิน
- การเติบโตอย่างยั่งยืน (Growth with Sustainability) : ให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการกำกับดูแล และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ผ่านโมเดลการทำธุรกิจในรูปแบบของการเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจและลงทุน (Operating Holding) ที่มี 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งในระดับองค์กร (Corporate Strategy) ระดับธุรกิจ (Business Strategy) และระดับปฏิบัติการ (Operation Strategy) พร้อมทั้งได้มีการติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรมใน 4 มิติ คือ การติดตามด้านตัวเลขทางการเงิน การติดตามด้านลูกค้าและสินค้า การติดตามด้านการดำเนินงาน และการติดตามด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ แผนการดำเนินงานในอนาคตจะมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจ 3 ด้านคือ เป้าหมายด้านการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Operational Efficiency) เป้าหมายด้านการเติบโตทางธุรกิจ (Business Growth) และเป้าหมายด้านการพัฒนาบุคลากร (Capability Development) เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

นอกเหนือจากเป้าหมายทางการเงินเพื่อสร้างกำไรและบริหารพอร์ตธุรกิจในปี 2567 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายสำหรับหน่วยงานสนับสนุน เพื่อเป็นการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเพื่อกำหนดทิศทางการทำงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายกลยุทธ์ของบริษัท ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กรได้แก่ (1) การบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิด

ประโยชน์สูงสุด (2) การจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลอันเป็นต้นทุนสำคัญขององค์กร และ (3) การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานและการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน

นอกจากนั้น เพื่อสนับสนุนและวางรากฐานของการเติบโตในระยะยาว บริษัทได้ขับเคลื่อนองค์กรโดยกำหนดนโยบายและเป้าหมายมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) (“ESG”) โดยมีนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทอย่างเป็นรูปธรรม นอกเหนือไปจากการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งการดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานและชุมชนโดยรอบ และกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการสร้างโอกาสและความเท่าเทียมในสังคม ทั้งนี้เพื่อนำพาวงค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนในทุกมิติ โดยในปี 2567 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ในหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating ระดับ A

ด้วยเป้าหมายขององค์กรและทิศทางในการดำเนินงานที่ได้กำหนดผ่านวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางในการดำเนินกิจการ เพื่อกำหนดการเติบโตใน 3 มิติ ผนวกกับเป้าหมายทางธุรกิจที่ชัดเจน มุ่งเน้นการติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรมทั้งในเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบกับจุดแข็งขององค์กรในการดำเนินธุรกิจที่มีความชำนาญและประสบการณ์ ร่วมกับความร่วมมือร่วมใจของพนักงานในทุกระดับ บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย สร้างความสำเร็จให้องค์กรสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

1.1.4 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

-ไม่มี-

1.1.5 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน

-ไม่มี-

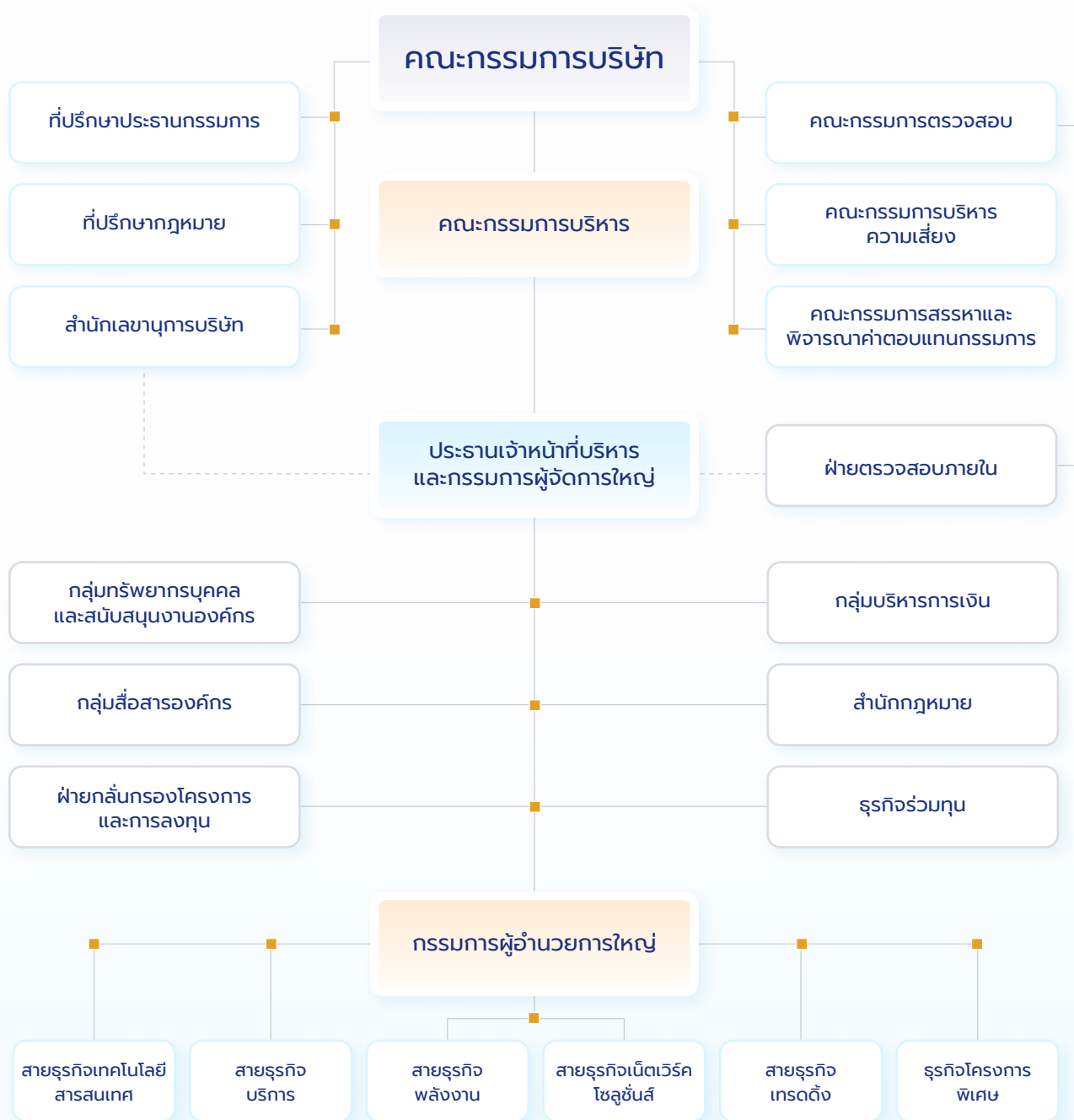
1.16 รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536000218
โทรศัพท์	:	(66) 0-2348-8000
โทรสาร	:	(66) 0-2348-8001
เว็บไซต์	:	www.loxley.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	การพาณิชย์
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	:	จำนวน 2,331,250,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียน		แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,331,250,000 หุ้น
ทุนที่เรียกชำระแล้ว		จำนวน 2,264,954,920.00 บาท
		แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,264,954,920 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1.00 บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน

วัน/เดือน/ปี ที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ในหนังสือบริคณห์สนธิ	ทุนที่เพิ่ม/ ทุนที่ลด (หน่วย : ล้านบาท)	ก่อนเพิ่มทุน/ หลังเพิ่มทุน (หน่วย : ล้านบาท)	เหตุผล ในการเพิ่มทุน/ลดทุน	สัดส่วนและราคา ในการเพิ่มทุน/ลดทุน
1 เมษายน 2536	240.00	400.00	เพื่อขยายธุรกิจและเพิ่มเงินลงทุน	แบ่งออกเป็น 24,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
27 มกราคม 2538	60.00	460.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
20 มีนาคม 2539	60.00	520.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
30 พฤศจิกายน 2543	(120.00)	400.00	เพื่อลดหุ้นส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ	แบ่งออกเป็น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
4 ธันวาคม 2543	1,600.00	2,000.00	- เพื่อขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 65 ล้านหุ้น - เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้ 85 ล้านหุ้น - เพื่อจำหน่ายให้กรรมการและพนักงานของบริษัท 10 ล้านหุ้น	- แบ่งออกเป็น 65,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 85,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
25 ธันวาคม 2546	-	-	ลดมูลค่าหุ้นจากเดิม 10.00 บาท เป็น 1.00 บาท	แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
3 พฤษภาคม 2550	(1.92)	1,998.07	ยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย	แบ่งออกเป็น 1,998,078,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
11 พฤษภาคม 2550	1.92	2,000.00	- เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท เอกภาวี จำกัด	- แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
	650.00	2,650.00	- เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 2,650,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
8 พฤษภาคม 2551	(650.00)	2,000.00	เพื่อลดหุ้นที่สำรองไว้รองรับการใช้สิทธิ ในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
20 พฤษภาคม 2556	331.25	2,331.25	- เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ - เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่นักลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	- แบ่งออกเป็น 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 165,000,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 41,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

1.1.7 โครงสร้างองค์กร 2567



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ที่ล็อกซเล่ย์ เรายึดถือความซื่อสัตย์สุจริตเป็นคุณธรรมพื้นฐาน เปิดโอกาสและให้อิสระทางความคิดผ่านวัฒนธรรมองค์กรที่ดี หล่อหลอมทุกพลังแห่งความมุ่งมั่น ท่วมเทเพื่อเป้าหมายเดียวกัน พร้อมผนึกกำลังร่วมมือกับพันธมิตรที่แข็งแกร่งเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในด้านต่าง ๆ รองรับความเจริญก้าวหน้าของประเทศเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต

“ล็อกซเล่ย์ ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 5 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจพลังงาน สายธุรกิจบริการ และสายธุรกิจเทรดดิ้ง



สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ :

เชื่อมต่อทุกการใช้งาน รองรับทุกมาตรการความปลอดภัย ครอบคลุมทุกบริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม ด้วยนวัตกรรมดิจิทัลเต็มรูปแบบ



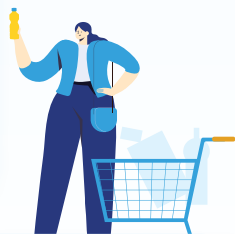
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ :

ก้าวสู่นาคตด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดหา ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ด้วยมาตรฐานระดับสากล



สายธุรกิจบริการ :

โดดเด่นด้วยมาตรฐานรักษาความปลอดภัยระดับสากล เป็นเลิศด้านฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร



สายธุรกิจพลังงาน :

ทุ่มเทเพื่อสร้างความยั่งยืนทางพลังงาน สนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า



สายธุรกิจเทรดดิ้ง :

ผู้นำในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภคในประเทศไทยมายาวนาน จำหน่าย นำเข้า ส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภค และเคมีภัณฑ์ กระจายสินค้าครอบคลุมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ



สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ก้าวสู่นาคตด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดหา ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยมาตรฐานระดับสากล ตอบสนองทุกความต้องการด้วยประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุด



3,166 ล้านบาท

รายได้รวมสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริการจัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษาระบบ IT และธุรกรรมทางการเงินในปี 2567

สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้ให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารชั้นนำของประเทศให้บริการครอบคลุมทั้งการออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และบริหารระบบงานสารสนเทศอย่างเต็มรูปแบบ ติดตั้งระบบ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ โดยวิศวกรผู้ชำนาญการ จัดการระบบด้วยเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุด มีเสถียรภาพ ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยในการใช้งาน พัฒนาแพลตฟอร์มแอปพลิเคชันธุรกรรมทางการเงินอย่างครบวงจรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่สังคมไร้เงินสด ครอบคลุมการพัฒนาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ เทคโนโลยี Blockchain และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อช่วยในการบริหารจัดการข้อมูลและบริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทย่อสำคัญภายใต้การดูแลรับผิดชอบของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่

บริษัท ลีอชอิก จำกัด (มหาชน)

ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในด้านระบบธุรกรรมการเงินแบบครบวงจร ทั้งระบบการให้บริการลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินด้วยตนเองผ่านเครื่องบริการอัตโนมัติ (Self-Service Machine) และระบบการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนให้บริการออกแบบพัฒนาโซลูชันด้านการชำระเงินเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเฉพาะรายด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความปลอดภัยสูง ด้วยประสบการณ์มากกว่า 30 ปีในการให้บริการแก่ลูกค้าภาคธนาคาร หน่วยงานภาครัฐ และอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้นำที่ครองส่วนแบ่งตลาดขนาดใหญ่ในการให้บริการโซลูชันด้านการชำระเงินของประเทศ อาทิเช่น ระบบบริการเครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ เครื่องปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติ ระบบจ่ายเงินโดยสื่ออิเล็กทรอนิกส์พร้อมป้องกันการดักจับและปลอมแปลงข้อมูล (EDC) ระบบตอบรับอัตโนมัติ (Interactive Voice Response : IVR) และเครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรอัตโนมัติ (PIN Pad) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการจัดซื้อจัดหา ติดตั้ง และบำรุงรักษาอุปกรณ์ รวมทั้งให้บริการด้านซอฟต์แวร์สำหรับบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจและควบคุมขั้นตอนการทำงานที่เกี่ยวข้องกลุ่มลูกค้าหลักที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ภาคธนาคารและสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ให้บริการบัตรเครดิต

บริษัท ไอเอสเอ็นเอส คอมพิวเตอร์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจด้านการให้คำปรึกษา และการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจรครอบคลุมการจัดจำหน่าย อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การออกแบบติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัย ตลอดจนการวิเคราะห์ ออกแบบและพัฒนาโปรแกรมระบบงาน (Software Development) ตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริการด้าน IT Outsourcing อย่างครบวงจร อาทิ



การดูแลและจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ (Facilities Management) การให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อออกแบบ ติดตั้ง และส่งมอบโซลูชันด้านระบบสารสนเทศให้กับลูกค้าองค์กร การเตรียมสถานที่ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Site Preparation and Cabling) การซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ บริษัทได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยเป็นคู่ค้าทางธุรกิจระดับ IBM Gold Certified Partner, Microsoft Gold Certified Partner และ Nutanix Cloud Champion Partner รวมถึงได้รับรางวัลด้านนวัตกรรมและการดำเนินงานยอดเยี่ยม อาทิ IBM Best Government Modernization Partner Award, Veritas 2024 Silver Award, Ingram Best Performance Award และ FIRST LOGIC TOP 5 Partner Award เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นตัวแทนจำหน่าย (Reseller) และให้บริการรูปแบบ First-tier Service ในช่วงการรับประกัน (Warranty Service) และการบริการบำรุงรักษา (Maintenance Service) สำหรับผลิตภัณฑ์ชั้นนำที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั่วโลก เช่น IBM, HP, DELL, LENOVO, Oracle, Microsoft, CISCO, F5, VMWARE, FORTINET, REDHAT, NUTANIX และ FIRST LOGIC อีกด้วย ลูกค้าหลักที่สำคัญของบริษัทได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ และกลุ่มสถาบันการเงิน เช่น กรมสรรพสามิต กรมสรรพากร กรมบัญชีกลางกรมบังคับคดี ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทกรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิส จำกัด เป็นต้น เพื่อยืนยันคุณภาพและมาตรฐานการดำเนินงาน บริษัท โพรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล ได้แก่ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานการบริหารงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ISO 20000) และการรับรองคุณภาพการบริหารงานหรือผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ (ISO 29110) ด้วยประสบการณ์ด้านการออกแบบและติดตั้งระบบสารสนเทศระดับองค์กรที่สั่งสมมาตั้งแต่ปี 2533 บริษัท ได้พัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่องพร้อมมุ่งมั่นสร้างสรรค์โซลูชันที่มีคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

บริษัท เน็กวัน เน็กเวิร์ค โซลูชัน จำกัด

ประกอบธุรกิจด้านการให้คำปรึกษา ให้บริการ จัดจำหน่ายอุปกรณ์ ออกแบบและติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร พร้อมบริการบำรุงรักษา การดูแลความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และระบบจัดเก็บข้อมูลระบบคลาวด์ คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) โดยให้บริการในรูปแบบจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) พร้อมเจ้าหน้าที่ ผู้เชี่ยวชาญประจำสถานที่ของลูกค้าในรูปแบบ IT Outsourcing Service หรือ Managed Service ซึ่งครอบคลุมไปถึงการให้บริการในลักษณะ

ศูนย์ควบคุมดูแลโครงข่าย Network Operation Center / Security Operation Center ด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ โดยบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัทผู้ผลิต และเป็นคู่ค้าระดับ Gold Certified Partner จากบริษัท Cisco Systems, Inc., ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000 : 2018 ว่าด้วยการบริหารงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2022 นอกเหนือจากบริการในรูปแบบข้างต้น บริษัทยังเป็นตัวแทนขาย (Reseller) พร้อมบริการติดตั้ง และให้บริการในช่วงการรับประกัน (Warranty Service) และการบริการบำรุงรักษา (Maintenance Service) ของสินค้าผลิตภัณฑ์คุณภาพชั้นนำที่เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั่วโลก เช่น CISCO, Palo Alto, Infoblox, F5, FORTINET, RadWare, Cloudflare, VMWARE, Lenovo, HP, AWS และ Microsoft โดยบริษัท มีผลงานการออกแบบ และติดตั้งระบบสารสนเทศระดับองค์กรมาแล้วมากมาย สัญญาสำคัญที่ได้รับจากกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ กรมสรรพากร การประปานครหลวง การยาสูบแห่งประเทศไทย สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยบริษัทได้พัฒนาระดับความสามารถให้บริการ โดยได้รับรางวัล Skilled to Secure ระดับ Sapphire ซึ่งเป็นระดับสูงสุด และเป็นรายแรกของประเทศไทย จาก Infoblox ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำด้าน Cyber Security จากประเทศสหรัฐอเมริกา และในปี 2567 ได้รับรางวัล Diamond Partner จาก Bitdefender และรางวัล HPE Silver Partner จาก Hewlett Packard Enterprise

ผลการดำเนินงานที่สำคัญในภาพรวมของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศในปี 2567 ได้แก่



โครงการติดตั้งเครื่องฝาก-ถอนอัตโนมัติ (Recycle Machine : RCM) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



โครงการซื้อโปรแกรมสำเร็จรูประบบ VDI เพื่อใช้ในงานตรวจสอบ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



โครงการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายไร้สายภายในองค์กร การประปานครหลวง

โดยในปี 2568 มีโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่



โครงการปรับปรุงระบบ e-GP เพื่อสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐและยกระดับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perceptions Index : CPI)



โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการรับชำระอากรแสตมป์เป็นตัวแทนทางอิเล็กทรอนิกส์ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)



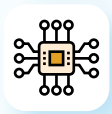
โครงการพัฒนาสัญญาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Contract) และการบริหารสัญญาอิเล็กทรอนิกส์



โครงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะ



โครงการอุปกรณ์เพื่อบริการระบบแม่ข่ายเสมือนแขวงลาดยาว เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร 1 ระบบ



โครงการเช่าใช้อุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์และระบบที่เกี่ยวข้องพร้อมบริการในเขตท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

สภาวะการแข่งขัน โอกาส และ ข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2567 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศยังคงมีการเติบโตขยายตัวอย่างรวดเร็ว ความต้องการในการนำเทคโนโลยีเข้ามาปฏิรูป หรือปรับปรุงโครงสร้างของภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐเป็นไปอย่างกว้างขวาง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม พัฒนาประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นคงยั่งยืนให้กับธุรกิจ ความต้องการใช้งานซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันเพื่อรองรับธุรกิจรูปแบบใหม่ สนองความต้องการของผู้บริโภคแบบเฉพาะเจาะจง ที่คาดว่าจะต้องพึ่งพาการทำธุรกรรมต่าง ๆ ผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นโอกาสในการเติบโตของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจต่อการลงทุน และนโยบายภาครัฐยังคงส่งผลกระทบต่อภาพรวมของงานโครงการอย่างต่อเนื่อง เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานและส่งมอบ รวมทั้งเกิดผลกระทบเชิงนโยบายต่อการตัดสินใจลงทุนหรือชะลองานโครงการ บริษัทได้

มีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสมและดำเนินมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายและบริหารต้นทุนงานโครงการเพื่อบรรเทาปัญหาที่เกิดขึ้น และได้เร่งรัดการส่งมอบงานโครงการเพื่อรับรู้รายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมายงบประมาณ นอกจากนี้การแข่งขันด้านราคายังเป็นตัวแปรสำคัญต่อโอกาสการได้รับงาน เนื่องจากวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เริ่มมีบทบาทสำคัญในการช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาด อันเนื่องมาจากนโยบายการสนับสนุนธุรกิจ SMEs ภายในประเทศจากทางภาครัฐ และการกำหนดราคากลางที่ไม่สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานที่แท้จริง ด้วยเหตุนี้สายธุรกิจจึงต้องปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และเตรียมพร้อมรับมือกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยจากผลงานและประสบการณ์ในด้านการติดตั้งและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน และธุรกิจเอกชนมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า ประกอบกับทีมบุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ ความชำนาญที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือไว้วางใจ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าและพันธมิตรลูกค้า ถือเป็นข้อได้เปรียบสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในตลาด และยังคงความเป็นผู้นำในการนำเสนอโซลูชันสีในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การพัฒนาคุณภาพ และ นวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

การผลิตและการให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยครอบคลุมการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล การให้บริการข้อมูล เนื้อหาและธุรกรรมต่าง ๆ ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล รวมถึงการผลิตซอฟต์แวร์และการให้บริการด้านซอฟต์แวร์ถือเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญของการสร้างมูลค่า (Value creation) ผ่านนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ซึ่งสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศให้ความสำคัญ และกำหนดเป็นกลยุทธ์ในการพัฒนาสู่ความยั่งยืน โดยในปี 2567 ได้มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อขยายฐานลูกค้าเข้าสู่อุตสาหกรรมใหม่ได้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมทางการเงินและธุรกิจใหม่ ๆ ที่ต้องการนวัตกรรมเทคโนโลยีมาใช้ในการเปลี่ยนผ่าน รวมทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในกลุ่มดิจิทัลอินโนเวชัน พัฒนาโมเดลธุรกิจของผลิตภัณฑ์ทางการเงินรูปแบบใหม่ การนำเสนอโซลูชันสีใหม่ที่อยู่ในความต้องการของลูกค้า เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ เป็นแหล่งรายได้ใหม่ และรักษาฐานลูกค้าเดิม สร้างความมั่นคงและยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว โดยในปีที่ผ่านมาบริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด สามารถขยายฐานลูกค้าได้เกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีการเติบโตของรายได้สูงกว่าประมาณการ

แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

ภาพรวมของธุรกิจบริการดิจิทัลและซอฟต์แวร์มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นตามทิศทางการความต้องการของภาคธุรกิจที่เน้นการใช้กลยุทธ์ Digital transformation เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภค รวมทั้งวิถีการใช้ชีวิตในรูปแบบใหม่ (New normal) ที่คาดว่าจะต้องพึ่งพาการทำธุรกรรมต่าง ๆ ผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ด้านการแข่งขันมีแนวโน้มสูงขึ้นจากผู้เล่นรายใหม่ที่เข้ามาพัฒนาแพลตฟอร์มในรูปแบบต่าง ๆ สำหรับให้บริการ ตลอดจนนโยบายด้านดิจิทัลของรัฐบาล ที่ชัดเจนในการส่งเสริมการพัฒนาและการใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล ส่งผลให้ตลาดด้านเทคโนโลยีมีความน่าสนใจ และอยู่ในทิศทางขยายตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

เพื่อเป็นการรองรับทิศทางการเติบโตดังกล่าว สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทบทวนแผนกลยุทธ์ และเตรียมการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และนำไปสู่การสร้างผลิตภัณฑ์และบริการในรูปแบบใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในการสร้างรายได้รูปแบบใหม่ (New Revenue Stream) ที่มีความยั่งยืนเข้ามาเสริมและทดแทนรายได้จากผลิตภัณฑ์แบบเดิมที่มีแนวโน้มหดตัวลงในอนาคตอันใกล้ ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็ว พฤติกรรมของผู้บริโภค และรูปแบบวิถีการลงทุนค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเพื่อขยายขีดความสามารถในการนำเสนอขายเทคโนโลยีหรือโซลูชันใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มความต้องการจากลูกค้าที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โซลูชันไฮบริดคลาวด์ โซลูชันทดแทน VMware เทคโนโลยี WiFi-7 เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และโซลูชันด้านเทคโนโลยีความปลอดภัยของเครือข่าย (Network security) เป็นต้น โดยมีหน่วยงานและทีมงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการและสร้างประโยชน์ให้กับธุรกิจของลูกค้า สามารถสร้างรายได้รูปแบบใหม่ที่ยั่งยืนและสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ ยังมีแผนที่จะขยายสัดส่วนรายได้ประจำลักษณะ Recurring Business เมื่อเทียบกับรายได้ทั้งหมดให้มีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น พร้อมทั้งปรับแผนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำการค้า และตั้งเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มเติมและก้าวขึ้นเป็นผู้นำด้านการให้บริการ Gateway ใน 5 อันดับรายแรกของไทย

นอกเหนือจากกลยุทธ์การวางแผนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการรูปแบบใหม่ตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้าแล้ว สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้ให้ความสำคัญกับแผนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความ

สามารถและทักษะที่จำเป็น ทั้งในด้าน Technical skill และ Soft skill โดยมีแผนขยายศูนย์บ่มเพาะ (PCC Academy) และเปลี่ยนชื่อเป็น “PCC Innovation Space” พร้อมปรับรูปแบบการเรียนรู้เป็นการประกวด Innovation award และจัดให้มีหลักสูตรการเรียนรู้สำหรับพนักงานใหม่และพนักงานปัจจุบัน เพื่อรองรับการให้บริการ ลูกค้า และสามารถสร้างความพึงพอใจในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังรวมถึงการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในโดยการนำเทคโนโลยีเครื่องมือเข้ามาสนับสนุนในการทำงานให้เกิดความคล่องตัว มีความรวดเร็วและยืดหยุ่น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งชั้นในตลาดเดียวกัน และเพิ่มอัตราผลกำไรต่อพนักงานให้สูงมากขึ้น ปรับปรุงรูปแบบการดำเนินการธุรกิจให้เป็นไปตามหลักการ Data Driven Business เพื่อให้สามารถคาดการณ์ความต้องการลูกค้าได้แม่นยำ สามารถกำหนดทิศทางการดำเนินการหรือขยายธุรกิจได้ตรงตามเป้าหมาย โดยติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด และทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อวางแผนพัฒนา IT Road Map ร่วมกัน เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ / การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดี สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และเป็นช่องทางสำหรับการปรับปรุงคุณภาพบริการ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้จัดให้มีผู้จัดการโครงการ / ตัวแทนขาย ในการทำหน้าที่ประสานงานโดยตรง เพื่อแก้ไขปัญหาคุณภาพงานให้เป็นไปตามความต้องการและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา อีกทั้งจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำไตรมาส โดยลูกค้าสามารถจัดส่งผลการประเมินมายังผู้บริหารได้โดยตรง จากผลการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการประจำปี 2567 จากกลุ่มลูกค้าหลัก บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด ได้รับคะแนนการประเมินเฉลี่ยอยู่ที่ 4.5 คะแนน จาก 5 คะแนนเต็ม ในขณะที่ บริษัท โพรเฟสชั่นแนลคอมพิวเตอร์ จำกัด ได้รับคะแนนประเมินความพึงพอใจเฉลี่ย 3.75 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ 3.5 คะแนน และอยู่ในระดับที่ลูกค้าพอใจอย่างยิ่ง โดยสายธุรกิจได้นำผลและข้อเสนอแนะจากการประเมินมาพิจารณาและวิเคราะห์ หาแนวทางปรับปรุงกระบวนการทำงาน การพัฒนาบุคลากร เพื่อยกระดับงานบริการของบริษัทให้มีความรู้ความเข้าใจ และเป็นที่ประทับใจของลูกค้าต่อไป
- สนับสนุนการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ หรือทำข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาโซลูชันร่วมกับพันธมิตรทางการค้า (Business Partner) ที่มีนโยบาย และมีผลิตภัณฑ์ / บริการที่สนับสนุนเรื่อง ESG เพื่อนำเสนอในโครงการของบริษัท

- พิจารณาเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ เครื่องใช้ภายในสำนักงาน รถยนต์ของสำนักงานที่มีค่า Carbon Footprint ต่ำ ตลอดจนลดการพิมพ์นามบัตรกระดาษ และทดแทนด้วยนามบัตรอิเล็กทรอนิกส์ (e-Name Card)
- ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green IT) ต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การเลือกใช้เทคโนโลยี Virtualization สำหรับอุปกรณ์เซิร์ฟเวอร์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท โพรเฟสชันนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด โดยรวบรวมข้อมูลทรัพยากรจากหลากหลายอุปกรณ์มาอยู่บนระบบจัดเก็บข้อมูล Cloud Computing เพื่อทดแทนอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์จำนวนมาก พร้อมกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงงานข้อมูลร่วมกัน รวมถึงการใช้ Public Cloud ในการเผยแพร่เอกสาร และการสนับสนุนให้จัดการประชุมทางธุรกิจในรูปแบบออนไลน์ผ่านซอฟต์แวร์บนระบบ Microsoft Office 365 ซึ่งจะช่วยลดการเดินทางของพนักงานและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง
- ตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและกระดาษเป็น KPI ระดับองค์กร โดยในปี 2567 บริษัทสามารถลดการใช้กระดาษลงได้ร้อยละ 5.34 เมื่อเทียบกับจำนวนกระดาษที่ใช้ในปี 2566
- พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในเพื่อสนับสนุนนโยบายความยั่งยืน ทั้งในมิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567 ได้แก่ การประกาศนโยบาย 5ส เพื่อบริหารจัดการความเป็นระเบียบเรียบร้อยในสำนักงาน พร้อมกำหนดเป็น KPI ระดับองค์กร ทั้งนี้ จากการประเมินผลปฏิบัติงานในภาพรวมของบริษัท โพรเฟสชันนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด มีผลคะแนนอยู่ที่ 4.99 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังนำระบบ e-Signature ระบบ Automation Flow และระบบ e-Memo มาประยุกต์ใช้ภายในองค์กร เพื่อลดขั้นตอนการทำงานและลดใช้เอกสารในการขออนุมัติต่าง ๆ ตลอดจนการทำสัญญากับคู่ค้า
- จัดตั้งงบประมาณและดำเนินการจัดฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความสามารถของพนักงาน รวมถึงการรับรู้ข่าวสารข้อมูลด้านเทคโนโลยีต่าง ๆ ของแต่ละผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการอบรมเชิงการปฏิบัติจริง (Workshop) ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner) ของบริษัท อีกทั้งจัดให้มีการประเมินประสิทธิผล การอบรมหลังจากที่พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมแล้วระยะเวลาหนึ่ง พร้อมจัดเก็บใบรับรองการอบรม บันทึกประวัติการอบรมให้กับพนักงานเป็นรายบุคคล
- จัดการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานภายใต้ศูนย์บ่มเพาะ (PCC Academy) ทั้งในรูปแบบของการฝึกอบรม การเรียนรู้ด้วยตนเอง และการทดลองปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) โดยจัดหาวิทยากร อุปกรณ์ และระบบ e-Learning ที่สนับสนุนการเรียนรู้ ทั้งนี้ มีการกำหนดแผนการพัฒนาค่าความรู้ให้แก่พนักงาน รวมทั้งนักศึกษาฝึกงานอย่างชัดเจนเป็นระบบ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ได้สนับสนุนให้มีการส่งพนักงานเข้ารับการทดสอบเพื่อรับรองมาตรฐาน หรือได้รับ Certificate จากเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือสถาบันอื่นที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างการยอมรับจากลูกค้า และผลิตบุคลากรให้เพียงพอ สอดคล้องตามแผนงานการขาย ยุทธศาสตร์และแนวธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงเปิดโอกาสส่งเสริมให้พนักงานได้แสดงออกทางด้านความคิดสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาไปสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรม และผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้กับองค์กร
- เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและยกระดับขีดความสามารถของทรัพยากรบุคคล บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) ได้ปรับโครงสร้างการบริหารภายใน จัดตั้งองค์กรใหม่ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในอนาคต รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะแห่งอนาคต ซึ่งนอกจากจะเป็นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรแล้วยังเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อการพัฒนาองค์กรในอนาคต
- จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคโนโลยีใหม่ ๆ ร่วมกับคู่ค้าพันธมิตรอย่างต่อเนื่องไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อกระตุ้นให้พนักงานของบริษัทและคู่ค้าก้าวหน้าทางเทคโนโลยีผ่านกิจกรรม Workshop โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ฝึกฝนพัฒนาทักษะการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์การทดลองนำสินค้าบริการไปใช้ในการทำงานและเสนอขายให้กับลูกค้าแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อเติมเต็มศักยภาพการเป็นที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีให้กับลูกค้าในอนาคต อีกทั้งยังเป็นการกระชับความสัมพันธ์เครือข่ายความร่วมมือระหว่างสายธุรกิจและพันธมิตรทางการค้า
- ให้ความสำคัญกับการรักษาความลับทางการค้าและข้อมูลส่วนบุคคล โดยเลือกใช้ซอฟต์แวร์ Blancco ในการทำลายข้อมูลบนระบบคอมพิวเตอร์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน NIST800-88 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากลเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล โดยในปี 2567 สามารถดำเนินการทำลายข้อมูลบนระบบคอมพิวเตอร์ได้จำนวน 90 เครื่อง รวมปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถลดลงได้จำนวน 679 กิโลกรัม หรือลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ 37 tCO₂e

การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อ การดำเนินงานที่สำคัญ

จากลักษณะการดำเนินธุรกิจในภาพรวมของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ ความสามารถเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นหลัก หากไม่สามารถปรับตัวและเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้ อาจมีผลให้บริษัท ไม่สามารถรักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน และสูญเสียโอกาสทางธุรกิจได้

- ความเสี่ยงจากการมีเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมรูปแบบใหม่ ๆ ที่เข้ามาเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจ และพฤติกรรมของผู้บริโภคอย่างมีนัยสำคัญ จนสามารถแทนที่ผลิตภัณฑ์หรือเทคโนโลยีเดิมในตลาดได้สำเร็จ (Disruptive Technology) ทำให้บริษัทต้องมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด และกำหนดแผนการดำเนินงานในการพัฒนาบุคลากร พัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับเปลี่ยนโมเดลรูปแบบการนำเสนอสินค้าและบริการให้เหมาะสม เช่น การนำเสนอในรูปแบบของบริการแทนการลงทุนในอุปกรณ์ เป็นต้น
- ความเสี่ยงในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยปัจจุบันมีพนักงานกว่าครึ่งหนึ่งขององค์กรอยู่ในช่วงอายุกลุ่ม Gen X ซึ่งค่อนข้างปรับตัวก้าวตามการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีได้ช้า บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยในปี 2568 สายธุรกิจมีแผนที่จะปรับโครงสร้างองค์กร โดยเพิ่มสัดส่วนพนักงาน Gen Z พร้อมทั้งยกระดับทักษะการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กร ดึงดูดคนรุ่นใหม่ให้เข้ามาร่วมงาน โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการสรรหาคัดเลือกเพื่อจ้างพนักงานตามแผนอัตรากำลัง ทั้งในเรื่องจำนวน เวลาที่ต้องการ และความรู้ทักษะเฉพาะด้าน ตลอดจนการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และการพัฒนาบุคลากร อย่างไรก็ตาม ปัญหาอัตราการลาออกของพนักงานในกลุ่มเทคโนโลยียังคงสูงกว่ากลุ่มวิชาชีพอื่น ๆ รวมถึงปัญหาการขาดแคลนบุคลากรด้านไอทีภายในประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มความชำนาญด้านการออกแบบและพัฒนาโปรแกรม เช่น นักวิเคราะห์ความต้องการและออกแบบระบบ (Business Analyst / System Analyst) โปรแกรมเมอร์ (Programmer / Developer) ทำให้มีบุคลากรไม่เพียงพอกับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของตลาด บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าวที่มีต่อปัจจัยสู่ความสำเร็จ

สำเร็จขององค์กร จึงได้กำหนดนโยบายโครงสร้างค่าตอบแทนที่จูงใจและเหมาะสม ทั้งได้มีการปรับรูปแบบโครงสร้างการทำงานที่ยืดหยุ่นสอดคล้องวิธีการทำงานของคนรุ่นใหม่ กำหนดแผนการพัฒนาพนักงาน และแผนการทำงาน เพื่อให้สามารถทำงานทดแทนกันได้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้

- ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการบริหารโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่เนื่องมาจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้และส่งผลกระทบต่อต้นทุนของงานโครงการ เช่น ความล่าช้าในการจัดส่งสินค้าจากผู้ขายหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์ เนื่องมาจากวัตถุดิบหลักในการผลิตขาดแคลน เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้กำหนดมาตรการดำเนินงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงโดยประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ขายหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อประเมินระยะเวลาที่สามารถส่งมอบงานได้จริงก่อนเข้ารับงานโครงการ มีการติดตามและตรวจสอบระยะเวลาส่งมอบสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวต้องอาศัยการประสานงานอันดีของการบริหารโครงการ ทั้งกับลูกค้า และผู้ขาย / เจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะสามารถทำให้ระบุนหาอันอาจเกิดขึ้นระหว่างดำเนินงานเป็นการล่วงหน้า และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้



สายธุรกิจบริการ

โดดเด่นด้วยมาตรฐานรักษาความปลอดภัยระดับสากล ทั้งท่าอากาศยาน สายการบิน อาคารสำนักงาน และสถานที่สำคัญ เป็นเลิศด้านฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์กรระดับโลก ปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจตามหลักมาตรฐานสากล ขยายธุรกิจสู่บริการทำความสะอาด บริการป้องกันและกำจัดแมลง การบริหารจัดการอาคารแบบครบวงจร เพื่อตอบโจทย์ผู้เช่าเป็นผู้นำในธุรกิจบริการ



1,595 ล้านบาท

รายได้รวมสายธุรกิจบริการ
จากบริการรักษาความปลอดภัย
และบริหารจัดการอาคารแบบ
ครบวงจรในปี 2567

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (เอเอสเอ็ม)

ธุรกิจหลักภายใต้สายธุรกิจบริการที่คนไทยเป็นเจ้าของ ให้บริการรักษาความปลอดภัยทั่วไปในด้านการบินและโซลูชันที่หลากหลาย ทั้งการรักษาความปลอดภัยสำหรับสนามบิน สายการบิน คลังสินค้า ตลอดจนอาคารสำนักงานต่าง ๆ ยกระดับมาตรฐานการให้บริการรักษาความปลอดภัยด้วยบุคลากรมืออาชีพ ระเบียบจัดการความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมการบริหารจัดการที่นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ที่สามารถปรับแต่งให้เหมาะสมกับความต้องการทางธุรกิจ และยืดหยุ่นตามข้อกำหนดของลูกค้าผู้ใช้บริการ เพื่อส่งมอบบริการรักษาความปลอดภัยที่ครอบคลุม ช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าและผู้ให้บริการ พร้อมขยายบริการสู่การบริหารจัดการอาคารแบบครบวงจร โดยสามารถจัดแบ่งประเภทลักษณะบริการได้คือ

- บริการรักษาความปลอดภัยงานทั่วไป (General Security Service) ให้บริการรักษาความปลอดภัยอาคารสำนักงานต่าง ๆ ด้วยบุคลากรคุณภาพที่ผ่านการอบรมตามพระราชบัญญัติธุรกิจรักษาความปลอดภัย พ.ศ. 2558 รวมถึงการตรวจประวัติอาชญากรรมโดยกองทะเบียนประวัติอาชญากร สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

- การรักษาความปลอดภัยด้านการบิน (Aviation Security) ประกอบด้วยงานรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน (Airport Security Services) ได้แก่ การคัดกรองผู้โดยสารและสัมภาระเพื่อป้องกันการนำวัตถุอันตรายไปกักอากาศยาน ตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) การคัดกรองผู้โดยสารตามข้อกำหนด การคัดกรองสินค้าและไปรษณีย์ก่อนนำขึ้นอากาศยาน เป็นต้น งานรักษาความปลอดภัยสายการบิน (Airline Security Services) ได้แก่ การควบคุมพื้นที่รอบอากาศยาน และตรวจค้นอากาศยาน การควบคุมพื้นที่และตรวจสอบความปลอดภัยของตู้เคเตอร์ริง รถเคเตอร์ริง และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกบนเครื่องบินก่อนนำขึ้นอากาศยาน เป็นต้น
- บริการรักษาความปลอดภัยให้กับสายการบินผู้ประกอบธุรกิจให้บริการภาคพื้น (Ground Handling Services) และคลังสินค้า (Cargo Warehouses) ตามมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าและไปรษณีย์ภัณฑ์ทางอากาศจากประเทศนอกเครือสหภาพยุโรป หรือ Air Cargo and Mail Carrier Operating into the Union from a Third Country Airport (ACC3) ได้แก่ การวินิจฉัยภาพด้วยเครื่องเอ็กซเรย์ การตรวจค้นวัตถุระเบิด การตรวจค้นทางกายภาพ การตรวจค้นด้วยอุปกรณ์เครื่องมือบนอากาศยาน เป็นต้น
- บริการงานอารักขา ให้บริการงานอารักขาบุคคลสำคัญ งานอีเว้นท์ต่างๆ จนถึงการคุ้มกันสินค้าที่มีมูลค่า บริการผู้โดยสารที่มีข้อจำกัดในการเคลื่อนไหว (Wheel Chair) บริการขนถ่ายสัมภาระและตรวจสอบเอกสารเดินทางก่อนเช็คอิน เป็นต้น
- งานจัดการอาคารแบบครบวงจร ได้แก่ บริการควบคุมและกำจัดแมลง (Integrated Pest Management) และงานบริการทำความสะอาด (Cleaning Service)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญของเอเอสเอ็ม ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมการบินและขนส่งทางอากาศ ซึ่งรวมถึงสายการบิน สนามบิน คลังสินค้าและไปรษณีย์ ผู้ประกอบการภาคพื้นดิน และสถาบันการบินกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมโรงงาน อุตสาหกรรมบริการ อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ ตลอดจนสถานพยาบาล และสถาบันทางการเงิน ทั้งภาครัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน

บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด

ให้บริการฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยที่ได้รับการรับรองสถานฝึกอบรมหลักสูตรการรักษาความปลอดภัย ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติธุรกิจรักษาความปลอดภัย พ.ศ. 2558 โดย

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และให้บริการฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยด้านการบิน (Aviation Security) ตามข้อบังคับของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (CAAT) ซึ่งได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) และสอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497 (ฉบับที่ 14) ปัจจุบันมีศูนย์ฝึกอบรม จำนวน 4 แห่ง เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการ คือ ภูเก็ต สมุทรปราการ กรุงเทพฯ และชลบุรี พร้อมด้วยวิทยากรชำนาญการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรการรักษาความปลอดภัยสนามบิน การขนส่งสินค้าทางอากาศและไปรษณีย์ ตลอดจนการขนส่งวัตถุอันตราย โดยในปี 2567 ได้รับความไว้วางใจให้จัดการฝึกอบรมหลักสูตรพื้นฐานและหลักสูตรทบทวนความรู้ให้กับพนักงานรักษาความปลอดภัยและพนักงานตรวจค้นผู้โดยสาร จากบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัทรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย จำกัด และสำนักงานรักษาความปลอดภัย องค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก ที่ปฏิบัติงานให้กับกรมท่าอากาศยานทั่วประเทศ รวม 9,935 ราย

บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ การให้เช่าพื้นที่และการบริหารจัดการ การดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจด้านบริหาร รับเหมาก่อสร้างงานโครงการ ทั้งโครงการภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

ในส่วนของงานรับเหมาก่อสร้างงานโครงการที่สำคัญในปี 2567 ที่ได้ดำเนินการส่งมอบแล้วเสร็จ จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการจัดหาแหล่งน้ำบาดาลระยะใกล้เพื่อแก้ปัญหาในพื้นที่ขาดแคลนน้ำหรือน้ำเค็ม รูปแบบที่ 1 ประจำปีงบประมาณ 2566 และโครงการก่อสร้างระบบประปาบาดาลพร้อมอุปกรณ์โครงการพัฒนาน้ำบาดาลเพื่อความมั่นคงระดับชุมชน ประจำปีงบประมาณ 2566 นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่คาดว่าจะส่งมอบได้ในช่วงต้นปี 2568 จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบกระจายน้ำบาดาลเพื่อการเกษตร โครงการพัฒนาน้ำบาดาลเพื่อการเกษตรแปลงใหญ่ พื้นที่ 500 ไร่ จำนวน 54 แห่ง ประจำปีงบประมาณ 2567 โครงการก่อสร้างระบบกระจายน้ำบาดาลเพื่อการเกษตรด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 160 แห่ง ประจำปีงบประมาณ 2567 และโครงการก่อสร้างระบบกระจายน้ำบาดาลเพื่อการเกษตร โครงการพัฒนาน้ำบาดาลเพื่อการเกษตรแปลงใหญ่ พื้นที่ 300 ไร่ จำนวน 3 แห่ง ประจำปีงบประมาณ 2567 และงานอยู่ในระหว่างดำเนินการอีกจำนวน 1 โครงการ

สถานะการแข่งขัน โอกาส และ ข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัยในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบินยังคงมีความท้าทาย ทั้งในประเด็นความเสี่ยง และโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความขัดแย้ง และสงครามระหว่างประเทศที่เกิดขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมการบินและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องต้องทบทวนมาตรการการรักษาความปลอดภัย และมาตรการรับมือกับปัญหาที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม การเติบโตของอุตสาหกรรมการบินในปี 2567 ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่คาดการณ์ว่าจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยของจำนวนผู้โดยสารอยู่ที่ร้อยละ 5.1 ต่อปี ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและมาตรฐานการครองชีพที่ดีขึ้น นอกจากนี้ สถานการณ์ด้านการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมการบินของประเทศไทยที่มีแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเปิดให้บริการของอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (Satellite 1: SAT1) และการเปิดใช้งานทางวิ่งเส้นที่ 3 ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้ใช้บริการ และภาคอุตสาหกรรมการบิน รวมทั้งเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญของเอเอสเอ็มในอนาคต

จากแนวโน้มสถานการณ์ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัยในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบินข้างต้น เอเอสเอ็มได้พัฒนาเสริมสร้างความสามารถทางธุรกิจเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยนำหลักการและระบบการจัดการความปลอดภัย (SeMS) ของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) มากำหนดใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติที่เอื้อยกระดับประสิทธิภาพความปลอดภัย รวมทั้งเน้นการปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติการภาคพื้น (SOP) การฝึกอบรมตามมาตรฐานและแผนรักษาความปลอดภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (NCASP) และการนำการตรวจสอบความปลอดภัยของการปฏิบัติการภาคพื้น (ISAGO) มาใช้เป็นมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ใช้บริการ

นอกจากนี้ เอเอสเอ็ม ยังได้สมัครเป็นสมาชิกพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ของ IATA (IATA Strategic Partnership Program) เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียหลักในอุตสาหกรรม สร้างโอกาสในการรับข่าวสารข้อมูลเชิงลึก และแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรในอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศอีกด้วย

ในส่วนของธุรกิจด้านบริหาร รับเหมาก่อสร้างงานโครงการของบริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในปี 2567 ได้รับผลกระทบจากมาตรการสนับสนุนผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ภายในประเทศ ส่งผลให้บริษัทเสียเปรียบในการแข่งขันด้านราคาในการประมูลงานโครงการภาครัฐ

การพัฒนาคุณภาพ และ นวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

บริษัท รักษาความปลอดภัยเอเอสเอ็มแมเนจเม้นท์ จำกัด ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในคณะกรรมการดำเนินงานสายการบิน (AOC) รับฟังความเห็นจากตัวแทนสมาชิกสายการบินและผู้ประกอบการภาคพื้นเพื่อปรับปรุงคุณภาพ บริการรักษาความปลอดภัย ขณะเดียวกัน ได้ผสมผสานนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ด้านการรักษาความปลอดภัย และเทคโนโลยีอื่น ๆ มาประยุกต์ใช้ร่วมกับงานรักษาความปลอดภัย เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย และสนองความต้องการของลูกค้าผู้ใช้บริการ รวมทั้งนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนด้านการจัดการฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อวิเคราะห์และกำหนดเป้าหมายการขยายฐานลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การปรับกลยุทธ์งานบริการในอนาคต

ในด้านการพัฒนาคุณภาพบริการ เอเอสเอ็มมุ่งมั่นในการยกระดับคุณภาพบริการด้วยการขยายขอบเขตการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพต่าง ๆ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และมาตรฐานระบบตรวจวัดคุณภาพบริการทำความสะอาด (EN 13549:2001) และมาตรฐาน Learning services outside formal education (ISO 29993:2017) เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการควบคุมคุณภาพการให้บริการฝึกอบรมภายในศูนย์ฝึกอบรม และบริการฝึกอบรมนอกสถานที่ ตลอดจนสร้างความเชื่อถือในด้านมาตรฐานคุณภาพและบริการ

นอกจากนี้ ยังมีความร่วมมือกับบริษัท อานีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (AAPICO) ในการพัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับใช้ในการบริหารอัตรากำลังพลเพื่อให้บริการลูกค้าตามสถานที่ต่าง ๆ ด้วยระบบ AI และเชื่อมต่ออุปกรณ์ CCTV ตรวจสอบความผิดปกติของพื้นที่ที่ต้องการระบบการรักษาความปลอดภัยระดับสูง โดยระบบดังกล่าวจะช่วยบริหารต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในด้านความต่อเนื่องของอัตรากำลังพลและคุณภาพการให้บริการ

ในด้านการประเมินคุณภาพบริการจากการสำรวจความพึงพอใจจากลูกค้า เอเอสเอ็มได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าผู้ใช้บริการ Security Incident Command Center (SICC) การประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า รับข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพบริการ โดยในปี 2567 มีค่าเฉลี่ยจากการประเมินความพึงพอใจอยู่ที่ระดับร้อยละ 75.81 จากเป้าหมายที่จะรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

แผนการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยด้านการบิน นอกเหนือจากประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญในงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยแล้ว องค์ประกอบสำคัญในมาตรฐานการให้บริการแบบมืออาชีพ คือตัวบุคลากรที่ผู้บริหารทุกระดับให้ความสำคัญ เอเอสเอ็มสนับสนุนและผลักดันให้มีการพัฒนาความรู้ ทักษะของบุคลากร พัฒนาศักยภาพและความรอบรู้ของพนักงานให้มากกว่าการเฝ้าระวังความปลอดภัยในอาคารสถานที่ที่ส่งเสริม เปิดกว้างให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น มีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา พัฒนาระบบงาน รวมทั้งดูแลสุขภาพ สวัสดิภาพของพนักงานทั้งในและนอกเวลาทำงาน ด้วยความเชื่อมั่นว่า การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ จะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความแตกต่างของบริการ และช่วยรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้กับบริษัท

นอกจากนี้ในปี 2568 เอเอสเอ็มยังมุ่งสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับงานรักษาความปลอดภัยในอนาคต เพื่อช่วยเสริมสร้างแบรนด์และภาพลักษณ์ของบริษัท เพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไร และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ตลอดจนช่วยให้บริษัทเติบโตอย่างมีเป้าหมาย โดยต้องการเพิ่มรายได้จากการดำเนินงานมุ่งขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไปสู่ธุรกิจโรงพยาบาลและสถาบันการศึกษา เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้อยู่ในกลุ่มผู้ให้บริการหลัก 3 รายแรกในอีก 3 ปีข้างหน้า เพื่อให้บริษัทมีมูลค่าการตลาดที่สูงขึ้น

การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ / การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

มากกว่าการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น สายธุรกิจบริการยังมุ่งมั่นดำเนินงานภายใต้แนวคิดการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อม พัฒนาสังคม ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านหลากหลายกิจกรรมที่บริษัทภายใต้การดูแลของสายธุรกิจบริการเข้าร่วมและจัดขึ้น โดยมีโครงการและการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567 ได้แก่

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (เอเอสเอ็ม)

- ดำเนินการจำแนกจัดกลุ่มลูกค้าตามความสำคัญ เพื่อประโยชน์ในการสื่อสาร พัฒนาแผนการตลาดที่เหมาะสม สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงจุด ตลอดจนเพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดแผนดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว โดยพิจารณาจากมูลค่า ระยะเวลาของสัญญา รวมถึงโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

- ดำเนินโครงการ ASM Save The World Together เพื่อบรรเทาปัญหาขยะพลาสติกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดูแลสิ่งแวดล้อม ด้วยการรณรงค์ให้พนักงานนำขวดและแก้วพลาสติกใช้แล้วนำมาแลกถุงผ้า โดยสามารถรวบรวมแก้วพลาสติกได้จำนวน 3,981 ใบ และขวดพลาสติกจำนวน 990 ขวด คิดเป็นพลาสติก 454 กิโลกรัม ส่งมอบให้ผู้ล้นิธิระจกเงา ผ่านโครงการชรรีไซเคิล เพื่อสนับสนุนให้ผู้สูงอายุเกิดรายได้จากการคัดแยกขยะก่อนนำไปใช้ประโยชน์ สามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้ 725.44 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (KgCO₂e) หรือเทียบเท่าการปลูกต้นไม้เพื่อการกักเก็บคาร์บอนจำนวน 76 ต้น
- ร่วมมือกับบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินโครงการ “LOXLEY - ASM Sport Hero” ให้การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการภายใต้การดูแลของสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13

บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด

- ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านวิชาการ อุตสาหกรรมการบิน กับบริษัท ไทยไฟลท์ เทรนนิ่ง จำกัด เพื่อเป็นเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียน วิชาการ การสอน การฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ในอุตสาหกรรมการบิน การท่องเที่ยวและธุรกิจบริการ ไปจนถึงกิจกรรมอื่น ๆ ซึ่งองค์ความรู้ที่ได้จากความร่วมมือดังกล่าวสามารถนำไปต่อยอดยกระดับการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพในระดับสากล เป็นการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาล ที่มีเป้าหมายให้ไทยเป็นศูนย์กลางทางการบินของภูมิภาค (Aviation Hub)

บริษัท ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

- จัดให้มีการตรวจสอบอาคารและความปลอดภัยในการใช้งานของอาคารสำนักงาน และอาคารพาณิชย์เป็นประจำทุกปี เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของผู้เช่าและผู้ให้บริการ อีกทั้งเพื่อสร้างความเชื่อมั่น โดยได้รับใบประกาศ “อาคารปลอดภัยในการใช้งาน” จากกรมโยธาธิการ กรุงเทพมหานคร
- จัดกิจกรรมรณรงค์สร้างการมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงาน และดูแลสิ่งแวดล้อมร่วมกับผู้เช่า ผู้ใช้อาคาร ได้แก่ การประชาสัมพันธ์ให้มีการใช้พลังงานอย่างประหยัด การลดการใช้ไฟฟ้า การเปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่าง และอุปกรณ์ไฟฟ้าภายในอาคารให้เป็นแบบประหยัดพลังงาน ขอความร่วมมือผู้เช่าและผู้ใช้อาคารในการคัดแยกขยะ โดยจัดหาภาชนะแยกขยะตามจุดต่าง ๆ และนำขยะ Recycle ไปบริจาคให้กับมูลนิธิหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป
- เพิ่มสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารสำนักงาน (Solar Rooftop) จำนวน 2 อาคาร โดย

สามารถผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนในกระบวนการให้บริการเช่าพื้นที่ได้ 220,729.70 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ช่วยลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสิ้นเปลืองของอาคารสำนักงานย่อยคิดเป็นร้อยละ 22

- พัฒนาแอปพลิเคชันใช้งานผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Application) สำหรับงานแจ้งเหตุเสียซ่อมบำรุงอาคาร งานตรวจสอบเครื่องจักรอุปกรณ์และทรัพย์สินต่าง ๆ สำหรับการบริหารจัดการอาคาร เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้เช่าอาคารและผู้ให้บริการ ตลอดจนลดปริมาณการใช้กระดาษ
- จัดการอบรมสัมมนาให้แก่บุคลากรเพื่อพัฒนาความรู้ทักษะในงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 (Environmental Management System: EMS) และนำมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพงานบริการและปรับปรุงพื้นที่ให้เช่า โดยคำนึงถึงประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยง ความคาดหวังของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้รับบริการ
- จัดทำข้อมูลรายงานการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ระหว่าง 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567 ครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (ขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (ขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 3) โดยอยู่ระหว่างการทวนสอบของผู้ทวนสอบภายนอก เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำหนดแผนกิจกรรมและเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรต่อไป

การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อ การดำเนินงานที่สำคัญ

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของสายธุรกิจบริการต้องอาศัยบุคลากรเป็นหลักในการส่งมอบบริการ ทั้งในประเด็นเรื่องจำนวนของบุคลากรที่เพียงพอ และคุณภาพของบุคลากรในการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการบุคลากรจึงเป็นประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และการขยายของธุรกิจในอนาคต การวางแผนในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม การดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผสมผสานกับการประยุกต์นำเทคโนโลยีระบบรักษาความปลอดภัยมาใช้ เพื่อให้เกิดมาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัยที่มีคุณภาพสูง และเป็นการบริหารต้นทุนทางธุรกิจเพิ่มความสามารถในการทำกำไร รวมทั้งการบริหารสัญญาที่มีประสิทธิภาพ จึงเป็นเรื่องที่สายธุรกิจบริการให้ความสำคัญและกำหนดเป็นเป้าหมายในการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

สายธุรกิจพลังงาน

ทุ่มเท เพื่อสร้างความยั่งยืนทางพลังงาน สนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ผู้นำด้านวิศวกรรมระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูงก่อสร้างติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้ากำลัง ศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้า SCADA เพื่อนำไปสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน



746 ล้านบาท

รายได้รวมสายธุรกิจพลังงาน
จากการก่อสร้าง ปรับปรุง
สถานีไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า
ในปี 2567

สายธุรกิจพลังงาน ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานให้กับภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้าง วิศวกรรม (Engineering, Procurement and Construction: EPC) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินการด้านการบริหารโครงการ การออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบระบบ ประกอบด้วย งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า และงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าทั้งเหนือดินและใต้ดิน นอกจากนี้ยังให้บริการงานระบบไฟฟ้าสำหรับโรงงาน อาคารสูง ระบบ

สาธารณูปโภค รวมถึงการให้บริการด้านงานระบบไฟฟ้าทั่วไป งานบำรุงรักษา งานบริการทดสอบระบบ และงานให้คำปรึกษาด้านระบบไฟฟ้า ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัท ลีอชเลีย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

นอกเหนือจากงานก่อสร้างครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับพลังงานระบบไฟฟ้าซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานของประเทศแล้ว สายธุรกิจพลังงานโดยฝ่ายพลังงานทางเลือกยังดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (EPC) และการบำรุงรักษา (O&M) โดยมุ่งมั่นในการบริหารงานอย่างมีคุณภาพ ด้วยทีมงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรม และมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าและพลังงานมากกว่า 15 ปี ทั้งนี้ บริษัทยังเป็นเจ้าของอนุสิทธิบัตรเครื่องช่วยล้างแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาและเครื่องล้างแผงโซลาร์เซลล์ ซึ่งได้จดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ ฝ่ายพลังงานทางเลือกยังดำเนินธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อลงทุนและแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และดำเนินโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องกับพลังงานทางเลือกเพิ่มเติม และสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานในระยะยาว

ระบบงาน สินค้าและบริการที่นำเสนอ ส่งมอบของสายธุรกิจพลังงานโดยส่วนใหญ่จะเป็นรูปแบบของงานโครงการ กลุ่มลูกค้าหลักสำคัญ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ดูแลโครงสร้างพื้นฐาน



และด้านพลังงานของประเทศ และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีผู้ประสานงานโครงการ ผู้จัดการโครงการ หรือวิศวกรโครงการรับผิดชอบในการดูแลประสานงานกับลูกค้าโดยตรง นอกจากนี้ ลูกค้าหรือบุคคลทั่วไปที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานโครงการของบริษัท สามารถติดต่อหรือร้องเรียนผ่านช่องทางอีเมล lpdpdo@loxley.co.th

ในปี 2567 สายธุรกิจพลังงานได้ส่งมอบงานและโครงการที่สำคัญ ได้แก่ โครงการจัดหาและก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500 เควี จากสถานีไฟฟ้าแรงสูงทุ่งสง-สถานีไฟฟ้าสงขลา 3 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต โครงการจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าฟังกา 33 เควี สถานีไฟฟ้าสตูล 33 เควี และก่อสร้างเพิ่มเติมสถานีไฟฟ้าตรัง 115 เควี ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยยังมีโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินงานและทยอยส่งมอบในปี 2568 จำนวน 9 โครงการ

สภาวะการแข่งขัน โอกาส และ ข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2567 ภาครัฐยังคงมีนโยบายและจัดสรรงบประมาณในโครงการลงทุนสำหรับโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่ง ประกอบกับบริษัทประกอบธุรกิจในอนาคตการผลิตไฟฟ้าและพลังงานมาเป็นเวลานาน มีทีมงานและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ อีกทั้งมีประสบการณ์ และผลงานในธุรกิจเป็นที่ยอมรับ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้ามาโดยตลอด ยึดมั่นนโยบายด้านการให้บริการอย่างมีคุณภาพ ส่งผลให้มีโอกาสในการรับงานสูง นอกจากนี้ บริษัท ล็อกซเลีย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ยังได้รับการประเมินผลการดำเนินโครงการจากกลุ่มลูกค้าหลักในเกณฑ์ดีมาก มีผลงานเป็นที่ยอมรับ ถือเป็นดัชนีชี้วัดถึงประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการของบริษัทได้เป็นอย่างดี

ปัจจุบันภาครัฐมีนโยบายเปิดเสรีด้านการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและอาคารอย่างเต็มที่ เป็นการเปิดโอกาสทางการตลาดให้กว้างขึ้น ทำให้มีผู้ประกอบการที่สนใจเข้ามาในตลาดพลังงานทางเลือกมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งตลาด การแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น อัตราการเติบโตของรายได้ และผลตอบแทนจากการลงทุน โดยฝ่ายพลังงานทางเลือกอยู่ระหว่างการทบทวนแนวทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต

และท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจของโลกในปี 2567 ที่มีการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมัน เหล็ก และทองแดง ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ใช้ในกระบวนการก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูง และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ที่กระทบต่อต้นทุนการนำเข้าอุปกรณ์ไฟฟ้า ตลอดจนการกำหนดราคากลางจากผู้ว่าจ้างที่ไม่สอดคล้อง

กับต้นทุนการดำเนินงานในปัจจุบัน ถือเป็นความท้าทายในการบริหารงานโครงการ ทั้งในแง่การกำหนดราคายื่นประมูลงาน การควบคุมต้นทุน และระยะเวลาการดำเนินงานให้สอดคล้องตามกรอบการส่งมอบงาน ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการเข้ารับงานโครงการ โดยเริ่มตั้งแต่การพิจารณาข้อกำหนดเงื่อนไขการประกวดราคา (TOR) และเงื่อนไขการชำระเงินของลูกค้า เพื่อประเมินความเป็นไปได้และกำหนดแนวทางการบริหารงาน จากนั้นจึงเริ่มสรรหาวัสดุอุปกรณ์และผู้รับเหมารายย่อย โดยเจรจาต่อรองราคาให้แล้วเสร็จก่อนกำหนดราคายื่นประมูลงาน และเมื่อได้รับทราบผลเป็นผู้ชนะการประกวดราคา บริษัทจะเร่งพิจารณาผลงานสัญญาจ้างผลิตหรือสัญญาบริการกับผู้รับเหมารายย่อย เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการแปรผันทางต้นทุน จากนั้นจึงควบคุมการดำเนินงานก่อสร้างด้วยประสบการณ์ชำนาญการกว่า 30 ปี เพื่อให้แผนงานโครงการสามารถดำเนินไปได้โดยสอดคล้องกับแผนงานทางการเงินจนแล้วเสร็จ โดยไม่เกิดค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าอันเป็นเป้าหมายสำคัญของการบริหารงานโครงการ

อย่างไรก็ดี จากนโยบายภาครัฐและการจัดสรรงบประมาณลงทุนในโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่งอย่างต่อเนื่อง และการเปิดโอกาสให้บริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศ สามารถเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูงในไทยได้ ส่งผลให้มีผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้ามาในตลาดมากขึ้น กระทบต่อส่วนแบ่งตลาดและโอกาสการได้รับงานในอนาคต

การพัฒนาคุณภาพและ นวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

สายธุรกิจพลังงานได้พัฒนาศักยภาพในการรับงานโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยสะสมความรู้ความเชี่ยวชาญ และส่งมอบผลงานที่สะท้อนขีดความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากการส่งมอบผลงานการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500 เควี ซึ่งเป็นระดับแรงดันสูงสุดในภูมิภาคอาเซียน ถือเป็นผลงานสำคัญที่สร้างความน่าเชื่อถือ และทำให้สามารถรับงานได้ครอบคลุมทั่วภูมิภาค เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในการรับงานโครงการที่มากขึ้น นอกจากนี้ สายธุรกิจพลังงานโดยบริษัทและบริษัท ล็อกซเลีย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ยังได้รับการขึ้นทะเบียนผู้รับจ้างงานก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่งของกลุ่มลูกค้าหลัก อันได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งนอกจากจะเป็นการสะท้อนคุณภาพของผลงาน คุณสมบัติและความพร้อมของบริษัทในการรับงานโครงการแล้ว ยังเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันอีกด้วย

แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้และการเติบโตอย่างยั่งยืน สายธุรกิจพลังงานให้ความสำคัญต่อการสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยการกำกับดูแลให้มีการบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การตัดสินใจเข้ารับงานโครงการ การเสนอราคา ประมวลราคา บริหารต้นทุนโครงการ บริหารงานโครงการ และส่งมอบงานตามกำหนด และขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเพื่อสร้างโมเดลธุรกิจให้เกิดรายได้ประจำ (Recurring Income) ได้แก่ การลงทุน การเป็นตัวแทนขายผลิตภัณฑ์ และการรับงานโครงการในต่างประเทศ

นอกจากนี้ สายธุรกิจพลังงานมีแผนที่จะพิจารณาเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ลีอชเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการเข้ารับงานโครงการให้สอดคล้องกับเกณฑ์การพิจารณาของผู้ว่าจ้างในปัจจุบัน ตลอดจนดำเนินกลยุทธ์เพื่อยกระดับศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างความมั่นคงของธุรกิจและรายได้ในระยะยาว โดยพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร เสริมสร้างศักยภาพของบริษัทในการรับงานด้วยการสร้างผลงานในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สายธุรกิจพลังงานยังคงเน้นคุณภาพการให้บริการ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณภาพของทีมงานเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ และสร้างการเติบโตให้กับบริษัทควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับลูกค้า

การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ / การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- สายธุรกิจพลังงานได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าหลักให้เป็นหนึ่งในคู่ค้าคนสำคัญ และมีส่วนร่วมในการให้ความคิดเห็นต่อโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคด้านสถานีไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้าของประเทศ เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรและขยายขอบเขตของความร่วมมือระหว่างกัน
- เนื่องจากลักษณะธุรกิจโดยรวมของสายธุรกิจพลังงานเป็นธุรกิจด้านก่อสร้าง จึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง โดยประชาสัมพันธ์สื่อสารให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย และเงื่อนไขด้านความปลอดภัยที่ระบุในสัญญาโครงการอย่างเคร่งครัด ตลอดจนดูแลให้ผู้รับเหมาและผู้ผลิตอุปกรณ์ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยเช่นกัน โดยจัดให้มีมาตรการความปลอดภัยในการทำงานก่อสร้าง

สำหรับผู้รับเหมา ข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงาน ข้อกำหนดความปลอดภัยในการทำงานก่อสร้างสำหรับผู้รับเหมา นอกจากนั้น ยังเร่งรัด ดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จและส่งมอบงานให้ได้ตามสัญญา เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนโดยรอบ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทสามารถส่งมอบงานโครงการได้ตามสัญญา เป็นที่พอใจของลูกค้าและคู่ค้าโดยไม่ส่งผลกระทบและไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบพื้นที่โครงการ

- กำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และถือเป็นแนวปฏิบัติ ได้แก่ การให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล การสำรวจสถานที่ วางแผนสภาพแวดล้อมของโครงการเพื่อกำหนดผังการทำงาน และอุปกรณ์ความปลอดภัยที่จำเป็น การควบคุมดูแลผู้รับเหมาอยู่ให้ปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การตรวจสอบอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร เป็นต้น ซึ่งสะท้อนผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยผ่านสถิติความปลอดภัย โดยอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในพื้นที่ปฏิบัติงานเป็นศูนย์ตลอดทั้งปี 2567
- ส่งเสริม ให้ความรู้แก่พนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ดำเนินกิจกรรมด้านการประหยัดพลังงาน เพื่อบริหารควบคุมงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย เช่น กิจกรรมรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เช่น การใช้น้ำ ไฟฟ้า น้ำมันเชื้อเพลิง และวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน รวมถึงการดำเนินกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบ
- ในด้านการพัฒนาบุคลากร ได้กำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประจำปีเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถให้กับพนักงานเป็นรายบุคคล และกำหนดให้มีการดำเนินการฝึกอบรมการใช้งานอุปกรณ์ของโครงการให้กับลูกค้าสำหรับทุกโครงการก่อนการส่งมอบงาน เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่สำคัญ

ลักษณะงานในภาพรวมของสายธุรกิจพลังงานโดยส่วนใหญ่เป็นงานโครงการ โดยเฉพาะโครงการของภาครัฐที่ขึ้นอยู่กับนโยบายและการบริหารงบประมาณของประเทศ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนและงบประมาณของภาครัฐจะกระทบต่อปริมาณงานโครงการอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลต่อความไม่แน่นอนของรายได้ รวมถึงความเสี่ยงจากการบริหารงานโครงการที่อาจไม่เป็นไป

ตามแผน อย่างไรก็ตาม ภาครัฐยังคงมีการจัดสรรงบประมาณในโครงการลงทุนสำหรับโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการพัฒนาาระบบสาธารณูปโภคของประเทศ ประกอบกับประสบการณ์การดำเนินโครงการของบริษัทในธุรกิจพลังงานที่มีมานาน จึงทำให้ยังเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ และสร้างผลงานเพื่อต่อยอดไปสู่ธุรกิจด้านพลังงานอื่น ๆ ในอนาคต

และเนื่องจากลักษณะการดำเนินงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูง เป็นการดำเนินงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมด้วยมาตรฐานต่าง ๆ บริษัทจึงจำเป็นต้องกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย ทั้งในแง่นิติบุคคล ตลอดจนพนักงานและผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัท เช่น การปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน การตรวจสอบใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกร ใบอนุญาตทำงาน และใบอนุญาตอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องก่อนเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่โครงการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

นอกจากนั้น ความตื่นตัวในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ส่งผลต่อธุรกิจการลงทุนด้านการอนุรักษ์พลังงาน หรือเทคโนโลยีด้านพลังงานรูปแบบใหม่ เช่น ระบบการบริหารจัดการพลังงาน Smart Grid ซึ่งถือเป็นหนึ่งในโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

บริษัทย่อยที่สำคัญภายใต้การดำเนินงานของสายธุรกิจพลังงาน

- บริษัท ล็อกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ผู้เชี่ยวชาญด้านระบบพลังงาน การบริหารโครงการ งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและระบบสายส่งให้กับภาครัฐและเอกชน โดยมีกลุ่มลูกค้าสำคัญได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering Procurement and Construction) ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และทดสอบระบบ
- บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด บริษัทร่วมทุนติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปเพื่อขายไฟฟ้าให้เจ้าขององค์กรภาคธุรกิจ (Private PPA)



สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

เชื่อมต่อทุกการใช้งาน รองรับทุกมาตรการความปลอดภัย
ครอบคลุมทุกบริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม สร้างสรรค์
นวัตกรรมบริการดิจิทัลเต็มรูปแบบ



2,070 ล้านบาท

รายได้รวมสายธุรกิจเน็ตเวิร์ค
โซลูชันส์ จากการวางระบบ
ออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษา
ระบบสื่อสารโทรคมนาคมและ
โครงข่ายดิจิทัลในปี 2567

สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ผู้วางระบบ ออกแบบ ติดตั้ง และ
บำรุงรักษาระบบสื่อสารโทรคมนาคม บริการสื่อสารผ่านโครงข่าย
ดิจิทัล ตลอดจนพัฒนาระบบงานต่าง ๆ เพื่อเชื่อมต่อทุกการติดต่อ
เชื่อมต่อทุกการเดินทาง ยกกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัย
โดยประกอบธุรกิจหลักในการออกแบบพัฒนาโซลูชันส์ตาม
ความต้องการ จัดซื้อ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์การพัฒนาระบบ
ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการฝึกอบรม การซ่อม
บำรุง เพื่อให้ลูกค้า ผู้ใช้บริการได้รับระบบงานที่มีคุณภาพ สามารถ
ใช้งานระบบได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ลักษณะงานและ
ความรับผิดชอบหลักของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ได้แก่

- การจัดหาและให้บริการออกแบบ ติดตั้ง ระบบส่งสัญญาณภาพ
และเสียง อุปกรณ์การผลิตรายการ การถ่ายทอดสัญญาณ
วิทยุโทรทัศน์ระบบดิจิทัล โดยบริษัทได้รับใบอนุญาตให้ค้าซึ่ง
เครื่องวิทยุคมนาคม หรืออุปกรณ์ใด ๆ ของเครื่องวิทยุคมนาคม
จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการ
โทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- การจ้างเหมา ออกแบบพัฒนาระบบ การติดตั้งระบบการ
จัดเก็บค่าผ่านทางพิเศษ ระบบการตรวจสภาพการจราจร
และการควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางพิเศษ ระบบดูแล
ความปลอดภัยในอาคาร รวมถึงให้บริการฝึกอบรม ซ่อมบำรุง
ระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานระบบได้อย่างต่อเนื่องและมี
ประสิทธิภาพ
- ให้บริการ จัดซื้อ จัดหาระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบ
ขนส่งทางรางแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ผลิต จัดซื้อ
จัดหา ติดตั้ง ซ่อมบำรุง ฝึกอบรม และบริการหลังการขายต่าง ๆ
ของอุตสาหกรรมระบบขนส่งทางราง ได้แก่ ระบบอาณัติ
สัญญาณ ระบบสื่อสาร ระบบความปลอดภัย ระบบไฟฟ้ากำลัง
 เป็นต้น
- ให้บริการเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติ (Automatic
Control System) ระบบควบคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์ใน
โรงไฟฟ้า ระบบควบคุมและการสั่งการระยะไกล (SCADA
System) และระบบโทรมาตร (Telemetry)
- ภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดลอม สายธุรกิจ
เน็ตเวิร์คโซลูชันส์ยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ
รับเหมาก่อสร้าง และควบคุมดูแลระบบผลิตน้ำประปา รวมทั้ง
บริหารจัดการ ดูแล บำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปาด้วย



เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความยืดหยุ่นในการเคลื่อนย้าย ติดตั้ง อีกทั้งช่วยประหยัดพลังงาน และใช้งบประมาณในการบริหารจัดการ บำรุงรักษาที่ต่ำกว่าทั่วไป นอกจากนี้ ยังทำธุรกิจ จัดจำหน่ายสารเคมีสำหรับระบบผลิตน้ำประปา จากผู้ผลิต สารเคมีที่มีคุณภาพและได้รับการรับรองมาตรฐานที่สำคัญ

ผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการที่นำเสนอ ส่งมอบให้กับลูกค้า แต่ละโครงการจะเป็นไปตามข้อกำหนดและคุณสมบัติที่ระบุไว้ ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดซื้อจัดหาจากผู้ผลิตที่มีชื่อเสียง มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและมีมาตรฐาน ทั้งจากผู้ผลิต บริษัทคู่ค้า ในประเทศและการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เช่น นำเข้าสินค้า ผลิตภัณฑ์ด้านเครื่องส่ง และอุปกรณ์ในห้องส่ง รวมทั้งอุปกรณ์ ในการส่งสัญญาณโทรทัศน์และวิทยุกระจายเสียงส่วนใหญ่ จาก สหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น เป็นต้น ในส่วนของการออกแบบ พัฒนาระบบงาน พัฒนาซอฟต์แวร์ต่าง ๆ จะเป็นการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ดำเนินการพัฒนา โดยนำอุปกรณ์และเทคโนโลยี ปัจจุบันมาใช้ร่วมกัน ทำการวิจัยและทดสอบเพื่อให้เป็นไปตาม มาตรฐานและเงื่อนไขที่กำหนด รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับ พันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีที่มีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาโซลูชันที่หลากหลาย ตอบสนองได้ ตรงตามความต้องการของลูกค้า ตลอดจนสามารถให้บริการหลัง การขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความพึงพอใจให้ กับลูกค้าผู้ใช้บริการ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ยังคง เป็นกลุ่มลูกค้าธุรกิจองค์กร ทั้งกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ได้แก่ กรมประชาสัมพันธ์ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก สถานีวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) กรมทางหลวง การทางพิเศษ แห่งประเทศไทย กรมการขนส่งทางบก บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรมชลประทาน การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น ภาพรวมเป็นการเข้างานในลักษณะของงานโครงการ และนำเสนอขายตรงกับลูกค้าหน่วยงาน โดยมีผู้ประสานงาน โครงการ และ / หรือทีมการตลาด ในการดูแลประสานงานกับ ลูกค้า รับเรื่องร้องเรียน รวมทั้งแก้ไขปัญหาข้อผิดพลาดของงาน โครงการที่เกิดขึ้น

ในปี 2567 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ได้มีผลงานและโครงการ ที่สำคัญ ได้แก่

- โครงการจัดหาอุปกรณ์ในการผลิตรายการโทรทัศน์สำหรับ อาคารศูนย์ปฏิบัติการแพร่ภาพออกอากาศการกระจายเสียง และข้อมูลข่าวสาร กรมประชาสัมพันธ์
- โครงการจัดซื้อและติดตั้งชุดตัดต่อแบบ Non-Linear พร้อม อุปกรณ์ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- โครงการจัดซื้อและติดตั้ง Audio Mixer บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- โครงการจัดหาและติดตั้งระบบประมวลผลกลางระบบเก็บ ค่าผ่านทางอัตโนมัติ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- โครงการจ้างซ่อมบำรุงรักษาระบบเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสด การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- โครงการจ้างบำรุงรักษาระบบเครือข่าย สำหรับระบบ เก็บค่าผ่านทางพิเศษ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- โครงการปรับปรุงระบบรองรับการเก็บค่าผ่านทางระหว่างทาง พิเศษบูรพาวิถี การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- การซื้ออุปกรณ์สำหรับจัดเก็บข้อมูลที่มีสถาปัตยกรรม NAS Storage การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- โครงการงานปรับปรุง Turbine Control System โรงไฟฟ้าเขื่อน แควน้อยบำรุงแดน ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- โครงการจัดหาพร้อมประกอบติดตั้งระบบควบคุมการ ระบายน้ำ (SCADA)
- โครงการประตุระบายน้ำคลองรังสิตประยูรศักดิ์กรมชลประทาน
- โครงการปรับปรุงระบบควบคุมท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทรานส์ ไทย มาเลเซีย ร่วมกับบริษัท ทรานส์ ไทย มาเลเซีย จำกัด
- โครงการจัดซื้อสารพอลิอะลูมิเนียมคลอไรด์ชนิดเหลว การประปาส่วนภูมิภาค สาขาเชียงใหม่
- โครงการเช่าอุปกรณ์ระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ พร้อมบุคลากรดูแล การประปาส่วนภูมิภาค สาขาฉะเชิงเทรา
- โครงการจ้างเหมาผลิตน้ำ Mobile Plant สถานีผลิตน้ำป่าแดง การประปาส่วนภูมิภาค สาขาเชียงใหม่
- โครงการจ้างเหมาผลิตน้ำ Mobile Plant สถานีผลิตน้ำป่าต้น การประปาส่วนภูมิภาค สาขาเชียงใหม่

สำหรับโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่

- โครงการออกแบบ ติดตั้ง และจัดหาระบบควบคุมและบริหาร การจราจรบนทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน- นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ร่วมกับ กลุ่มกิจการร่วม BGSR
- โครงการปรับปรุงระบบเก็บค่าผ่านทางกาญจนภิเษก เชื่อมต่อ ระบบอ่านป้าย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- โครงการงานจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตรวจสอบ รายได้ (Revenue Audit) การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- โครงการจ้างบำรุงรักษาเครือข่าย ระบบเก็บค่าผ่านทาง การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

- โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ของโครงข่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการกระจายเสียงและโทรทัศน์ กรมประชาสัมพันธ์
- โครงการจ้างซ่อมบำรุงอุปกรณ์โครงข่ายโทรทัศน์ ภาคพื้นดิน สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก
- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีวิทยุกระจายเสียง FM 3 สถานี กรมประชาสัมพันธ์
- โครงการเช่าอุปกรณ์ระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ พร้อมบุคลากรดูแล การประปาส่วนภูมิภาค สาขาธัญญบุรี
- โครงการจ้างเหมาผลิตน้ำ Mobile Plant สถานีผลิตน้ำป่าแดง การประปาส่วนภูมิภาค สาขาเชียงใหม่
- โครงการจ้างเหมาผลิตน้ำ Mobile Plant สถานีผลิตน้ำป่าต้น การประปาส่วนภูมิภาค สาขาเชียงใหม่

สภาวะการแข่งขัน โอกาสและ ข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ

ด้านการตลาดและสภาวะการแข่งขันของการดำเนินธุรกิจในปี 2567 ธุรกิจได้เผชิญกับความท้าทายใหม่จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีดิจิทัล ที่เข้ามามีบทบาทสำคัญและสร้างความเปลี่ยนแปลงต่อการดำเนินชีวิต การประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลต่อรูปแบบการใช้งานและความต้องการของผู้ใช้บริการที่เปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะความนิยมของโทรทัศน์ วิทยุออนไลน์ ดิจิทัลทีวี ผสมกับการขยายตัวของโครงข่ายโทรคมนาคมเทคโนโลยี 5G ที่ส่งผลต่อการประยุกต์ใช้ดิจิทัลเทคโนโลยีในกระบวนการทำงานและให้บริการ รวมทั้งแนวโน้มการเติบโตของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจในการพัฒนาสินค้าและบริการในรูปแบบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีและสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคด้านการสื่อสารที่เปลี่ยนไป ตลอดจนเป็นโอกาสในการขยายฐานลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มธุรกิจเอกชนมากขึ้น ได้แก่ กลุ่มสถาบันการศึกษา ผู้ผลิตรายการและสถานีวิทยุโทรทัศน์รายย่อย

นอกจากนั้น แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ต้องการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของประเทศอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาพรวมของมูลค่าตลาดในกลุ่มวิศวกรรมขนส่งยังมีการเติบโต แผนการสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐสำหรับโครงการพัฒนาระบบขนส่งขนาดใหญ่ รวมถึงโอกาสทางธุรกิจของระบบควบคุม (Control System) ที่ยังเป็นที่ต้องการของตลาดในหลากหลายอุตสาหกรรมเหล่านี้ ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญที่ช่วยผลักดันให้สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สามารถสร้างรายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย นอกเหนือจากโอกาสทางธุรกิจข้างต้น ความเชี่ยวชาญประสบการณ์ของบุคลากร และทีมงานในการวางแผน พัฒนาระบบที่มีอย่างยาวนาน ความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อถือจากลูกค้า ประกอบกับความร่วมมือของพันธมิตร คู่ค้าทางธุรกิจที่

แข็งแกร่ง มีชื่อเสียง และมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ถือเป็นหัวใจและศักยภาพสำคัญ เป็นข้อได้เปรียบของบริษัทในการนำเสนอสินค้าและโซลูชันส์ให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ

ในปี 2567 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ได้รับผลกระทบจากการปรับลดงบประมาณ และนโยบายการจัดสรรงบประมาณการลงทุนของภาครัฐ รวมทั้งความล่าช้าในการจัดซื้อจัดจ้าง ส่งผลต่อโอกาสการได้รับงานและการแข่งขันในการประมูลงานโครงการ ทำให้การรับรู้รายได้ในส่วนของงานโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อีกทั้งยังเผชิญกับความท้าทายในการบริหารงานโครงการที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้อาதி ความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่จากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่น และผู้ว่าจ้างหลัก และอุปสรรคทางกายภาพ ณ สถานที่โครงการ เป็นต้น รวมถึงปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะสำหรับงานโครงการ ซึ่งเป็นความเสี่ยงสำคัญในการบริหารงานโครงการที่อยู่ในความรับผิดชอบ

อย่างไรก็ตาม ด้วยแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารกระแสเงินสด และการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด ทำให้สายธุรกิจฯ สามารถเร่งรัดการส่งมอบงานโครงการ และคาดว่าจะสามารถเร่งรัดงานโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้เป็นไปตามแผนได้

การพัฒนาคุณภาพ และ นวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการที่ส่งมอบต่อลูกค้าผู้ใช้บริการของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์โดยส่วนใหญ่ เป็นการนำเสนอและส่งมอบในรูปแบบของงานโครงการ คุณภาพของผลิตภัณฑ์จะเป็นไปตามข้อกำหนดหรือเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง นอกเหนือจากการจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์คุณภาพที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดแล้ว บริษัทยังถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบหลักในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำเพื่อให้ลูกค้าได้รับมอบสินค้าบริการ ระบบงานที่มีประสิทธิภาพและใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ

บริษัทสนับสนุนให้มีการวิจัย และดำเนินการพัฒนาโดยนำอุปกรณ์และเทคโนโลยีมาใช้ร่วมกัน เพื่อพัฒนาระบบงาน ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันแพลตฟอร์มต่าง ๆ ให้ตรงตามความต้องการใช้งานของลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบ และลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ เช่น ระบบตรวจแยกประเภทรถอัตโนมัติป้าย LED แสดงข้อมูลจราจรบนทางพิเศษ ซอฟต์แวร์ระบบจัดเก็บค่าผ่านทางพิเศษแบบ Freeflow ซอฟต์แวร์บริหารจัดการระบบควบคุมจราจร เป็นต้น

แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์มีเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการจัดหาโซลูชันส์แบบครบวงจรที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจเลือกใช้ บริการ มุ่งเน้นการให้บริการที่มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้องแม่นยำ สามารถส่งมอบงานได้ตรงเวลา และให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย สอดรับกับแนวโน้มเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง โดยมุ่งเน้นสู่การพัฒนาสินค้าผลิตภัณฑ์ประเภทซอฟต์แวร์ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าบริการ และระบบงานที่ดีที่สุดตรงตามความต้องการ รวมทั้งขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มเป้าหมายใหม่ ๆ เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้และความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว ขณะเดียวกัน สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งพัฒนาความรู้ความสามารถ พัฒนาศักยภาพของทีมงาน และยึดหลักการใช้ทรัพยากรบุคคลอย่างคุ้มค่าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ / การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การพัฒนาบุคลากรภายในและบุคลากรของคู่ค้า สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ได้จัดให้มีการฝึกอบรม สัมมนาเพื่อยกระดับความรู้ความสามารถและพัฒนาศักยภาพของพนักงานภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการอยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและคุณภาพของบริการ ขณะเดียวกัน บริษัทยังได้จัดการอบรมสำหรับบุคลากรของหน่วยงานลูกค้า เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรของลูกค้าให้มีความรู้ ทักษะในการใช้งานผลิตภัณฑ์ และระบบงานที่ส่งมอบ การส่งเสริมให้พนักงานเข้าสัมมนาร่วมกับบริษัทคู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ และเอกชนเพื่อติดตาม เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ ซึ่งนอกจากจะเป็นการพัฒนาบุคลากรร่วมกันแล้ว ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับลูกค้าในระยะยาวอีกด้วย
- เนื่องจากลักษณะการดำเนินงานของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ โดยส่วนใหญ่เป็นงานโครงการ และเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างที่ต้องจัดจ้างผู้รับเหมา จึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดมาตรการในการพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมา ซึ่งนอกจากจะต้องเป็นนิติบุคคลหรือบุคคลที่ประกอบธุรกิจก่อสร้าง มีประสบการณ์ในการทำงานแล้ว บุคลากรหลักจะต้องเป็นผู้ได้รับใบประกอบวิชาชีพวิศวกรรมและแรงงานฝีมือ มีฐานการเงินมั่นคงเพียงพอ มีการจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ด้านความปลอดภัยในการดำเนินงานที่เพียงพอ มีแรงงานฝีมือเพียงพอ และหากเป็นคนต่างด้าวจะต้องมีใบอนุญาตทำงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งต้องปฏิบัติตาม

ข้อกำหนด ข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัย และมาตรการอื่น ๆ ที่บริษัท หรือผู้ว่าจ้างกำหนดโดยเคร่งครัด

การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลหรือของหน่วยงานภาครัฐรวมทั้งนโยบายการลงทุนและการใช้จ่ายงบประมาณของภาครัฐ มีผลกระทบต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์อย่างมีนัยสำคัญ เช่น เงื่อนไขใบอนุญาต ระยะเวลาของสัมปทานในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ หรือนโยบายแนวทางปฏิบัติของภาครัฐในการส่งเสริมผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในการเข้าร่วมประกวดราคางานโครงการ เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎ ระเบียบเหล่านี้ ส่งผลโดยตรงต่อการวางกลยุทธ์โอกาสทางธุรกิจ และความสามารถในการแข่งขันและทำกำไร ฝ่ายจัดการและผู้บริหารหน่วยงานจำเป็นต้องติดตามข่าวสารการเปลี่ยนแปลงและสถานการณ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อคาดการณ์และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นการล่วงหน้า ตลอดจนดำเนินมาตรการที่จำเป็นเพื่อลดผลกระทบ และสร้างความมั่นคงเติบโตของธุรกิจในอนาคต

นอกจากนั้น การเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทำให้เกิดสินค้าและบริการใหม่ ๆ เกิดสินค้าทดแทนที่ทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น ตลอดจนเกิดโครงสร้างธุรกิจรูปแบบใหม่ที่มีต้นทุนต่ำกว่าเดิม กระทบต่อสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับเทคโนโลยีโดยตรง ส่งผลให้ต้องปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงและรับมือกับความท้าทายนี้เพื่อรักษาฐานลูกค้า สร้างความมั่นคงเติบโตของรายได้และธุรกิจในระยะยาว

จากรูปแบบธุรกิจที่เป็นงานโครงการ การบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลา การบริหารต้นทุนและการควบคุมค่าใช้จ่ายงานโครงการให้เป็นไปตามแผนงาน จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารควบคุมความเสี่ยง นอกเหนือจากปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่ยากแก่การควบคุม ได้แก่ ความผันผวนของราคาระหว่าง อัตราแลกเปลี่ยน การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์อุปทานของระบบเศรษฐกิจของประเทศ และการเปลี่ยนแปลงระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น ปัจจัยที่กระทบต่อความสำเร็จของงานโครงการดังกล่าวเป็นประเด็นสำคัญที่ต้องการการบริหารจัดการ การแก้ไขสถานการณ์ที่มีประสิทธิภาพ และการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ซึ่งสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ได้ตระหนักและถือเป็นนโยบายสำคัญในการบริหารงาน

บริษัทย่อยที่สำคัญภายใต้การดำเนินงานของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

- บริษัท ลีอชเล่ย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการวางระบบเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัยอย่างครบวงจร (System Integrator) ได้แก่
 - ระบบรักษาความปลอดภัยสำหรับเมืองและพื้นที่ขนาดใหญ่ (Public Safety) ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ ระบบเครือข่าย การพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับการรักษาความปลอดภัย การออกแบบจัดเตรียมสถานที่ และบริการบำรุงรักษา ตลอดจนบริการให้คำปรึกษาด้านความปลอดภัยโดยบุคลากรมืออาชีพที่มีความเชี่ยวชาญ อาทิ การออกแบบศูนย์สั่งการกลาง (Centralized Command Center) ที่ผสมรวมระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) ระบบควบคุมการเข้าออก (Access Control) ระบบเตือนภัยอัคคีภัย (Fire Alarm), เทคโนโลยีวิเคราะห์เนื้อหาวิดีโออัจฉริยะ (Intelligent Video Content Analytics) และการสรุปเหตุการณ์ต้องสงสัยแบบเรียลไทม์ เพื่อช่วยให้สามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว
 - ระบบรักษาความปลอดภัยแบบไร้มนุษย์ควบคุม (Unmanned Security) และระบบการบริหารจัดการขั้นสูงซึ่งให้ความสำคัญกับการออกแบบโปรแกรมที่สามารถบริหาร และควบคุมการเชื่อมต่อของระบบเซ็นเซอร์ต่าง ๆ จากระยะไกล เพื่อการจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยนำเสนอโซลูชันส์สำหรับการรักษาความปลอดภัยที่มีคุณภาพสูง และออกแบบตามความต้องการเฉพาะของธุรกิจที่ต้องการความยืดหยุ่น สามารถแยกส่วนและแยกขยายได้ตามวัตถุประสงค์การใช้งาน กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทได้แก่ หน่วยงานราชการ อาคารสนามบิน หน่วยงานด้านความมั่นคง และธุรกิจต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทมีผลงานโครงการสำคัญที่ดำเนินการส่งมอบในปี 2567 ได้แก่ งานจ้างเอกชนปฏิบัติการและบำรุงรักษาระบบลำเลียงกระเปาะสัมภาระ สำหรับอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (Satellite 1 : SAT-1) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รวมทั้งการเปิดให้บริการระบบรักษาความปลอดภัยสำหรับบ้าน อาคารสำนักงาน และโรงงาน “เลทแชร” ที่นำเทคโนโลยีอัจฉริยะช่วยในการควบคุมจัดการอุปกรณ์ต่าง ๆ จากระยะไกลผ่านระบบเครือข่ายสื่อสาร และการเซ็นเซอร์สำหรับตรวจจับความเคลื่อนไหวที่ผิดปกติ พร้อมระบบเฝ้าระวังภัย (Command Control Center) และระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ “Let Shield” ซึ่งถือเป็นการขยายบริการสู่กลุ่มลูกค้า

เป้าหมายที่เป็น B2B และ B2C เพื่อสร้างรายได้ประจำต่อเนื่อง และสร้างความมั่นคงในประเด็นที่มาของรายได้

นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัท ลีอชเล่ย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) เพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- บริษัท ลีอชเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด ผู้เชี่ยวชาญในงานวิศวกรรมระบบสื่อสารโทรคมนาคม ให้บริการออกแบบจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมจากผู้ผลิตชั้นนำติดตั้งทดสอบระบบ รวมทั้งการบำรุงรักษาโครงสร้างสื่อสารโทรคมนาคมขนาดใหญ่ทั่วประเทศ เช่น โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง โครงข่ายอุปกรณ์สัญญาณหลักทั้งภาคพื้นดินและใต้น้ำ โครงข่ายสื่อสารไร้สาย โครงข่ายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4G/5G โครงข่ายสื่อสารสัญญาณดาวเทียม ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เป็นต้น กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทส่วนใหญ่ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนที่ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม โดยโครงการสำคัญในปี 2567 ที่ดำเนินการส่งมอบเรียบร้อยแล้ว ได้แก่ โครงการจ้างบำรุงรักษาซ่อมแซมแก้ไขและปรับเปลี่ยนโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (Office of the Higher Education Commission: OHEC) โครงการจ้างเหมาปรับปรุงและขยายโครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ BBIP ระดับ Regional Network โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ระบบตรวจจับภัยคุกคามทางเครือข่ายขั้นสูง โครงการจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานเพื่อสนับสนุนบริการและระบบบริหารจัดการ และโครงการจัดซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์ทางด้านความปลอดภัย ของบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ บริษัทยังมีงานโครงการสำคัญที่จะทยอยส่งมอบในปี 2568 ได้แก่ งานจ้างเหมาออกแบบจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย IP Access Network ส่วนต่อขยายพื้นที่ภาคกลางของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสนับสนุนป้องกันเฝ้าระวังและรับมือภัยคุกคามระบบสารสนเทศทางทหารของกองบัญชาการกองทัพไทย โครงการจ้างเหมาปรับปรุงและขยายโครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ BBIP ระดับ Regional Network และปรับปรุงระบบ NMS&DCN ของบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายฐานลูกค้ารายใหม่และเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำให้มากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงงานโครงการจากลูกค้าหลัก

สายธุรกิจเทรตดิ้ง

ผู้นำในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภคในประเทศไทยมายาวนาน จำหน่าย นำเข้า ส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภค และเคมีภัณฑ์ กระจายสินค้าครอบคลุมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ



3,635

 ล้านบาท

รายได้รวมสายธุรกิจเทรตดิ้ง
จากการจำหน่าย นำเข้า-ส่งออก
สินค้าอุปโภคบริโภคและ
เคมีภัณฑ์ในปี 2567

ด้วยสายสัมพันธ์ และความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำ ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ขับเคลื่อนด้วยทีมงานมืออาชีพ สามารถกระจายสินค้าได้อย่างรวดเร็วทั่วถึงทุกพื้นที่ของประเทศ ทุกความต้องการ สู่การเติบโตอย่างมั่นคงด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง พร้อมสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ก้าวสู่สถานะผู้นำธุรกิจด้านบริการอาหารและการจัดจำหน่าย ที่พร้อมจะพาทุกผลิตภัณฑ์เติบโตไปด้วยกัน

สายธุรกิจเทรตดิ้งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคในชีวิตประจำวันชั้นนำ (Fast Moving Consumer Goods) ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย ทั้งในช่องทางค้าส่ง ค้าปลีก ร้านสะดวกซื้อ โรงแรม และกลุ่มบริการอาหาร โดยให้บริการด้านการกระจายสินค้าแบบครบวงจร ทั้งการขาย การตลาด จัดการสต็อกสินค้า และการขนส่ง ด้วยประสบการณ์กว่า 47 ปีและเครือข่ายพันธมิตรร้านค้าปลีกทั่วประเทศ ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจในการเป็นตัวแทนจากผู้ผลิตสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศในการขยายตลาดในประเทศไทย อาทิเช่น น้ำมันพืชกึ่ง ผลิตภัณณ์นมยูเอชทีหนองโพ ถั่วลันเตาอบกรอบตรากรีนน้ำปลาและกะปิตราช้าง ปลาซาร์ดีนกระป๋องตราซูมาโก ซอสปรุงรสสีชมพู น้ำปลาร้า และผลิตภัณฑ์ตราหมาแซ่บ และผลิตภัณฑ์จอร์แดน เป็นต้น โดยกระจายสินค้าที่ดูแลให้เข้าถึงผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีกทั้งโมเดิร์นเทรด และธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม ได้แก่ Lotus's, Makro, 7-11, Big C, Tops และร้านค้าปลีกทั่วประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศภายใต้สายธุรกิจเทรตดิ้ง ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้าน้ำมันเครื่องคาสโตรอลในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายท้องถิ่นครอบคลุมทั้ง 4 ภูมิภาคของประเทศ เพื่อขยายฐานธุรกิจน้ำมันเครื่องคาสโตรอลสู่กลุ่มผู้บริโภคโดยตรง และจัดจำหน่ายสู่กลุ่มอุตสาหกรรม



ต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมการผลิต กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ไฮบริด กลุ่มเรือประมง และกลุ่มผู้ผลิต จำหน่ายอุปกรณ์กำเนิดไฟฟ้า (Power Generator) เป็นต้น

นอกเหนือจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำ สายธุรกิจเทรดดิ้งยังเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและที่ปรึกษาทางด้านเคมีภัณฑ์ (Solutions Provider) ทั้งสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศและจากผู้ผลิตในประเทศ โดยแสวงหาสินค้าจากผู้ผลิตชั้นนำที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม สามารถแข่งขันได้ในตลาด รวมทั้งมุ่งหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผลิตด้วยเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอให้กับโรงงานอุตสาหกรรม และคู่ค้าทางธุรกิจในอุตสาหกรรมหลัก อันได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร ผลิตภัณฑ์ของผู้ใช้ส่วนตัว อุตสาหกรรมเซรามิก และแก้ว อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมสีและการเคลือบผิว อุตสาหกรรมเคมีเกษตร และอุตสาหกรรมพลาสติก โดยเป็นการเสนอขายตรงให้กับโรงงานผู้ผลิต

บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด ภายใต้สายธุรกิจเทรดดิ้ง ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น “วาคิว ยากินิกุ” โดยให้บริการอาหารประเภทปิ้งย่าง และชาบูสไตล์ญี่ปุ่น ที่มีจุดเด่นที่ซอสและน้ำจิ้มสูตรจาก Osaka ที่ทำร้านผลิตขึ้นเอง และแบรนด์ “ตำรับกูรู” อาหารไทยเมนูดั้งเดิมที่เป็นที่กล่าวขานในเรื่องรสชาติและความอร่อย เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่มีรสนิยมในรสชาติและประเภทอาหารที่มีความหลากหลาย พร้อมทั้งให้บริการจัดเลี้ยงสำหรับงานสังสรรค์ทุกโอกาสในรูปแบบ Catering Service

สถานะการแข่งขัน โอกาสและข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ

ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคเป็นตลาดที่มีความเคลื่อนไหวตลอดเวลาจากสภาวะการแข่งขันที่เข้มข้น ทั้งจากสินค้าในกลุ่มประเภทเดียวกันและจากกลุ่มสินค้าทดแทนประเภทอื่น รวมถึงปัจจัยกระตุ้นต่าง ๆ จากภายนอก ภาพรวมของปี 2567 ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคยังคงเติบโต จากการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวและการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีจากภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ปัญหาหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มสูง กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ชะลอตัว พฤติกรรมการเลือกจับจ่ายใช้สอยสินค้าเฉพาะในหมวดหมู่ที่จำเป็น และผลกระทบจากการเข้ามาของแพลตฟอร์ม e-Commerce ส่งผลให้ผู้ประกอบการธุรกิจต้องปรับกลยุทธ์แนวทางดำเนินธุรกิจในหลาย ๆ ด้าน อย่างไรก็ตาม จากการทำการตลาดอย่างเข้มข้นเพื่อขยายโอกาสทางการขายกับลูกค้าปัจจุบัน การวางแผนการตลาดรายผลิตภัณฑ์และใช้กลไกการตลาดที่เหมาะสม ร่วมกับการบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพ การรักษาวินัยทางการเงินและการบริหารลูกหนี้การค้าที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากหนี้เสีย และ

รักษาสภาพคล่องทางการเงิน ส่งผลให้ในปี 2567 สายธุรกิจเทรดดิ้งมีการเติบโตเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเป็นการเติบโตของยอดขายในทุกผลิตภัณฑ์ ทั้งในส่วนของผู้ผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชก็ และกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น (Non Cook Products) ทั้งนี้ ปัญหาอุปสรรคของธุรกิจเทรดดิ้งหลัก ๆ ในปี 2567 ยังคงเป็นประเด็นเรื่องกลไกข้อจำกัดของการขายสินค้าบางประเภท และปริมาณสินค้าที่ไม่เพียงพอสำหรับการจัดจำหน่าย เป็นต้น

ในธุรกิจเคมีภัณฑ์ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกที่ส่งผลต่อเนื่องถึงอุตสาหกรรมการผลิตในประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับเซรามิก และการเคลือบสี กลุ่มเคมีภัณฑ์ได้ปรับกลยุทธ์โดยเน้นและให้ความสำคัญกับการขยายฐานลูกค้าใหม่ การแสวงหาความต้องการในสินค้าอื่นเพิ่มเติม และให้ความสำคัญกับลูกค้าในอุตสาหกรรมหลักอื่นที่ยังคงมีศักยภาพ ส่งผลให้ภาพรวมของยอดขายในปี 2567 ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของผู้ใช้ส่วนตัว อุตสาหกรรมเคมีเกษตร และอุตสาหกรรมอาหาร ทั้งนี้ในปี 2567 กลุ่มเคมีภัณฑ์ได้ขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไปสู่กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก มีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 8 ของลูกค้าทั้งหมด สามารถสร้างรายได้จากฐานลูกค้าใหม่คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้รวมของกลุ่มเคมีภัณฑ์ และมีรายได้จากสินค้าผลิตภัณฑ์ใหม่ คิดเป็นร้อยละ 10 ซึ่งถือเป็นการปรับตัวทางธุรกิจที่สำคัญ

ในปี 2567 กลุ่มเคมีภัณฑ์ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบต่อต้นทุนสินค้า โดยเฉพาะสกุลเงินหยวน และดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากสินค้าส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 85 เป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ได้แก่ การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ การวางแผน ควบคุม ขนส่ง และจัดการสินค้า (Logistic Management) ร่วมกับผู้ผลิต ผู้จัดส่ง และลูกค้าตลอดห่วงโซ่ ตลอดจนการใช้เทคโนโลยีเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลสนับสนุนการทำงาน

นอกเหนือจากกลยุทธ์การวางแผนการทำงานและเติบโตร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาวแล้ว กลุ่มเคมีภัณฑ์ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร พัฒนาทีมงาน และพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ โดยเน้นศักยภาพและความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการแก่ลูกค้า และสร้างวัฒนธรรมการทำงานอย่างมีความสุขเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดเป็นเป้าหมาย

สำคัญของกลุ่มเคมีภัณฑ์คือ การเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในสินค้าหลักของกลุ่มให้อยู่ใน 5 อันดับแรกของตลาด และมุ่งหวังในการได้รับความพึงพอใจจากพันธมิตรทางธุรกิจในระดับร้อยละ 90 ขึ้นไป โดยในปี 2567 จากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าหลักในแต่ละอุตสาหกรรม กลุ่มเคมีภัณฑ์ได้รับคะแนนจากการประเมินโดยเฉลี่ยที่ร้อยละ 91.06 และได้รับการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าโดยเฉลี่ยที่ร้อยละ 97.65 ภาพรวมมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยที่ร้อยละ 94.36 ในระดับ A ทั้งนี้ ได้นำความคิดเห็นจากการประเมินไปพิจารณาเป็นแนวทางสำหรับการปรับปรุงคุณภาพบริการให้ดียิ่งขึ้น

ในส่วนธุรกิจร้านอาหาร ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ค่าครองชีพที่สูงขึ้นที่มีผลต่อกำลังซื้อและการใช้จ่ายทำให้ยอดขายของร้านอาหารไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ขณะเดียวกัน บริษัทต้องเผชิญกับราคาต้นทุนวัตถุดิบ และต้นทุนการบริหารร้านที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับเทคโนโลยีโดยเฉพาะสื่อออนไลน์ และบริการรับส่งอาหาร (Delivery Service) ได้เข้ามามีบทบาทต่อพฤติกรรมผู้บริโภค รวมทั้งการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทต้องปรับตัวซึ่งรวมถึงรูปแบบของบริการร้านอาหาร อย่างไรก็ตาม ด้วยรสชาติและคุณภาพวัตถุดิบของร้านที่โดดเด่นและชัดเจนแตกต่างไปจากแบรนด์อื่น ๆ จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากการแข่งขันไม่มากนัก

พัฒนาการทางธุรกิจที่สำคัญ

ในปี 2567 สายธุรกิจเทรตติ้งได้ขยายธุรกิจโดยการหาผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคมาเสริมพอร์ต เพื่อลดการพึ่งพิงสินค้าหลักบางรายการ และแสวงหาโอกาสทางธุรกิจในรูปแบบการควบรวมและซื้อกิจการ (Mergers & Acquisitions: M&A) หรือการร่วมลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตอย่างรวดเร็ว (new S-curve) อาทิ การร่วมลงทุนในบริษัทผู้ผลิตเพื่อทำการตลาดแบบครบวงจรและพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างแหล่งรายได้ใหม่และขยายฐานรองรับการเติบโตในอนาคต

นอกจากนั้น สายธุรกิจเทรตติ้งยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการโดยปรับปรุงระบบการประเมินผล การกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงาน รวมถึงระบบการให้รางวัลและจูงใจที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน

แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เพื่อการขยายธุรกิจและสร้างการเติบโต สายธุรกิจเทรตติ้งยังคงมุ่งสรรหาสินค้าหลากหลายประเภทเข้ามาเสริมในพอร์ตเพื่อสร้างสมดุลของแหล่งรายได้ ลดการพึ่งพิงจากสินค้าหลักเพียงประเภทเดียว รวมทั้งการเปิดโอกาสในการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ในหลากหลายรูปแบบที่นอกเหนือไปจากบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ และการทำตลาดผ่านการเป็นผู้จัดจำหน่าย ทั้งนี้ ในปี 2568 สายธุรกิจเทรตติ้งมีแผนที่จะร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจด้านการจัดจำหน่าย เพื่อร่วมมือกันในการกระจายสินค้าและบริการไปช่องทางตลาดต่าง ๆ เพิ่มขึ้นทั้งในระดับประเทศและระดับท้องถิ่น ซึ่งจะส่งผลต่อการขยายธุรกิจและการเติบโตอย่างก้าวกระโดด ตลอดจนมีแผนที่จะพัฒนาการบริหารจัดการสินค้าและการกระจายสินค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นในอนาคต

ในกลุ่มเคมีภัณฑ์ ยังคงให้ความสำคัญกับการรักษาฐานลูกค้าหลักเพื่อสร้างความมั่นคงต่อเนื่องของรายได้ และสร้างการเติบโตผ่านการขยายธุรกิจทั้งในแนวราบคือ การแสวงหากฎหมายใหม่ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเป้าหมาย เช่น อุตสาหกรรมพลาสติก และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ เป็นต้น รวมถึงการขยายธุรกิจในแนวตั้ง ได้แก่ การเพิ่มประเภทสินค้าเพื่อสนองตอบความต้องการของกลุ่มลูกค้าหลักเดิม

ในส่วนธุรกิจร้านอาหาร บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเติบโตขยายสาขาแบบมั่นคง และเน้นการทำตลาดผ่านสื่อออนไลน์มากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับยุคสมัยและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและนโยบายด้านความยั่งยืน บริษัทมีแผนที่จะดำเนินกิจกรรมด้านการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายที่จะลดปริมาณขยะที่นำไปฝังกลบ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ /

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- เพื่อสร้างบรรยากาศในการทำงานอย่างมีความสุข บริษัทได้ดำเนินนโยบายการทำงานแบบยืดหยุ่น โดยให้พนักงานสามารถแต่งตัวแบบ casual มาปฏิบัติงานได้ และใช้ระบบการทำงานแบบ Flexi-hour
- ปรับปรุงอาคารสถานที่ สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับพนักงานที่ศูนย์กระจายสินค้าและบริการปทุมธานี เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน

- จัดให้มีกระบวนการประเมินคุณค่าของกลุ่มเคมีภัณฑ์ โดยใช้ประเด็นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมสังคมและบรรษัทภิบาล เป็นเกณฑ์การประเมินคุณค่ารายสำคัญ นอกจากนี้ยังใช้ประเด็นด้าน ESG เป็นหนึ่งในเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ โดยมีการตรวจเยี่ยมกระบวนการผลิตสินค้าของคู่ค้าที่เป็นผู้ผลิต และให้ความสำคัญในการพิจารณาคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจสอดคล้องตามแนวทาง ESG เป็นลำดับแรก เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในด้านคุณภาพสินค้าและแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ
- จัดให้มีการประชุม Business review ร่วมกับลูกค้าสำคัญในระดับทีมงานและระดับผู้บริหารเป็นรายไตรมาส เพื่อรายงานภาพรวมของการดำเนินงานที่สำคัญ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคให้ลูกค้าได้รับทราบ นอกจากนี้ ยังได้มีการวางแผนธุรกิจรายปี กำหนดทิศทางการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างการเติบโตของยอดขาย ตลอดจนสำรวจความต้องการสินค้าและบริการเพิ่มเติม โดยรวบรวมความคิดเห็นมาวิเคราะห์และจัดหาสินค้า พร้อมพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ตรงตามความต้องการและประโยชน์ในการนำไปใช้งานมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อขยายโอกาสในการสร้างรายได้ ตลอดจนขยายความร่วมมือในการช่วยพัฒนาคุณภาพสินค้าและงานบริการให้กับลูกค้า โดยในปี 2567 ทางกลุ่มเคมีภัณฑ์สามารถเพิ่มจำนวนสินค้าใหม่ได้มากกว่า 10 รายการ (SKU)
- จัดให้มีช่องทางกรรับเรื่องร้องเรียนด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการของกลุ่มเคมีภัณฑ์ ผ่านแบบฟอร์มรับเรื่องร้องเรียนและตัวแทนพนักงานขาย โดยประเด็นที่ได้รับการร้องขอให้ปรับปรุงมากที่สุดคือระยะเวลาการจัดส่งสินค้าไม่เป็นไปตามกำหนด อย่างไรก็ตาม ทางกลุ่มเคมีภัณฑ์ได้ให้ความสำคัญกับปัญหาที่เกิดขึ้น โดยกำหนดกระบวนการระบุสาเหตุของปัญหา ปรับปรุงแก้ไข พร้อมรายงานผลการแก้ไขกลับไปยังลูกค้า ภายในกรอบระยะเวลา 1 วันทำการหลังได้รับข้อร้องเรียน ทั้งนี้ ในปี 2567 ภาพรวมการรับเรื่องร้องเรียนไม่เกินเป้าหมายค่าความเสียหายจากการรับเรื่องร้องเรียนด้านคุณภาพสินค้าและบริการ ที่ตั้งไว้ร้อยละ 0.2 ของรายได้รวม
- จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า และคู่ค้าของกลุ่มเคมีภัณฑ์ โดยภาพรวมมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยที่ร้อยละ 94.36 ในระดับ A

- กลุ่มเคมีภัณฑ์ ภายใต้บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) สายธุรกิจเทรดดิ้ง ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลการดำเนินงานระหว่าง 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567 เพื่อจัดทำรายงานการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (ขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (ขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 3) โดยอยู่ระหว่างการทวนสอบของผู้ทวนสอบภายนอก เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำหนดแผนกิจกรรมและเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรต่อไป

การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่สำคัญ

ในปี 2567 สายธุรกิจเทรดดิ้งได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุม ได้แก่ ผลกระทบจากความผันผวนของเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้าและกำลังซื้อ ความผันผวนของราคาพืชผลทางการเกษตร และอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นทั่วโลก อย่างไรก็ตาม การติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดผนวกกับการบริหารจัดการการแก้ปัญหาตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ การวางแผนการตลาดแบบเฉพาะเจาะจง และการบริหารลูกค้าที่การค้าอย่างเหมาะสม ช่วยให้สายธุรกิจเทรดดิ้งยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง และมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

นอกจากปัจจัยภายนอกที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผลประกอบการของธุรกิจแล้ว สายธุรกิจเทรดดิ้งได้พยายามบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานจากการพึ่งพาสินค้าและผลิตภัณฑ์น้อยราย โดยเสริมสินค้าผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เข้ามาในพอร์ตเพื่อเป็นการสร้างสมดุลของรายได้ และสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติม รวมทั้งวางกลยุทธ์หาพันธมิตรธุรกิจในรูปแบบอื่น ๆ ที่นอกเหนือไปจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพียงอย่างเดียว นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นในการพัฒนาระบบงาน การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายใน และการพัฒนาทีมงานเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของธุรกิจและรองรับการขยายตัวในอนาคต



ธุรกิจโครงการพิเศษ

เป็นหน่วยงานเฉพาะที่ดูแลลูกค้าที่มีความต้องการธุรกิจเฉพาะทาง หรือลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ต้องการความเชี่ยวชาญ ความชำนาญพิเศษ โครงการที่มีลักษณะเฉพาะ หรือการศึกษาธุรกิจต้นแบบ เพื่อความเป็นไปได้สำหรับการต่อยอดและพัฒนาในอนาคต



649 ล้านบาท

รายได้รวมธุรกิจโครงการพิเศษ จากงานพัฒนาโซลูชันตาม ความต้องการของลูกค้า ในปี 2567

• ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

นำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านการพิมพ์ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งการนำเสนอเครื่องพิมพ์และซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมการพิมพ์ การตรวจสอบคุณภาพงานพิมพ์ การจัดเก็บวิเคราะห์ข้อมูลการพิมพ์ ระบบการพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง รวมทั้งการให้คำปรึกษา ออกแบบ ปรับปรุงระบบการพิมพ์ให้ทันสมัยและสามารถรองรับนวัตกรรมในอนาคต การบำรุงรักษาการจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองด้านการพิมพ์ที่เกี่ยวข้อง ในปี 2567 ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยีได้นำเสนอเครื่องสร้างแม่พิมพ์ (Computer to plate: CTP) ความละเอียดสูงเพื่อใช้ผลิตสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง อาทิ การพิมพ์ธนบัตร อารการแสตมป์ หนังสือเดินทาง ที่มีผู้ให้บริการน้อยราย และเป็นตัวแทนจำหน่ายโปรแกรมการออกแบบสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง และเครื่องออกวางวัลสลาก พร้อมจัดอบรมการสร้างสร้งงานสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง โดยในปี 2568 ได้เตรียมนำเสนอเทคโนโลยีกระดาษสำหรับสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง เช่น ลายน้ำ เส้นไหมทำปฏิกิริยากับสารเคมี เพื่อขยายธุรกิจและโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มเติม

• ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

ดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายอุปกรณ์ระบบอิเล็กทรอนิกส์เฉพาะด้านที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีความมั่นคงที่มีคุณภาพสูง และต้องการความเชี่ยวชาญพิเศษ รวมทั้งการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และบริการหลังการขาย โดยการนำเข้าผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงจากต่างประเทศ ตลอดจนการคิดสรรและสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตที่ได้มาตรฐานนำมาประกอบรวมเป็นระบบที่สมบูรณ์เพื่อนำเสนอแก่ลูกค้า

• ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

จัดหาและติดตั้งครุภัณฑ์การศึกษาให้กับส่วนราชการ สถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ มหาวิทยาลัย และหน่วยงานที่ขึ้นกับองค์กรปกครองท้องถิ่น ได้แก่ ชุดทดลองและฝึกทักษะ สื่อการเรียนการสอน สื่อการเรียนรู้ ด้านสารสนเทศ เป็นต้น

• ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการจัดหา ติดตั้ง จำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง ภายใต้ชื่อ “LoxCons” ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สำหรับงานหลังคา (Lox Roof) ผลิตภัณฑ์สำหรับงานลิฟต์ (Lox Lift) ผลิตภัณฑ์สำหรับงานภูมิสถาปัตยกรรม (Lox Green) ผลิตภัณฑ์สำหรับงานตกแต่ง (Lox Paint & Decor) ครอบคลุมในส่วนงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น โครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ระบบขนส่งมวลชน รถไฟฟ้า การทางพิเศษ โรงพยาบาล สถาบันการศึกษา โรงงานอุตสาหกรรม รวมไปถึงงานโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แนวราบและแนวสูง พร้อมด้วยการนำเสนอโซลูชันสำหรับงานก่อสร้างให้แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ การเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบ Trackmo ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการทรัพย์สินขององค์กร ผ่านเทคโนโลยีคลาวด์คอมพิวเตอร์ (Cloud Computing) เพื่อตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่มีการเคลื่อนย้ายทรัพย์สินไปใช้งานในพื้นที่โครงการต่าง ๆ และโซลูชันส่งงานก่อสร้างโครงหลังคาจากวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ฉนวนใยแก้ว และเหล็กไวร์เมชไฟเบอร์กลาส โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นหน่วยงานภาครัฐและผู้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู สายสีเหลือง โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน (IPP) เป็นต้น

• ฝ่ายเทคโนโลยีความมั่นคง

ดำเนินธุรกิจจัดหา ติดตั้งอุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ ออกแบบ พัฒนาระบบเทคโนโลยีความมั่นคงระดับสูงแบบครบวงจร (System Integrator) ตามความต้องการของลูกค้าในงานราชทัณฑ์ ได้แก่ ระบบบริหารจัดการเรือนจำอัจฉริยะ (Smart Prison Management System) ระบบตรวจการณ์บริเวณเรือนจำด้วยกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (Prison Surveillance System) ระบบผ่านเข้าออกประตู (Access Control System) ระบบเปิด-ปิดประตูไฟฟ้า (Electric Door System) ระบบวิดีโอวอลล์ (Video Wall System) ระบบควบคุมไฟฟ้าแสงสว่าง (Lighting Control System) ระบบรั้วไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Fence System) ระบบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง (Generator System) ระบบไฟฟ้าสำรองแบบต่อเนื่อง (UPS System) ระบบกั้นรถ (Road Blocker) ระบบตรวจสอบการบุกรุก (Taut wire System) ระบบกระจายเสียง (Public Address System) ระบบติดตามผู้ต้องขังด้วยระบบ

RTLS (Real-Time Locating System) ระบบเครื่องตรวจโลหะแบบเดินผ่าน (Walk Through Metal Detector) ระบบเครื่องตรวจโลหะแบบมือถือ (Hand Held Metal Detector) ระบบเครื่องเอ็กซเรย์สัมภาระ (X-Ray Machine) และระบบเครื่องเอ็กซเรย์บุคคล (Body Scanner) เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นหน่วยงานภาครัฐในสังกัดกระทรวงยุติธรรม และที่เกี่ยวข้องด้านอื่นๆ เช่น การปราบปรามคดียาเสพติด ทั้งนี้ มีแผนที่จะขยายขีดความสามารถในการรับงานด้านเทคโนโลยีความมั่นคงที่ทันสมัยในระดับสูงเพิ่มเติมในอนาคต เช่น ระบบจดจำและติดตามใบหน้า (Face Recognition and Tracking) เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) เป็นต้น

• บริษัท ลีอชเลีย์ บิซิเนส อินโนเวชัน จำกัด

ให้บริการด้านระบบให้บริการลูกค้าแบบ AI Omnichannel นำเสนอโซลูชันสำหรับการสื่อสารแบบทุกช่องทาง (Omnichannel) ที่ตอบโจทย์ธุรกิจอย่างครบถ้วน ทั้งระบบโทรศัพท์ (Voice) วิดีโอ (Video) การติดตามสังคมออนไลน์ (Social Monitoring) การแชตผ่านโซเชียล (Social Engagement) และ eCommerce ด้วยการผสมผสานเทคโนโลยีมาตรฐานระดับสากล (Global Technology Standard) ที่ได้รับการยอมรับในฐานะ Gartner Leader บน Magic Quadrant ร่วมกับเทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้นอย่างเฉพาะเจาะจงสำหรับงานบริการลูกค้า (Customer Service) เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ รองรับทั้งลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็กได้อย่างครบถ้วน ครอบคลุมมิติสำคัญทั้งในด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) การสร้างปฏิสัมพันธ์กับลูกค้า (Engagement) และการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก (Analytics) เพื่อยกระดับการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพและครบวงจร

กลุ่มลูกค้าสำคัญในความดูแลของธุรกิจโครงการพิเศษ ได้แก่ หน่วยงานราชการ รวมถึงองค์กรธุรกิจเอกชนที่มีความต้องการเฉพาะด้าน ต้องการความรู้ความชำนาญและเทคโนโลยีพิเศษที่แตกต่างจากลูกค้าทั่วไป ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน และมีประสบการณ์ในการให้บริการมาเป็นเวลานาน ประกอบกับความร่วมมือ ความสัมพันธ์ที่มีมาอย่างยาวนานกับพันธมิตรคู่ค้าเจ้าของเทคโนโลยี ทั้งนี้ การส่งมอบโครงการสำคัญในปี 2567 ของธุรกิจโครงการพิเศษ ได้แก่ การติดตั้งเครื่องสร้างภาพบนแม่พิมพ์ (Computer to Plate) ความละเอียดสูง สำหรับสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง ที่โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต โครงการซื้อขายอุปกรณ์เสริมระบบความมั่นคง งานก่อสร้างเรือนจำกลางพัทลุง การส่งมอบผลิตภัณฑ์สำหรับงานโครงการโรงไฟฟ้าหินกอง จ.ราชบุรี โรงไฟฟ้าศรีราชา จ. ชลบุรี โครงการอาคารวิทยาศาสตร์ การกีฬาและหอประชุมอนุกรมประมง จ.ปราจีนบุรี และการส่งมอบ

อุปกรณ์ทางการทหารให้กับเหล่าทัพต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีแผนที่จะส่งมอบเครื่องพิมพ์ offset แบบป้อนม้วน ให้กับสำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา และติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยกล้องวงจรปิด CCTV ให้กับการปราบปรามคดียาเสพติด ในปี 2568 รวมทั้งงานโครงการก่อสร้างแดนความมั่นคงสูง เรือนจำกลางนครศรีธรรมราช ดำเนินการแล้วเสร็จ ตุลาคม 2567

สถานะการแข่งขัน โอกาส และข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2567 ธุรกิจโครงการพิเศษได้รับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การหดตัวของมูลค่าการลงทุนของภาครัฐ และเอกชน ผลกระทบจากการเมืองและนโยบายภาครัฐ ส่งผลให้งบประมาณการลงทุนของภาครัฐถูกจำกัด อีกทั้งนโยบายส่งเสริมสนับสนุนผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และพืชส่งเสริมการผลิตในประเทศที่ให้แก่ต่อด้านราคาในการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ ส่งผลกระทบโดยตรงกับการดำเนินการของธุรกิจโครงการพิเศษเนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักเป็นหน่วยงานราชการ ประกอบกับภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น และราคาวัสดุก่อสร้างที่ปรับตัวสูงขึ้นอันเป็นผลจากต้นทุนพลังงาน รวมถึงการปรับตัวอุตสาหกรรมสีเขียวตามแนวคิดด้านความยั่งยืน ส่งผลต่อรูปแบบการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในอนาคต

นอกจากนี้ สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันยังส่งผลต่อสภาพคล่องทางการเงินของผู้รับเหมางานโครงการ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งกลุ่มลูกค้าหลักของฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินสถานะความมั่นคงทางการเงินของผู้รับเหมา และปรับปรุงแนวทางการบริหารลูกหนี้การค้าและเงินไขการชำระหนี้ให้มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

การพัฒนาคุณภาพและนวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

ภาพรวมของธุรกิจโครงการพิเศษยังคงนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้าโดยมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการเฉพาะด้านเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ได้มีโครงการความร่วมมือกับลูกค้าและคู่ค้าในการแสวงหาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่ค้ำประกันสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ โครงการพัฒนาสินค้า “ฉนวนใยขาว (White Wool) by LoxCons x MicroFiber” ซึ่งเป็นฉนวนใยแก้วที่ผลิตจากขวดแก้วรีไซเคิล ปราศจากฟอร์มาลดีไฮด์ สารก่อมะเร็ง เพื่อความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้ใช้งาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานอาคารที่ยั่งยืนในประเทศไทย โดยในปี 2567 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการเสนอขายผลิตภัณฑ์ฉนวนใยขาวในโครงการต่าง ๆ ซึ่งคาดการณ์ว่าจะสามารถสะท้อนรายได้จากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในปีถัด ๆ ไป

ทั้งนี้ ในปี 2567 ได้มีการพัฒนาต่อยอดแนวคิดผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกับลูกค้าในการพัฒนาเหล็กไวร์เมชไฟเบอร์กลาส สำหรับใช้ในงานก่อสร้างโครงหลังคา ด้วยคุณสมบัติไฟเบอร์กลาสจะช่วยลดโอกาสการเกิดสนิมเหล็ก ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการลดทอนความแข็งแรงของสิ่งปลูกสร้าง ไม่เป็นตัวนำไฟฟ้า น้ำหนักเบา มีความสามารถในการต้านทานแรงดึงสูง และลดโอกาสการเกิดมลภาวะต่อสุขภาพของผู้ใช้งาน โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการขอรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) พร้อมนำเสนอผลิตภัณฑ์ดังกล่าวร่วมกับฉนวนใยขาว (White Wool) ในรูปแบบโซลูชันสังานก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ธุรกิจโครงการพิเศษ ฝ่ายเทคโนโลยีความมั่นคง ยังได้มีการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้ เพื่อออกแบบระบบงานด้านความมั่นคงระดับสูงให้กับลูกค้า ได้แก่ การใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) การใช้เทคโนโลยีจดจำใบหน้า (Face Recognition) เพื่อสนับสนุนงานด้านการป้องกันและควบคุมผู้ต้องขัง รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มพฤติกรรม (Behavior Analysis) เพื่อป้องกันการก่อเหตุ

แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจและความท้าทายใหม่ ๆ ของธุรกิจโครงการพิเศษ ได้แก่ การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการที่มีอยู่เดิมให้เพิ่มมากขึ้น โดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัลแพลตฟอร์มมาเป็นเครื่องช่วยและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับเทคโนโลยีในอนาคต รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการนำเสนอสินค้านวัตกรรม และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น สินค้าฉลากเขียว (Green Label) ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ Solar Roof และ Solar Wall การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในรูปแบบโซลูชันส์และบริการให้คำปรึกษาแบบครบวงจร เพื่อปรับเปลี่ยนเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมาย ทิศทางนโยบายของภาครัฐที่ต้องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสร้างความเป็นกลางทางคาร์บอน

การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ / การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ถือความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ทั้งในด้านธุรกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ธุรกิจโครงการพิเศษได้ถือเป็นนโยบายสำคัญในการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2567 ได้มีการดำเนินงานที่สำคัญคือ

- การนำเสนอเครื่องมือหรืออุปกรณ์การพิมพ์ที่เน้นการประหยัดพลังงานไฟฟ้า และมีระบบควบคุมมลพิษที่จะแพร่กระจายไปในอากาศอย่างเข้มงวด

- ร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ บริษัท จีเอฟอาร์พี คิงส์ จำกัด พัฒนา “เหล็กไวร์เมชไฟเบอร์กลาส” นวัตกรรมเหล็กโครงสร้างผลิตจากไฟเบอร์กลาสผสมเรซิน ที่ผ่านกระบวนการดัดขึ้นรูปคล้ายการทำเชือก เพื่อลดปัญหาการผุกร่อนส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ใช้งาน โดยยังคงความสามารถในการรับน้ำหนัก โครงสร้างและไม่เกิดสนิม ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มสินค้า LoxGreen เพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคที่ตระหนักถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อม
- ให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยตั้งเป้าหมายมุ่งสู่อุบัติเหตุเป็นศูนย์และสุขอนามัยที่ดีในการทำงาน โดยดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- ส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาทักษะองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับทักษะวิชาชีพและการปฏิบัติงาน ผ่านการส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรม สัมมนา และเยี่ยมชมงานแสดงสินค้าใหม่ ๆ ของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมใกล้เคียง เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ และนำมาปรับใช้ภายในองค์กร
- ควบคุมมาตรฐานของผลิตภัณฑ์และบริการที่ส่งมอบต่อลูกค้า รวมถึงมาตรฐานในการติดตั้ง โดยทีมงานที่มีความรู้ความสามารถ และควบคุมงานโดยวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ

การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ

เนื่องจากการดำเนินงานของธุรกิจโครงการพิเศษ อาศัยหน่วยงานลูกค้าที่เป็นภาครัฐเป็นหลัก และจำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศเป็นจำนวนมาก ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีแผนในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบและหาแนวทางป้องกันและแก้ไข ได้แก่

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ซึ่งอาจเป็นสาเหตุของการยกเลิกการผลิตสินค้าล้าสมัย หรือไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามสัญญา จำเป็นต้องได้รับการรับรองคุณภาพสินค้าจากผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายว่าสินค้าใหม่มีคุณสมบัติเทียบเท่า หรือดีกว่าก่อนการส่งมอบ
- ความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคา โดยเฉพาะสินค้าและผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนและเวียดนามที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่า และเข้ามาทำการแข่งขันในตลาดมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสียเปรียบจากข้อตกลงเขตการค้าเสรี (Free Trade Area: FTA) ที่ทำให้สินค้าบางรายการจากประเทศจีน เวียดนาม เสียภาษีนำเข้าในอัตราที่ต่ำมาก หรือไม่เสียภาษี ส่งผลต่อความได้เปรียบในการแข่งขัน และกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท

ธุรกิจร่วมทุน

ภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรที่แข็งแกร่ง และความสัมพันธ์ในฐานะคู่ค้าที่มีมาอย่างยาวนาน เป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ที่ลีкокเซลีย์ดำเนินการเพื่อสร้างความมั่นคงเติบโตทางธุรกิจ และเป็นหนึ่งในเป้าหมายเพื่อสร้างความยั่งยืนในอนาคต โดยธุรกิจร่วมทุนหลักของลีкокเซลีย์ ได้แก่

บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด

ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีкокเซลีย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด และบริษัท บีพี ออยล์ จากสหราชอาณาจักร ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คาสโตรล” (Castrol) และ บีพี (BP) ซึ่งเป็นที่นิยมของผู้บริโภค บีพี-คาสโตรลสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งมีการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีสินค้าอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดและเหมาะสมตรงตามความต้องการ โดยได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก., มาตรฐานห้องปฏิบัติการในการดำเนินการทดสอบและ / หรือ สอนเทียบ (ISO/IEC17025), มาตรฐานการจัดการคุณภาพภาคส่วนยานยนต์ (IATF16949:2016), มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ (ISO9001:2015), มาตรฐานระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015), และ Standard Nasional Indonesia (Indonesian National Standard) ผลิตภัณฑ์ของ บีพี-คาสโตรล ครอบคลุมผู้ใช้งานทั้งกลุ่มรถยนต์นั่ง รถปิคอัพ มอเตอร์ไซด์ รถบรรทุก รวมทั้งสินค้าที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม และเรือขนส่งสินค้า

กลุ่มลูกค้าผู้ใช้เป้าหมาย คือ ลูกค้าทั่วไปที่มียานพาหนะในการเดินทาง และธุรกิจด้านการขนส่งทางบกและทางทะเล รวมถึงอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องจักรหนัก นอกจากนี้ บีพี-คาสโตรล ได้ขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นในกลุ่มร้านซ่อม ร้านอะไหล่ และอู่รถอิสระสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยอาศัยความสัมพันธ์อันดีและการพัฒนาให้กลุ่มร้านซ่อมเหล่านี้มีภาพลักษณ์ การบริการและรูปแบบที่โดดเด่นแตกต่างจากคู่แข่งและเป็นศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่มีมาตรฐาน ทั้งนี้ บีพี-คาสโตรล ได้พัฒนาช่องทางการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าผ่านตัวแทนจำหน่าย เพื่อทำการจัดส่งสินค้าได้สะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว และเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

ในปี 2567 ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ในประเทศไทย ยังคงมีการแข่งขันอย่างรุนแรงสืบเนื่อง การเติบโตของตลาดมีการชะลอตัวอันเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจ คู่แข่งขันยังคงใช้กลยุทธ์ด้านราคาโปรโมชัน และโฆษณาตามสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 บีพี-คาสโตรล ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตของธุรกิจหลักทั้งในตลาดผู้

บริโภคและตลาดอุตสาหกรรม โดยเร่งการพัฒนานวัตกรรมสินค้า การโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อเร่งการรับรู้และการพิจารณาแบรนด์สินค้า และขยายกลุ่มเป้าหมายสู่คนรุ่นใหม่ การขยายเครือข่ายศูนย์บริการและเพิ่มรายได้จากการให้บริการผ่านศูนย์บริการ คาสโตรล ประกอบกับการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ ตลอดจนพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับยานยนต์แห่งอนาคต เพื่อตอบสนองตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ที่มีแนวโน้มจะเติบโตในอนาคต และสอดคล้องกับเป้าหมายของบีพีที่จะลดคาร์บอนให้เป็นศูนย์ภายใน พ.ศ. 2593

บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานสมุทรสาคร ได้ดำเนินกิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) และได้รับรางวัลจากการพิจารณาของสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) ภายใต้การกำกับของกระทรวงแรงงาน (สสพท.) นอกจากนั้นยังได้รับประกาศนียบัตรอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน รับรองว่าบริษัทมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีระบบการติดตามผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ได้รับประกาศนียบัตรรับรองการดำเนินงานพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco-Excellence จากกระทรวงอุตสาหกรรมในปี 2565 และเข้าร่วมโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (ธงขาวดาวเขียว) กับนิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาครอีกด้วย บริษัท บีพี - คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด ยังให้ความสำคัญเรื่องจริยธรรมในการดำเนินงาน โดยมีหลักจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ที่ทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีการฝึกอบรมด้านจริยธรรมให้กับพนักงานตามบทบาท และหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และมีระบบการรายงาน (Speak up channels) หากพบสิ่งใดก็ตามที่ไม่สอดคล้องกับหลักจรรยาบรรณ (Code of Conduct) เพื่อนำไปสู่การสอบสวน และการดำเนินการที่เข้มงวด

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไสวาร์ค (ประเทศไทย) จำกัด

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทโฮลด์ดิ้งที่ถือหุ้นโดยบริษัท บลูสโคป สตีล จำกัด และบริษัท นิปปอน สตีล และซูมิโตโม เมทัล คอร์ปอเรชั่น โดยบลูสโคป สตีล เป็นบริษัทชั้นนำของออสเตรเลียและเป็นผู้นำระดับโลก ในธุรกิจเหล็กเคลือบ ปัจจุบัน เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กเคลือบโลหะผสมอลูมิเนียมและสังกะสี และเหล็กเคลือบสีสำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรมการผลิต และภาคอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ภายใต้แบรนด์ต่าง ๆ ตลอดจนผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กเคลือบแผ่นเหล็กเคลือบสีแผ่นเหล็กขึ้นรูปหลังคาและผนัง โครงสร้างผนัง

สำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรม อาคารเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ ขนาดย่อม ตลอดจนบ้านพักอาศัย ซึ่งได้รับความนิยมและเป็นที่ต้องการในตลาด มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง

สินค้าแบรนด์หลักของบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ได้แก่ COLORBOND® และ ZINCALUME® ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ แบรนด์ BLUESCOPE Zacs® และ JING JOE LEK® สำหรับอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดย่อมถึงขนาดเล็ก (SMEs) และบ้านพักอาศัย สำหรับภาคอุตสาหกรรมการผลิตและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ ภายใต้แบรนด์ SuperDyma® ไปยังตลาดอุตสาหกรรมการผลิตทั่วไปและตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า และเสนอแบรนด์ VIEWKOTETM ซึ่งมีคุณสมบัติต้านทานการกัดกร่อนสูงและผิวเคลือบที่สวยงาม ใช้เทคโนโลยีเหล็กเคลือบสีชั้นสูงจากประเทศญี่ปุ่นไปยังตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้ เพื่อเป็นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความ ต้องการใช้งานของกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภท

ในปี 2567 ความต้องการของตลาดภายในประเทศยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้ภาวะเศรษฐกิจโดยทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ ยังมีความผันผวน ตลอดจนปริมาณการนำเข้าเหล็กจากประเทศ จีนและเวียดนามยังคงมีปริมาณสูงอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดภาวะ การแข่งขันด้านราคาในตลาด บริษัทจึงวางกลยุทธ์โดยเน้นการพัฒนาคุณภาพสินค้า ขยายช่องทางจำหน่าย และเพิ่มการสื่อสาร ถึงผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจร่วมทุน เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) และเอ็นเอส บลูสโคป โกลบอล (ประเทศไทย) เป็นที่ยอมรับและนิยมเลือกใช้ในภาคอุตสาหกรรม ต่าง ๆ โดยเฉพาะแผ่นหลังคาเหล็กบลูสโคปที่มีประสิทธิภาพ แข็งแรง ทนทาน และน้ำหนักเบากว่าวัสดุคู่แข่งประเภทอื่นใน ท้องตลาด เช่น แผ่นหลังคากระเบื้องคอนกรีต และแผ่นหลังคา ไฟเบอร์ซีเมนต์ จึงทำให้ผลกำไรจากการดำเนินงานของทั้ง 2 บริษัทร่วมทุนยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความเชื่อมั่นต่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อเศรษฐกิจไทย ในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตของอุตสาหกรรม การก่อสร้าง และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในอนาคต บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าโรงงานผลิตเหล็กเคลือบโลหะทั้งสามโรง และโรงงานเคลือบสีของบริษัท ที่ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด จ. ระยอง จะมีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้นำนวัตกรรม ด้านแผ่นเหล็กเคลือบโลหะ และแผ่นเหล็กเคลือบสีที่มีมาตรฐาน และคุณภาพ ตลอดจนมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์วัสดุที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างให้ตอบโจทย์ด้าน

ความยั่งยืน ด้วยมาตรฐานที่ดีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง ขนาดใหญ่และขนาดเล็กทั้งในไทยและภูมิภาคอาเซียน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภคในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ต่อไป

บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด

หรือ บรท. เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) รัฐวิสาหกิจชั้นนำของประเทศไทย บริษัท รักษาความปลอดภัย พลังร่วม จำกัด (พลังร่วม) และบริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม เอ ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เอ็มเอไอ) ดำเนิน ธุรกิจให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานที่อยู่ใน ความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยาน เชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รวมทั้งเขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และ สำนักงานใหญ่ ทอท.

บรท. ให้บริการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานโดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานในระดับมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองจาก สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่ตรวจค้นบุคคลและสัมภาระ และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานทุกคนได้ผ่านการอบรมและได้รับการ รับรองเป็นพนักงานรักษาความปลอดภัยรับอนุญาต (ธก.7) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการตรวจค้นบุคคลและสัมภาระ เพื่อ ค้นหาอาวุธ วัตถุอันตราย หรือวัตถุต้องห้าม ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้อาวุธหรือวัตถุอันตรายอื่น ๆ ซึ่งอาจนำมาใช้ในการแทรกแซง โดยมีขอบด้วยกฎหมายถูกนำขึ้นไปบนอากาศยาน เพื่อให้การ รักษาความปลอดภัยต่อกิจการการบินเป็นไปตามมาตรฐานของ องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) หรือกฎหมายอื่น ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรการเรื่องของเหลว เจล สเปรย์ หรือวัตถุและสารอื่น ๆ ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน (Liquids, Aerosols and Gels: LAGs)

นอกจากนั้น ยังมีหน้าที่ในการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน พื้นที่ภายในท่าอากาศยานทั้งในอาคารผู้โดยสาร และพื้นที่โดย รอบ ทั้งภายในและภายนอกเขตการบิน รวมถึงให้ความช่วยเหลือ ผู้โดยสาร ผู้มาใช้บริการ และเจ้าหน้าที่ในกรณีเกิดเหตุการณ์ ไม่ปกติ รวมถึงการรักษาความปลอดภัยเขตปลอดอากรของท่า อากาศยานสุวรรณภูมิ ได้แก่ งานจราจร งานออกบัตรรักษาความปลอดภัย งานตรวจค้นบุคคลและรถรับ-ส่งสินค้า งานรักษาความปลอดภัยสถานที่ งานตระเวนระงับเหตุ และงานศูนย์ CCTV

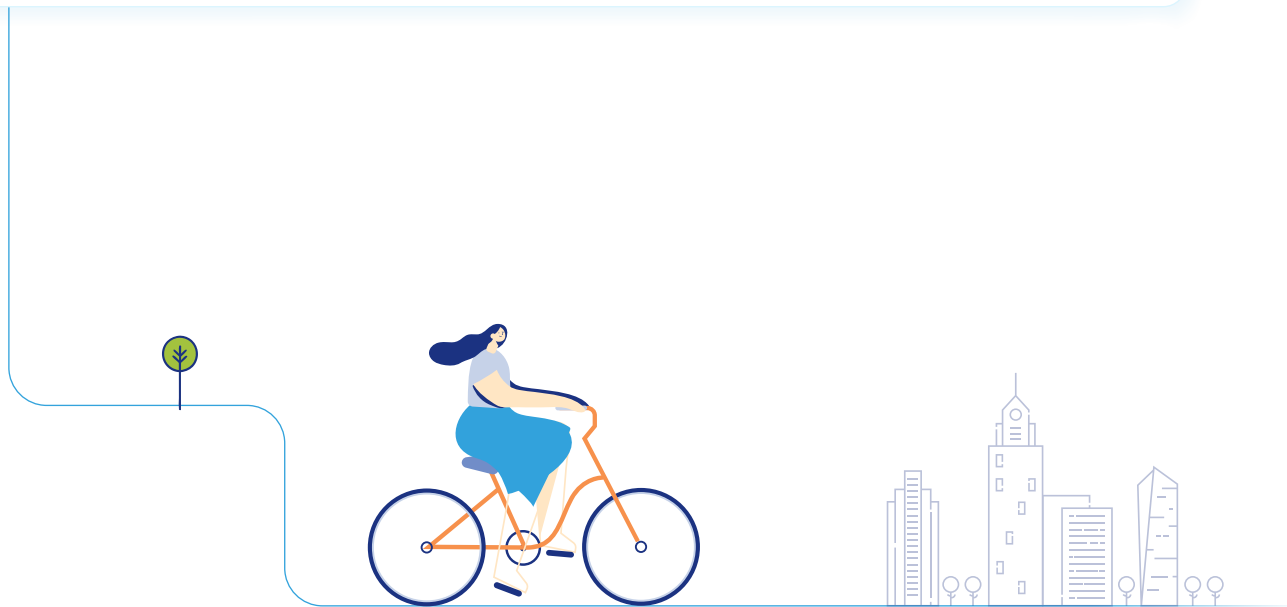
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งสิ้น 52 แห่ง แบ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 35 แห่ง บริษัทร่วมจำนวน 15 แห่ง และการร่วมค้าจำนวน 2 แห่ง ดังนี้

ล็อกซ์เลย์						
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ	สายธุรกิจพลังงาน	สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	สายธุรกิจเทรดดิ้ง	ธุรกิจโครงการพิเศษและอื่น ๆ	ธุรกิจร่วมทุน
<ul style="list-style-type: none"> • LOXBIT 99% <ul style="list-style-type: none"> ○ PCC 99% <ul style="list-style-type: none"> - L Hardware 99% ○ NETONE 99% ○ Thai Gateway 99% ○ K 2 50% ○ TLK 2 50% ○ MOCAP 25% • Loxley Orbit 88% (12%)** <ul style="list-style-type: none"> ○ LOXSIM 99% • MI 27% 	<ul style="list-style-type: none"> • ASM 99% <ul style="list-style-type: none"> ○ ASMP 99% ○ ASMT 99% ○ AOT AVSEC 41% • Lox Prop 93% 	<ul style="list-style-type: none"> • LPS 99% • L SOLAR 3 74% • LEGO 99 50% ○ Phetkasem 99% (50%) 	<ul style="list-style-type: none"> • LOXLEY Engineering 99% • LET 83% • LSI 99% • LS 50% • DM-Loxley 45% • Thanthiya 30% 	<ul style="list-style-type: none"> • L Food 99% • The Foodsource 99% ○ SSW 60% (60%) <ul style="list-style-type: none"> - PAILIN 99% (60%) • GNP 85% • LOXLEY Trading 50% ○ Phraofah 99% (50%) 	<ul style="list-style-type: none"> • Data Mining 99% • Loxley Mobile 99% • LBI 99% • LEV 99% • LB EV 99% • Loxley Wireless 85% ○ LWSN 99% (85%) • LAH 50% • CHL EV 25% • Car Con 25% 	<ul style="list-style-type: none"> • Loxley J&H 99% <ul style="list-style-type: none"> ○ BP - Castrol 40% • Loxley Global 51% <ul style="list-style-type: none"> ○ LGT 18% (17%)** • SCL 50% • Foseco 26% • NSBT 20% • NSBLT 20% • BBT* 20%

หมายเหตุ : % ในวงเล็บ คือ ร้อยละตามสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของ บมจ. ล็อกซ์เลย์
 * หักดำนินธุรกิจ
 ** บมจ. ล็อกซ์เลย์ ถือหุ้นโดยตรงจำนวนร้อยละ 88.14 และถือหุ้นทางอ้อมในนาม บริษัท ล็อกซ์บิท จำกัด (มหาชน) อีกจำนวนร้อยละ 11.86 รวมสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 100
 *** บมจ. ล็อกซ์เลย์ ถือหุ้นโดยตรงจำนวนร้อยละ 18.35 และถือหุ้นทางอ้อมในนาม บริษัท ล็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด อีกจำนวนร้อยละ 16.65 รวมสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 35





บริษัทย่อยทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	บริษัท ล็อกซ์บิท จำกัด (มหาชน) (LOXBIT)	102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์	450	99
2	บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด (Data Mining)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า ให้บริการ ระบบอุปกรณ์เทคโนโลยี สารสนเทศและคอมพิวเตอร์	20	99
3	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จีเอชแอนด์ ไฮลด์ จำกัด (Loxley J&H)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	1,000	99
4	บริษัท ล็อกซ์เลย์ โมบาย จำกัด (Loxley Mobile)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายบริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่าง ๆ	20	99
5	บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด (L Food)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	10	99
6	บริษัท ล็อกซ์เลย์ บิซิเนส อินโนเวชัน จำกัด (LBI)	3300/21 ชั้น 19 อาคารเอ ตึกข้าง ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่าย ให้บริการ และติดตั้ง ระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ	20	99
7	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (LPS)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน	100	99
8	บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (LEV)	99, 101, 103 ชั้น 2 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์ และบันไดเลื่อน	3	99
9	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (Loxley Engineering)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมาติดตั้งงาน ด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	10	99
10	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (LSI)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมาติดตั้งงาน ด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	100	99
11	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอส เอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรักษาความปลอดภัย	100	99
12	บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ซ จำกัด (The Foodsource)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	นำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่าย วัตถุดิบและผลิตอาหาร	30	99
13	บริษัท แอลบี อีวี จำกัด (LB EV)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิต ประกอบ และจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้อง	40	99
14	บริษัท ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Lox Prop)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ	350	93
15	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) (Loxley Orbit)	102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	51	88
16	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (Loxley Wireless)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและบริการระบบ โทรคมนาคม และสารสนเทศ	368	85
17	บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด (GNP)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด	4	85

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
18	บริษัท ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (LET)	102 ถนน ฌ रणอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่าย และให้บริการระบบรักษาความปลอดภัยโดยใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยี	60	83
19	บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด (L Solar 3)	102 ถนน ฌ रणอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า วางแผน ออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแผง โซลาร์เซลล์	10	74
20	บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด (Loxley Global)	102 ถนน ฌ रणอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	99	51
21	บริษัท เลโก 99 จำกัด (Lego 99)	102 ถนน ฌ रणอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15	50
22	บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (Loxley Trading)	102 อาคารลีอกซ์เลย์ ถนน ฌ रणอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	100	50
23	บริษัท การค้าลาว จำกัด (SCL)	Unit 36, Bon Dongpalad, Alley 10 Chanthabouly District, Vientiane, Lao PDR	การค้าในลาว	4,135 ล้านกีบ	50

บริษัทย่อยทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
24	บริษัท เนทวัน เนทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด (NETONE)	408/81 อาคาร พหลโยธินเพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	100	99
25	บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด (Thai Gateway)	102 ถนน ฌ रणอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องโทรคมนาคม	20	99
26	บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด (PCC)	102/99 ถนน ฌ रणอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้ง เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้ง ให้การบริการบริหารศูนย์คอมพิวเตอร์	330	99
27	บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (L Hardware)	44/385-389 หมู่ที่ 10 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร	บริการติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ ด้าน IT รวมทั้งจำหน่าย คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ	20	99
28	บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด (LOXSIM)	102 ถนน ฌ रणอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ตัวแทนจำหน่าย นำเข้า ส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง รวมถึง การพัฒนาระบบ	40	99
29	บริษัท เอเอสเอ็ม โปรเฟสชั่นแนล จำกัด (ASMP)	102 ถนน ฌ रणอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางาน และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99



ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
30	บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิง จำกัด (ASMT)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการพัฒนา ฝึกอบรม พนักงาน และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99
31	บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด (LWSN)	2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ	1	85
32	บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด (SSW)	275/1 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการนำเข้า ขยายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	50	60
33	บริษัท ไพลิน ซีพอร์ท จำกัด (PAILIN)	275/1 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการนำเข้า ขยายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	3	60
34	บริษัท เพชรเกษมกรีน โฮลดิ้ง จำกัด (Phetkasem)	39/48 ซอยทวีวัฒนา 9 แขวงทวีวัฒนา เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่าย หม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรอง และสายพานลำเลียง	60	50
35	บริษัท พรราวฟ้า จำกัด (Phraofah)	102 อาคารลือชเลียม ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการจำหน่าย ขยายส่ง ขยายปลีกสินค้าประเภท น้ำพริก เครื่องปรุงรส เครื่องแกง และน้ำจิ้มประเภทต่าง ๆ	5	50

บริษัทร่วมทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	DM-Loxley Co., Ltd. (DM-Loxley)	Ban Phonepanao, Xaysetha District, Vientiane Capital, Lao PDR	ให้บริการผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	45	45
2	บริษัท ล็อกซเลียม จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด (LGT)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ขายและให้บริการระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์	300	35
3	บริษัท ธานีญา เทคโนโลยี จำกัด (Thanthiya)	288/54-56 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายระบบและอุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย	11	30
4	บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด (CHL EV)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่ารถยนต์ไฟฟ้า	41	25
5	บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด (MI)	128/224, 227-230 อาคารพญาไท พลาซ่า ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	ให้บริการระบบบริหารและติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time	184	27

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
6	บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (Foseco)	170/69 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อลอมโลหะ	10	26
7	บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด (Car Con)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	แฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ ด้วยความรวดเร็ว	10	25
8	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NSBT)	2 ซอยจี 9 ถนนปทุมพงษ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น เหล็กเคลือบสังกะสี และอะลูมิเนียม	5,000	20
9	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสางท์ (ประเทศไทย) จำกัด (NSBLT)	4 ซอยจี 9 ถนนปทุมพงษ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิต ออกแบบ และจำหน่ายหลังคาเหล็กเคลือบสำหรับอาคาร และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง	600	20
10	บริษัท บลูสโคป บิลด์ิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BBT)	2 ซอยจี 9 ถนนปทุมพงษ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายอาคาร โครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป	360	20

บริษัทร่วมทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
11	บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (K 2)	102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร่วมลงทุน	100	50
12	บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด (TLK 2)	102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยี	1	50
13	บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด (AOT AVSEC)	222 ห้อง 2001-2002 ชั้น 2 อาคารส่วนกลาง ทำอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร	ให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย	350	41
14	บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด (BP-Castrol)	3 อาคารรัตนการ ชั้น 23 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นคาสโตรล และบีพี	49	40
15	บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด (MOCAP)	475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 11 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์	61	25

การร่วมค้าทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด (LS)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการเทคโนโลยี ด้านความปลอดภัย	10	50
2	บริษัท ลีอกซเลย์ แอนด์ เอไอที โซลูชั่นส์ จำกัด (LAH)	102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรับเหมาติดตั้ง งานด้านสื่อสารโทรคมนาคม โรงไฟฟ้า	83	50

1.3.2 การถือหุ้นในบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทหรือกลุ่มบริษัทไม่ใช่บริษัทในเครือ และไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ นอกจากนี้ สภาพการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ ฟังฟัง หรือแข่งขันกับธุรกิจอื่นในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก รวมถึงผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มล่าช้า ประกอบด้วย	706,217,845	31.18
	1.1 บริษัท เอกภาวี จำกัด	607,904,513	26.84
	1.2 นายไพโรจน์ ล่าช้า	37,368,481	1.65
	1.3 นายธงชัย ล่าช้า	26,732,044	1.18
	1.4 นายบรรยงค์ ล่าช้า และ นางนาถฤดี วีระเมธีกุล	20,200,000	0.89
	1.5 นายสุรช ล่าช้า	13,150,595	0.58
	1.6 นายเฉลิมโชค ล่าช้า	10,376,688	0.45
2	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	133,070,900	5.88
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	101,137,473	4.47
4	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	96,022,100	4.24

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
5	นายณัฐพล จุฬางกูร	86,239,500	3.81
6	นายเกียรติชัย ลิ้มปิโซติพงษ์	65,027,540	2.87
7	นายอภิรุม ปัญญาพล	54,240,300	2.40
8	นายพลสมบัติ คำเนินชาญวนิชย์	32,984,300	1.46
9	ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	21,420,000	0.95
10	นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	14,010,000	0.62
11	นายเชวง อพาธา	13,621,200	0.60
12	นายนพพร บำรุงเวช	13,439,700	0.59
13	นายไชยพร อาชากุล	13,400,000	0.59
14	นายศุภชัย วีรบรรพต	11,531,700	0.51
15	East Fourteen Limited-Dfa Emerg Market Core Eq Port	11,146,635	0.49

หมายเหตุ * บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท เอกภาวี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท เอกภาวี จำกัด มีจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้ว 6,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มบุคคลนามสกุล ลำ่า (จำนวน 13 ราย) และบริษัท สมบัติลำ่า จำกัด*	4,076,783	64.20
2	กลุ่มบุคคลนามสกุล ท่วงหลี (จำนวน 22 ราย)	599,682	9.44
3	กลุ่มบุคคลนามสกุล จาติกวณิช (จำนวน 3 ราย)	430,209	6.77
4	นางนาถฤดี วีระเมธีกุล	349,291	5.50
5	นางสุมนันทนา โมกษะเวส	147,557	2.32
6	ห้างหุ้นส่วนสามัญ อรัณย์	129,896	2.05
7	ห้างหุ้นส่วนสามัญ สุจิต	129,896	2.05
8	กลุ่มบุคคลนามสกุล จูตระกูล (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
9	กลุ่มบุคคลนามสกุล สีบุญเรือง (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
10	กลุ่มบุคคลนามสกุล จำงตระกูล (จำนวน 3 ราย)	92,402	1.46
11	อื่น ๆ	178,716	2.81
	รวม	6,350,000	100.00

หมายเหตุ * โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท สมบัติลำ่า จำกัด ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลนามสกุล ลำ่า รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียน

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,331,250,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,264,954,920 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,264,954,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ยังไม่เรียกชำระที่เหลือจำนวน 66,295,080 หุ้น เป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิรับหุ้นปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลข้างต้นและนักลงทุนที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หุ้นกู้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการดำเนินธุรกิจและ/หรือการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต และ/หรือชำระคืนเงินกู้ยืม และ/หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระหุ้นกู้คงเหลืออยู่ที่ 300,000,000 บาทเป็นหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 (LOXLEY 259A) ออกเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2565 เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 300,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 กันยายน 2568

หุ้นกุดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ที่ให้สิทธิผู้ออกหุ้นกู้ในการไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้อยู่ที่ระดับ BBB แนวโน้มเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้งจำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2567

ตัวแลกเปลี่ยน

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ต้นปีบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในแต่ละคราว บริษัทจะพิจารณาโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ เงื่อนไข และข้อจำกัดต่าง ๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ (ถ้ามี) รวมทั้งปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะจ่ายได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

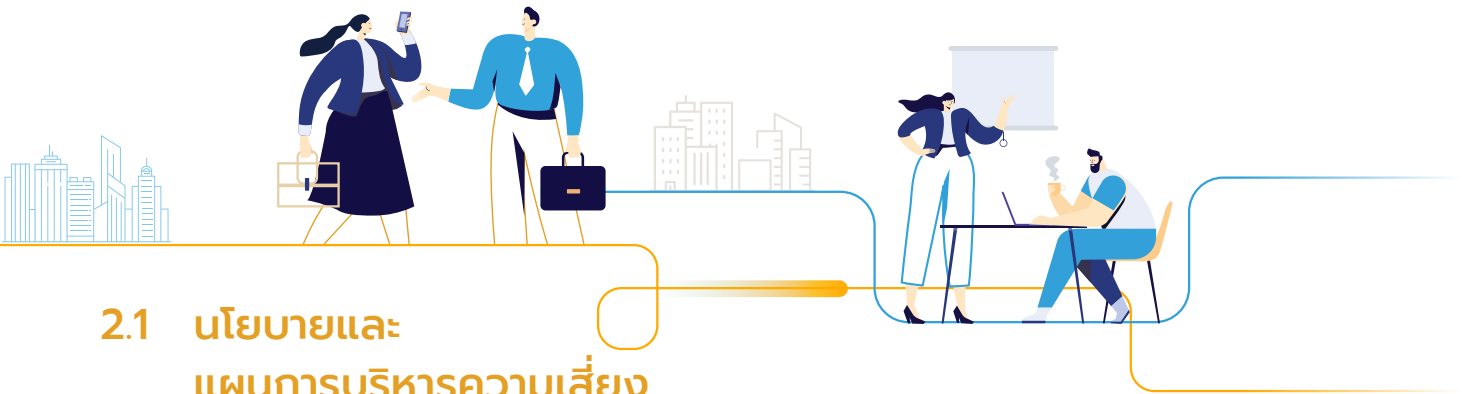
- ปี 2562 ปี 2563 บริษัทงดจ่ายเงินปันผล
- ปี 2564 บริษัทจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท
- ปี 2565 บริษัทงดจ่ายเงินปันผล
- ปี 2566 บริษัทจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท

นโยบายของบริษัทย่อย

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตสามารถขยายธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้รวมทั้งผลักดันและส่งเสริมให้การดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีระบบ มีความต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งสอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกำกับ และ ทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
2. ผลักดันให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลักของแต่ละหน่วยงาน โดยกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีแผนดำเนินงานที่ชัดเจน มีการติดตามการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนและปรับแผนตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งสามารถวัดความคืบหน้าและประเมินผลได้
3. ผลักดันให้มีการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วถึงทั้งหน่วยงาน เพื่อให้ทุกคนเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และสามารถเพิ่มความตระหนักรู้ (Risk Awareness) ในวงกว้าง

โครงสร้างการทำงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละสายธุรกิจหลัก เพื่อให้ครอบคลุมตามโครงสร้างองค์กรของกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจ สามารถสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567 ได้ดังนี้

1. แต่ละหน่วยงานภายใต้การประสานงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการตามกรอบและวิธีการของการบริหารความเสี่ยงเพื่อระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตนเอง พร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Risk Indicators) เพื่อนำเสนอผู้บริหารต้นสังกัด ก่อนสรุปรวบรวมประเด็นความเสี่ยงสำคัญ และแผนการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
2. ดำเนินการให้มีการสอบทานการบริหารความเสี่ยง ติดตามผลการดำเนินการตามเป้าหมายและดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส และสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี รวมทั้งวางแผนแนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับปีต่อไป โดยนำสิ่งที่เกิดขึ้นและเรียนรู้จากปีก่อนหน้า มาพิจารณาปรับปรุง ทบทวนให้การทำงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
3. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามกรอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง และจัดทำความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2567 ในไตรมาส 4/2566 ไปพร้อมกับการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2566 เพื่อให้มีการดำเนินการที่ต่อเนื่อง ในส่วนของการติดตามผลของปี 2567 ได้มีการติดตามอย่างต่อเนื่องตามแผน โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส

4. ในไตรมาส 3/2567 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการอบรมในหัวข้อ “ข้อควรระวังทางกฎหมายในการบริหารสัญญา” (Legal Consideration in Contract Management) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการบริหารสัญญาที่จำเป็น รวมถึงประเด็นความเสี่ยงในการบริหารสัญญาที่สำคัญที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงทางกฎหมาย เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการป้องกันและลดความเสี่ยงในการบริหารงานโครงการของหน่วยงาน ทั้งนี้ ผู้เข้าอบรม ประกอบด้วยกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมประมาณ 120 คน

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถือลิขสิทธิ์ประกอบด้วย 5 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศสายธุรกิจบริการสายธุรกิจพลังงานสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจเทรตติ้ง โดยจากลักษณะธุรกิจที่มีความหลากหลาย ส่งผลให้มีปัจจัยความเสี่ยงที่แตกต่างกันออกไปในหลายมิติที่อาจกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยเหตุนี้ในการบริหารความเสี่ยงจึงมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่เป็นตัวแทนจากแต่ละสายธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนเข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนการทำงาน สามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของปี 2567 ได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้ของธุรกิจงานโครงการ ซึ่งอาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ส่วนใหญ่มาจากงานโครงการของภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ ที่ขึ้นอยู่กับนโยบายและแผนการลงทุนด้านงบประมาณของประเทศอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น แผนการลงทุนของภาครัฐจึงเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในปี 2567 ยังคงมีการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานต่าง ๆ ประกอบกับข้อจำกัดการเข้าประมูลงานเพื่อให้ได้โครงการ

มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น บางหน่วยงานมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างสินค้า หรือบริการจากผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ที่ได้ขึ้นบัญชีรายการพัสดุและบัญชีรายชื่อไว้กับสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) โดยให้แต้มต่อด้านราคาร้อยละ 10 ส่งผลให้การแข่งขันในการยื่นประมูลงานมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทมีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานใหม่ จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้กลุ่มงานโครงการมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้ ที่อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

บริษัทได้ให้ความสำคัญถึงปัจจัยความเสี่ยงที่มีดังกล่าว และได้กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญได้แก่ การติดตามนโยบายและแผนการลงทุนด้านงบประมาณของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างใกล้ชิดกำหนดแนวทางดำเนินธุรกิจเพื่อกระจายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น ครอบคลุมกระทรวงและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงหน่วยใดหน่วยงานหนึ่งเป็นหลัก รวมทั้งการขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มเป้าหมายใหม่ที่มิใช่หน่วยงานภาครัฐเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาหน่วยงานภาครัฐมากเกินไป นอกจากนี้ บริษัทยังผลักดันนโยบายการเพิ่มแหล่งรายได้ประจำ (Recurring Revenues) โดยเฉพาะจากโครงการที่เป็นงานบำรุงรักษาที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการขายตัวในสายธุรกิจอื่น ซึ่งเป็นความพยายามหลักในการลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้งานโครงการ ทั้งนี้ หากพิจารณาโครงสร้างรายได้ของบริษัทในภาพรวม จะเห็นว่าบริษัทยังมีรายได้จากสายธุรกิจเทรตติ้งและสายธุรกิจบริการ ซึ่งถือเป็นรายได้ประจำที่มีความแน่นอน รวมถึงรายได้จากธุรกิจร่วมทุนและโครงการอื่น ๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งที่ผ่านมาสัดส่วนรายได้งานโครงการมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากสายธุรกิจเทรตติ้งและสายธุรกิจบริการ

ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการที่อาจไม่เป็นไปตามแผน ทั้งทางด้านการบริหารต้นทุน หรือความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

การบริหารโครงการมีความซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับหลายปัจจัยที่อาจนำไปสู่ความล่าช้าที่ไม่สามารถส่งมอบงานตามที่กำหนดในสัญญารวมทั้งต้องประสบกับปัญหาในเชิงต้นทุนโครงการที่เพิ่มขึ้นจากความผันผวนต่าง ๆ อาทิ ราคาอุปกรณ์ที่สำคัญ ค่าแรงงาน



หรือค่าขนส่ง ที่อาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการดำเนินงานโครงการนั้น ๆ เพิ่มขึ้นสูงกว่าที่ประมาณการไว้

ในเชิงความล่าช้าของโครงการ การบริหารงานอาจมีความเสี่ยงจากการดำเนินการที่ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา ทั้งจากสถานการณ์การขาดแคลนอุปกรณ์บางชนิด ความล่าช้าจากการจัดส่งสินค้าหรืออุปกรณ์โดยเฉพาะอุปกรณ์ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ รวมทั้งการดำเนินงานของคู่ค้าที่ล่าช้ากว่ากำหนด บริษัทได้กำหนดมาตรการให้ทุกหน่วยงานมีแผนดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยให้ความสำคัญกับการวางแผนบริหารโครงการอย่างรอบคอบ การเจรจาที่มีข้อตกลงร่วมกันอย่างชัดเจน การคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสิทธิภาพและมีความชำนาญ เพื่อให้การส่งมอบงานเป็นไปที่สัญญาณระบุไว้

ในเชิงต้นทุนโครงการ บริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์ที่มีต่อต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในกรณีนี้ บริษัทได้ลดความเสี่ยงโดยการวางแผนต้นทุนโครงการ ทั้งจากการเจรจาทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวน และเนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจงานโครงการมาเป็นระยะเวลานานมากกว่า 60 ปี มีพันธมิตรคู่ค้าที่มีความสัมพันธ์มายาวนาน ทำให้การเจรจาต่อรองในเรื่องของการส่งมอบสินค้าและราคาเป็นไปด้วยดี

นอกจากนี้ เพื่อบริหารจัดการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน (PIEC) ทำหน้าที่ในการพิจารณาถ่วงดุลความเสี่ยงของงานโครงการก่อนตัดสินใจเข้างานหรือลงทุน เพื่อให้แต่ละโครงการมีแนวทางการปฏิบัติในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ รวมทั้งการเตรียมการด้านการบริหารสัญญาเพื่อลดผลกระทบที่อาจมี โดยในกรณีมีงานโครงการที่มีโอกาสหรือมีความเสี่ยงที่จะเกิดความล่าช้า บริษัทจะจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ หรือคณะกรรมการขับเคลื่อนและติดตาม

โครงการ เพื่อติดตามและบริหารงานโครงการที่มีปัญหาอย่างใกล้ชิด และรายงานให้คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาคัดค้านกับสถานการณ์และช่วยลดผลกระทบที่อาจมี

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อบริบทของธุรกิจ

ในยุคดิจิทัลที่เทคโนโลยีก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว ธุรกิจทุกประเภทต้องเผชิญกับความท้าทายที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อบริบททางธุรกิจ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนี้ไม่ได้กระทบเฉพาะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีโดยตรงเท่านั้น แต่ขยายในวงกว้างไปยังทุกภาคส่วนที่ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ เช่น การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในเทคโนโลยีทำให้อาจมีความเสี่ยงที่ระบบหรืออุปกรณ์ที่ใช้จะล้าสมัย ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ กรณีองค์กรไม่สามารถปรับเปลี่ยนหรือก้าวตามเทคโนโลยีได้ทัน อาจทำให้ล่าช้าในการตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ส่งผลกระทบต่อเนื้อหาให้บริษัทไม่สามารถรักษารฐานลูกค้าที่มีอยู่ และสูญเสียโอกาสทางธุรกิจได้

ความเสี่ยงดังกล่าวกระทบต่อหลายธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและผลกระทบที่อาจมี จึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริม การเรียนรู้ และการพัฒนาทักษะของบุคลากรให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีใหม่ จัดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มเทคโนโลยี เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรที่แข็งแกร่งที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อที่จะนำองค์ความรู้ (know-how) จากพันธมิตรหรือผู้เชี่ยวชาญมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตรงกับความต้องการของตลาด เสริมสร้างขีดความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยีและเพิ่มศักยภาพในการปรับตัวเพื่อให้องค์กรสามารถแข่งขันและสร้างความยั่งยืนในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากธุรกิจเทรดดิ้งที่มีผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงในธุรกิจเทรดดิ้งนั้นเกิดจากการบริหารทั้งอุปสงค์และอุปทาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของธุรกิจนี้ โดยในปีที่ผ่านมา มีปัญหาในเชิงอุปทานจากการขาดแคลนวัตถุดิบในบางอุตสาหกรรมที่อาจทำให้สินค้าขาดแคลน ไม่สามารถตอบ

สนองความต้องการของลูกค้าในบางช่วงได้ รวมถึงปัญหาเส้นทางเดินเรือขนส่งสินค้าทางทะเลแดงที่ส่งผลให้การขนส่งทางเรือทั่วโลกหยุดชะงักและทำให้ค่าระวางเรือเพิ่มสูงขึ้น ส่วนในเชิงอุปสงค์ ความต้องการสินค้าแต่ละประเภทมีความผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ ดังนั้น การบริหารอุปสงค์และอุปทาน รวมถึงการกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม จึงเป็นสิ่งสำคัญเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงในเชิงห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง โดยขยายฐานผู้ผลิตสินค้าเพื่อหลีกเลี่ยงการพึ่งพาผู้ผลิตบางรายมากเกินไป การเพิ่มชนิดสินค้าเพื่อลดการพึ่งพิง การติดตามแนวโน้มราคาสินค้าเพื่อใช้ในการเจรจาต่อรอง และการกำหนดราคาขายให้เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า โดยการทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อรับทราบความต้องการในการสั่งซื้อสินค้า และช่วยบริหารสินค้าคงคลังให้เหมาะสม ลดความเสี่ยงจากการมีสินค้าคงคลังเกินความจำเป็น

ความเสี่ยงทางการเงินจาก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความจำเป็นต้องสั่งซื้อสินค้า อุปกรณ์จากผู้ผลิตและคู่ค้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการดำเนินงานสำหรับงานโครงการต่าง ๆ รวมถึงการนำเข้าสินค้าวัตถุดิบจากต่างประเทศสำหรับสายธุรกิจเทรตดิ้ง ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้ต้องใช้สกุลเงินตราต่างประเทศในการชำระและรับชำระค่าสินค้า ส่งผลให้บริษัทเกิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านการเงินจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่ยึดถือปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกดังกล่าวลง ซึ่งนอกจากการใช้เครื่องมือทางการเงินแล้ว บริษัทยังมีแนวทางการบริหารจัดการเพิ่มเติมที่สำคัญ เช่น สำหรับงานโครงการที่มีการใช้อัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายให้กำหนดค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติมในการคำนวณต้นทุนโครงการ มีการติดตาม และพิจารณาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และจำกัดความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า รวมถึงการบริหารสัญญากับคู่ค้า

ความเสี่ยงด้านการวางแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องตามแผนการเติบโตของธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความจำเป็นต้องพึ่งพาอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะในตำแหน่งงานสำคัญ และตำแหน่งผู้บริหารหลักของบริษัทที่ต้องอาศัยประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจที่ซับซ้อน หากบริษัทสูญเสียผู้บริหารและบุคลากรเหล่านี้ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัทได้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านกลยุทธ์ในการสรรหาพัฒนา และบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม โดยบริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน และผลักดันให้มีความมีการบริหารทรัพยากรบุคคลแยกตามแต่ละสายธุรกิจซึ่งมีวัฒนธรรมการทำงานที่ต่างกัน เพื่อสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการบริษัทได้ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อสร้างความต่อเนื่องในกระบวนการบริหารงาน รวมถึงกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) ที่ตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะด้านของพนักงานแต่ละคน พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่เน้นความโปร่งใส การมีส่วนร่วม และการพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรมีความพร้อมในการตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและความท้าทายที่เกิดขึ้นในตลาด ตลอดจนติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าของพนักงานตามแผนการพัฒนาเป็นระยะ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเสริมสร้างศักยภาพในการขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายที่ยั่งยืน



2.3 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอันเนื่องมาจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในสาเหตุหลักของการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีความถี่และมีความรุนแรงมากขึ้น ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมในวงกว้าง อีกทั้งมีผลต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และแนวคิดเรื่องความยั่งยืนมากขึ้น พันธมิตรคู่ค้ารวมทั้งภาครัฐเองก็ได้มีมาตรการออกมาควบคุมบริหารจัดการหรือกำหนดเป็นเงื่อนไขประกอบในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น เช่น นโยบายและมาตรการในการจัดการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม นโยบายการจัดซื้อ/จัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) นโยบาย หรือมาตรการเกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กฎหมายควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เข้มงวดมากขึ้น มาตรการการเก็บภาษีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต เป็นต้น ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจซื้อของลูกค้า คู่ค้า หรืออาจมีผลต่อการพิจารณาได้รับคัดเลือกให้รับงาน โอกาสทางธุรกิจ การแข่งขัน ภาพลักษณ์ และชื่อเสียงของบริษัท รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไรในอนาคต ดังนั้น การเตรียมความพร้อมรับมือต่อสถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นเรื่องจำเป็น

ในปี 2567 สถานการณ์ด้านกฎหมายและมาตรการด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศยังไม่มีความชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ ประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญ ทั้ง Transition Risk และ Physical Risk เพื่อสร้างมาตรการป้องกันและรองรับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งได้เริ่มดำเนินโครงการด้านการป้องกันและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเพื่อลดผลกระทบ ได้แก่ การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) การบริหารจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มปริมาณการใช้พลังงานทางเลือกและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

นอกจากนั้น บริษัทยังเผชิญกับวิกฤตสถานะแวดล้อมและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีความรุนแรงมากขึ้น จากความล้มเหลวของมาตรการในการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของธุรกิจ ความชะงักงันของห่วงโซ่อุปทาน การขนส่ง รวมถึงชีวิตความ

เป็นอยู่ สุขภาพอาชีวอนามัยของพนักงาน ตลอดจนเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ อันอาจนำไปสู่ความเสียหายทางการเงินในระดับที่รุนแรงได้

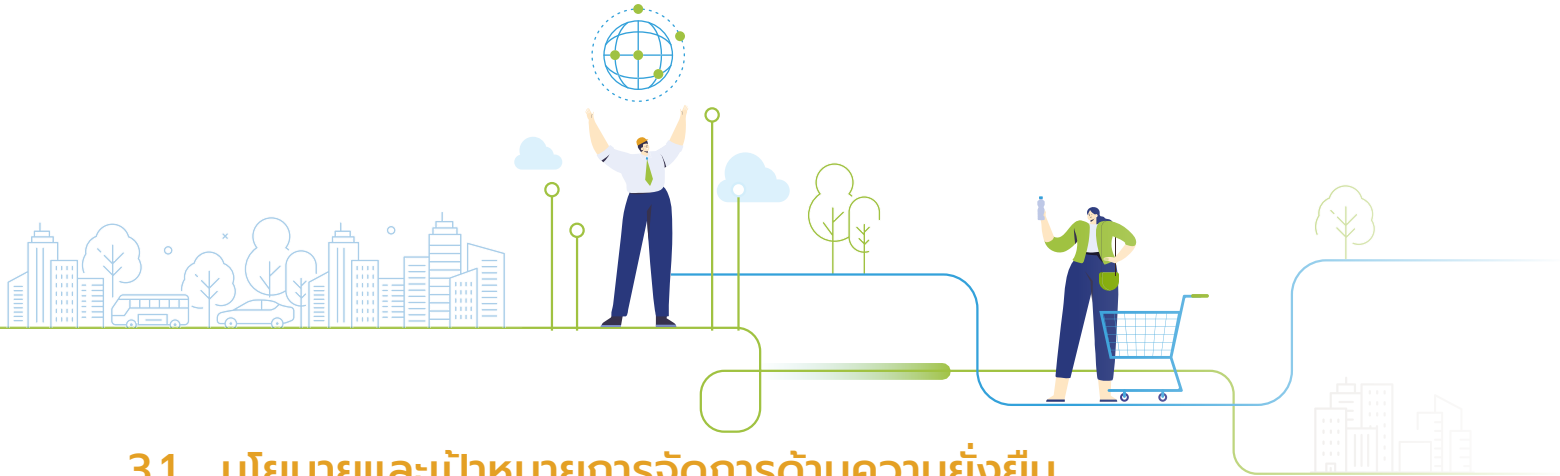
ความเสี่ยงจากความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์

ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นอาจขยายไปสู่การแข่งขันในมิติใหม่ ๆ ที่นอกเหนือไปจากสงคราม เช่น การแข่งขันหรือแก่งแย่งด้านเทคโนโลยี พลังงาน หรือในมิติด้านการค้าจากมาตรการกีดกันต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการแบ่งแยกทางเศรษฐกิจและการปรับเปลี่ยนห่วงโซ่อุปทานโลก การขาดแคลนทรัพยากร การถ่ายเทและขาดแคลนแรงงาน เป็นต้น บริษัทจำเป็นต้องกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการรับมือเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารสินค้าคงคลัง การบริหารต้นทุนงานโครงการและการประเมินความเสี่ยงของงานโครงการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนและบริหารสภาพคล่องของธุรกิจ แม้ว่าขอบเขตและความรุนแรงของผลกระทบที่อาจมีต่อกลุ่มบริษัทจะมีไม่มากนัก แต่มีความเป็นไปได้ที่จะทำให้อายุได้ของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ความเสี่ยงจากการใช้ระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI)

ปัจจุบันได้มีการนำระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้อย่างกว้างขวางเพื่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อจัดการและการตัดสินใจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยเฉพาะในงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อน หรือต้องใช้ข้อมูลจำนวนมากในการประมวลผลต้องการความเร็วแม่นยำลดต้นทุนการดำเนินงานลดความผิดพลาด และมีความปลอดภัย รวมไปถึงการใช้ AI เพื่อวัตถุประสงค์ส่วนบุคคลประกอบการทำงาน ได้แก่ การแปลภาษา การสืบค้นข้อมูลและสังเคราะห์ วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ เป็นต้น บริษัทได้ทบทวนประเด็นความเสี่ยงจากการนำ AI มาใช้ ที่อาจกระทบต่อธุรกิจมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูลซึ่งอาจนำไปสู่การละเมิดความเป็นส่วนตัว การใช้ข้อมูลที่ไม่เหมาะสม และข้อมูลความลับของธุรกิจ ความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของข้อมูลและความถูกต้องของการตัดสินใจ ความเสี่ยงด้านการวางแผนด้านบุคลากรและการจ้างงาน รวมทั้งความเสี่ยงจากภัยการโจมตีทางไซเบอร์ และต้นทุนการลงทุนในเทคโนโลยีที่เพิ่มสูงขึ้น

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล แม้จะเผชิญกับวิกฤตการณ์และบริบทแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง บริษัทก็ยังสามารถก้าวผ่านความท้าทายต่างๆ มาได้ตลอดด้วยความเชื่อ ความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามวิสัยทัศน์ของบริษัทในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

ในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท เพื่อสะท้อนถึงเจตนาธรรมและความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงทุกมิติที่กล่าวข้างต้นอย่างเป็นทางการ รวมทั้งครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทและหลักบรรษัทภิบาล โดยมีเป้าหมาย แนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่



มิติเศรษฐกิจ :

เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพ ตรงตามความต้องการ ในราคาที่เหมาะสม โดยเน้นประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมถึงการสร้างโมเดลธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตร่วมกับพันธมิตรการค้า สร้างความไว้วางใจ สร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า



มิติสังคม :

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข การดูแลสวัสดิภาพความเป็นอยู่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของบริษัทให้มีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงการส่งเสริมสร้างโอกาสให้พนักงาน คนพิการ ตลอดจนชุมชนใกล้เคียงโดยรอบมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



มิติสิ่งแวดล้อม :

บริษัทตระหนักถึงการมีส่วนร่วมและมีส่วนสำคัญในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ส่งเสริมการตลาดใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนกิจกรรมและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินโครงการต่าง ๆ มาอย่างต่อเนื่อง

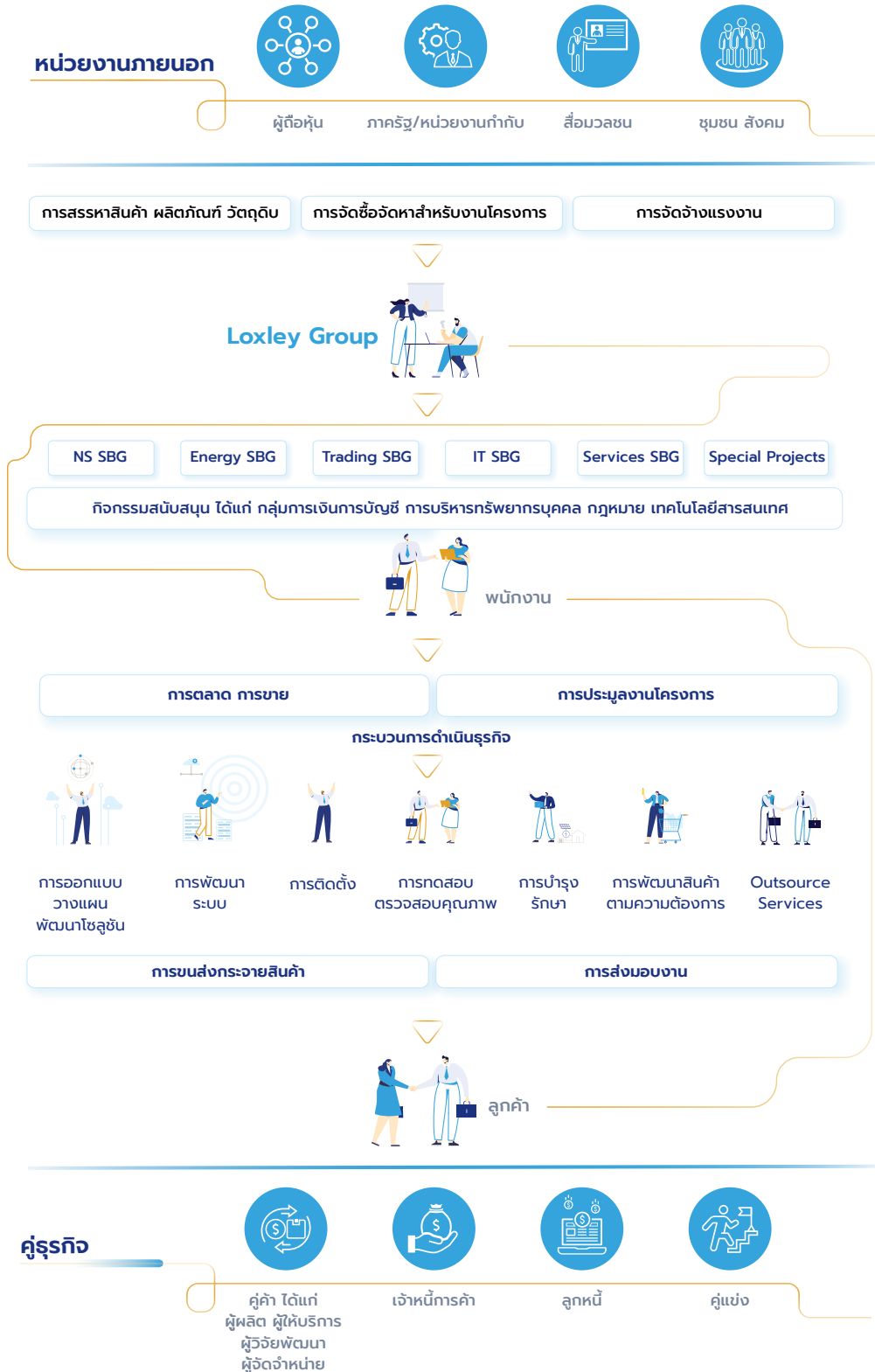
โดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.loxley.co.th ภายใต้หัวข้อการพัฒนาความยั่งยืน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อผลักดันให้เกิดการขับเคลื่อนนโยบายอย่างเป็นทางการ สามารถบูรณาการโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับภาพรวมของนโยบาย รวมทั้งให้มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่คำนึงถึงการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ดังแสดงได้ในรูป







3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่า


ด้วยวิสัยทัศน์ในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน” บริษัทตระหนักดีว่า ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจมีส่วนสำคัญในการร่วมสร้างคุณค่าและความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว การดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำจึงเป็นเรื่องที่บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเสมอมา

ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้กระทำและตอบสนองต่อความหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม บริษัทจึงได้จัดให้มีการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และประเมินลำดับความสำคัญ โดยวิเคราะห์จากผลกระทบของกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า และอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท อ้างอิงหลักการกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียมาตรฐาน AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) มาประยุกต์ใช้ เพื่อกำหนดแนวทางสร้างการมีส่วนร่วมและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และกำหนดแนวทางดำเนินงานให้สอดคล้องกับความคาดหวังของแต่ละกลุ่ม ตลอดจนกำหนดนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อกำกับดูแล ในปี 2567 สามารถสรุปการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเรียงลำดับตามความสำคัญได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง / สิ่งที่ได้ดำเนินการในปี 2567	ช่องทางการสื่อสาร
 <p>ลูกค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ตามความต้องการและคุ้มค่า คุณภาพเหมาะสมกับราคา ได้รับข้อมูลของสินค้าและบริการที่ถูกต้อง ได้รับการแก้ปัญหาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ได้รับบริการหลังการขายที่ดี มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและมีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม ติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ ๆ ความรู้ความสามารถของพนักงานของบริษัทในการให้บริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่กิจกรรมขององค์กรแก่สาธารณชนมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> รับรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้า นำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเหมาะสม ทั้งด้านคุณภาพและราคา ทำการตรวจสอบและรับประกันคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ จัดประชุม จัดฝึกอบรม พร้อมส่งมอบคู่มือการใช้งานให้กับลูกค้า เพื่อรับฟังความคิดเห็นและแนะนำการใช้งานระบบต่าง ๆ ในงานโครงการ นำเสนอสินค้าและบริการที่ทันต่อเทคโนโลยีและความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลง ร่วมพัฒนาสินค้า ผลิตภัณฑ์กับลูกค้าองค์กร มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนที่ลูกค้าสามารถติดต่อได้ จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และปรับปรุงมาตรการ แนวปฏิบัติภายในเพื่อดูแลบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล สำรวจความคิดเห็นของลูกค้าและความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงพัฒนาบริการ การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี ตัวแทนขาย ผู้จัดการโครงการ การประชุมร่วมกัน กิจกรรมสานสัมพันธ์
 <p>คู่ค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ปฏิบัติตามข้อตกลงและเป็นธรรมต่อกัน เป็นคู่ค้ากันในระยะยาว ความร่วมมือกับคู่ค้าในการสร้างนวัตกรรมร่วมกัน การปฏิบัติตามมาตรฐานของคู่ค้า เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ เช่น มาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ด้าน ESG เป็นต้น การประกาศนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ESG และการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกิจกรรมด้าน ESG อื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> รักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีกับคู่ค้าระยะยาวอย่างต่อเนื่อง เป็นเวลานาน ทั้งคู่ค้าในประเทศและต่างประเทศ เข้าร่วมประชุมธุรกิจกับคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ ขยายความร่วมมือและร่วมต่อยอดในการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และจรรยาบรรณคู่ค้า เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ตลอดจนเผยแพร่ สื่อสารให้คู่ค้าได้รับทราบ สำรวจความคิดเห็น และความคาดหวังของคู่ค้าเพื่อทบทวนและปรับปรุงนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน ดำเนินกิจกรรมด้าน ESG ตามแผนงานของบริษัท และประสานกับคู่ค้าเพื่อขยายความร่วมมือ สร้างพันธมิตรเพื่อความยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคู่ค้า กิจกรรมสานสัมพันธ์ ผู้จัดการโครงการ เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน การสำรวจความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน การเยี่ยมประเมินคู่ค้า

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง / สิ่งที่ได้ดำเนินการในปี 2567	ช่องทางการสื่อสาร
ลูกหนี้การค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การประนีประนอม ผ่อนผันจากผลกระทบของสถานการณ์เศรษฐกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ให้มีการเจรจาต่อรองตามเหมาะสม และพิจารณาเป็นรายกรณี ดำเนินการตามกฎหมายในรายที่ไม่อยู่ในเกณฑ์ที่จะผ่อนปรนให้ได้ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม ผู้จัดการ ผู้ประสานงานโครงการ
พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> มีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม มีความมั่นคงและความก้าวหน้าในงาน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถในงาน และให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ มีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน ความเท่าเทียมกันในโอกาสความก้าวหน้า 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเป้าหมายและภารกิจของหน่วยงานและ KPI รายบุคคลให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ทบทวนผลการปฏิบัติงานรายไตรมาส และสนับสนุนให้มีการสื่อสารระหว่างพนักงานและผู้บริหารเกี่ยวกับความคาดหวังและผลการปฏิบัติงาน กำหนดให้มีการวางแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล (IDP) พัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในรูปแบบห้องเรียนและหลักสูตรออนไลน์ รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการทดสอบและได้รับการรับรองมาตรฐานตามวิชาชีพ ได้แก่ การรับรองทักษะ ความสามารถด้าน IT และเทคโนโลยีต่าง ๆ พัฒนาภาวะผู้นำสำหรับผู้บริหาร โดยกำหนดแนวทางการพัฒนา และหลักสูตรการอบรมสำหรับผู้บริหารแต่ละระดับ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี และนำพาทีมงานสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรและหน่วยงาน ส่งเสริมผลักดันให้พนักงานทุกระดับเข้ารับการอบรมด้านความยั่งยืน เพื่อปลูกฝังแนวคิด สร้างความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในทุกระบวนการทำงานของธุรกิจ โดยเข้าร่วมโครงการ ESG DNA ชุดความรู้ด้านความยั่งยืน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในรูปแบบ e-learning การทบทวนนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน การสื่อสารให้ข้อมูลด้านความปลอดภัย การจัดหาและติดตั้งเครื่องกระตุ้นหัวใจด้วยไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ (AED) เพิ่มเติม และจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคลตามความเหมาะสมของลักษณะงาน การนำข้อมูลจากการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรมาพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการ เพื่อสนับสนุนความพึงพอใจ สร้างความผูกพันและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน โดยในปี 2567 ได้มีการประกาศหลักเกณฑ์การให้สิทธิ์พนักงานลาในเดือนเกิด (Birthday Leave) และการปรับปรุงสิทธิอัตราค่ารักษาพยาบาล จัดกิจกรรมระหว่างพนักงานในโอกาสต่าง ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ ความผูกพันในองค์กร และสร้างสิ่งมกการการทำงานที่มีความสุข การส่งเสริมความหลากหลาย ความเท่าเทียม และความแตกต่างของพนักงานผ่านนโยบายที่เกี่ยวข้องและการสื่อสารภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> อีเมล ไลน์กลุ่ม อินทราเน็ต Google Site โซเชียลมีเดียต่าง ๆ ระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท (HRIS) บอร์ดประกาศ Digital Signage และช่องทางการประชาสัมพันธ์ภายใน การสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) โดยบริษัทที่ปรึกษาภายนอก การประเมินความพึงพอใจของพนักงานต่อกิจกรรมต่างๆ ช่องทางการแจ้งข้อมูลข่าวสารด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
เจ้าหนี้การค้า / ผู้ให้กู้ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด แจ้งคู่ค้าถึงเงื่อนไข ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม ผู้จัดการโครงการ เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง / สิ่งที่ได้ดำเนินการในปี 2567	ช่องทางการสื่อสาร
<p>ผู้ถือหุ้น</p> 	<ul style="list-style-type: none"> เคารพในสิทธิผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน ผลการดำเนินงานเชิงตัวเลขและทิศทางการพัฒนาและเติบโตของธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การจ่ายปันผลที่เหมาะสม ได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและพัฒนาการของบริษัทในด้านต่าง ๆ รายงานสารสนเทศตามรอบระยะเวลาและเมื่อมีเหตุการณ์ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลพร้อมกันและเท่าเทียมกัน จัดให้มีช่องทางรับข้อมูลข่าวสารและติดต่อบริษัท เช่น เว็บไซต์ รายงานประจำปี เป็นต้น ทบทวนความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และติดตามผลการปฏิบัติ การจัดให้มีการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยง และมาตรการดำเนินงานเพื่อป้องกัน แก้อิ หรือบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จัดทำและเผยแพร่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567 และปรับปรุงเว็บไซต์หัวข้อ การพัฒนาความยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน
<p>หน่วยงานกำกับดูแล / หน่วยงานภาครัฐ</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและกฎระเบียบ อย่างถูกต้อง ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลแก่หน่วยงานกำกับดูแลเพื่อใช้ในการพัฒนา มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามที่กฎหมาย กฎ ระเบียบ กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง ให้ความร่วมมือในการแสดงความคิดเห็นให้ข้อเสนอแนะ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแล หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องขอความร่วมมือ จัด / เข้าร่วมการสัมมนาที่จัดขึ้นเพื่อรับทราบความคิดเห็น แลกเปลี่ยนข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม เวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การสัมมนาวิชาการ รายงานข้อมูลผลการดำเนินงาน
<p>คู่แข่ง</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกติกาการแข่งขันที่โปร่งใส ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับ 	<ul style="list-style-type: none"> มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี กิจกรรมความร่วมมือระหว่างกลุ่มธุรกิจ
<p>ชุมชนและสังคม</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคม ให้การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการอย่างต่อเนื่อง ดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ความสะอาดและความปลอดภัยรอบพื้นที่ทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนในเขตคลองเตย และชุมชนใกล้เคียง ให้การสนับสนุนหน่วยงาน มูลนิธิ องค์กรต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดำเนินโครงการ Loxley-ASM Sport Hero เพื่อสนับสนุนนักกีฬาคนพิการอย่างต่อเนื่อง ดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม การใช้พลังงานเพื่อความยั่งยืน เช่น การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก รับผิดชอบต่อสังคม การใช้พลังงานไฟฟ้าและน้ำภายในองค์กร การใช้พลังงานทดแทน เป็นต้น เข้าร่วมโครงการ Care the Bear เพื่ออนุรักษ์สร้างจิตสำนึก ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของสมาชิกในองค์กร เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเข้าร่วมโครงการ Care the Whale เพื่อช่วยลดก๊าซเรือนกระจก ด้วยการบริหารจัดการขยะและคัดแยกขยะ ซึ่งทั้งสองโครงการริเริ่มและสนับสนุนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินโครงการจัดการขยะอย่างจริงจัง โดยรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานในการคัดแยกขยะ จัดให้มีถังขยะแยกประเภทได้แก่ ขยะอันตราย ขยะรีไซเคิล ขยะทั่วไป ขยะอินทรีย์ การนำขยะพลาสติกที่รวบรวมได้ไป Recycle และเข้าสู่กระบวนการพัฒนาแบบ Upcycling เพื่อลดปริมาณขยะที่นำสู่การฝังกลบอันเป็นสาเหตุหนึ่งของมลพิษทางอากาศ 	<ul style="list-style-type: none"> การลงพื้นที่ การเยี่ยมเยียนชุมชนผ่านกิจกรรมเพื่อสังคม การสำรวจความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง / สิ่งที่ได้ดำเนินการในปี 2567	ช่องทางการสื่อสาร
สื่อมวลชน นักวิเคราะห์ 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดเผยข้อมูล ข่าวสารของกิจการอย่างถูกต้อง โปร่งใส มีช่องทางการติดต่อที่เข้าถึงได้รวดเร็ว เชื่อถือได้ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีช่องทางรับข้อมูลข่าวสารเพื่อทราบความเคลื่อนไหวของบริษัท เช่น เว็บไซต์ Facebook รายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์ที่บริษัทเปิดเผยสู่สาธารณะ จัดให้มีหน่วยงานนักกลทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ดูแลในการให้ข้อมูลข่าวสาร จัดกิจกรรม Opportunity Day การสัมภาษณ์ แลกงข่าวของผู้บริหาร การส่งข่าว Press release เหตุการณ์ความเคลื่อนไหวของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี ช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ได้แก่ การแถลงข่าว หนังสือพิมพ์ การสัมภาษณ์ผู้บริหาร Opportunity Day ช่องทางตลาดหลักทรัพย์

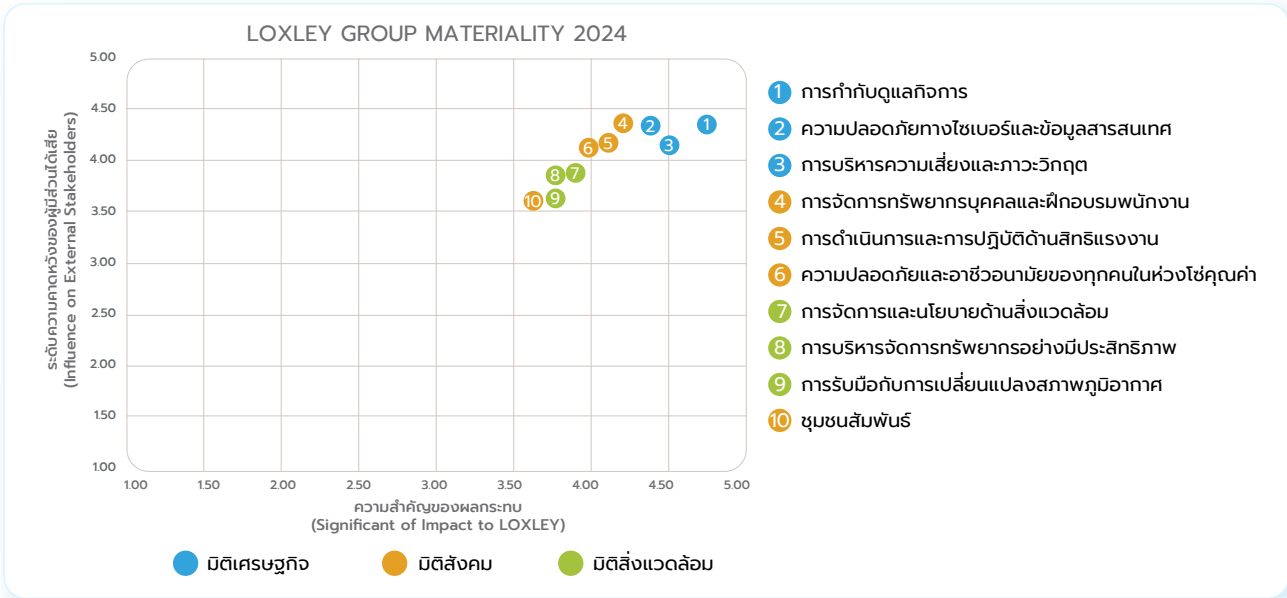
ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ในปี 2567 คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ประเมินผลกระทบทางธุรกิจ และพิจารณาความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์โอกาส ความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ รวมทั้งผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งกับธุรกิจของบริษัทและกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน พิจารณากำหนดทิศทางและวางแผนการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยสามารถระบุประเด็นสำคัญได้ คือ

มิติ	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
 มิติเศรษฐกิจ (Economic)	<ol style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) การกำกับดูแลองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีนโยบายและกระบวนการกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ สามารถดำเนินงานเพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน และเติบโตได้ในระยะยาว ความปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูลสารสนเทศ (Cybersecurity and Information Security) การมีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูล การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต (Risk and Crisis Management) การบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎเกณฑ์ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ
 มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)	<ol style="list-style-type: none"> การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Coping with Climate change) ความพยายามที่มุ่งลดและป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร การปรับตัวและมาตรการที่ใช้เพื่อตอบสนองต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Efficient Resource Management) การสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และการลดการปล่อยมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน การจัดการและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Policy and Management System) การจัดการโครงการด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กรในลักษณะที่ครอบคลุมเป็นระบบ มีการกำหนดนโยบาย วางแผน และจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงโครงสร้างองค์กร การวางแผนและจัดสรรทรัพยากรในการพัฒนา และขั้นตอนการดำเนินการและการจัดการนโยบายของบริษัทด้านการจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม
 มิติด้านสังคม (Social)	<ol style="list-style-type: none"> การดำเนินการและการปฏิบัติด้านสิทธิแรงงาน (Labor Operations and Practices) การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยการเคารพในความหลากหลายและโอกาสที่เท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม มีกลไกและช่องทางรับข้อร้องเรียนด้านแรงงาน การจัดการทรัพยากรบุคคลและฝึกอบรมพนักงาน (Human Resource Management and Employee Training) แนวทางที่องค์กรใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สามารถบรรลุผลลัพธ์เป้าหมายขององค์กร การพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพ และการสร้างบุคลากรทดแทน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของทุกคนในห่วงโซ่คุณค่า (Safety and Occupational Health in the Value Chain) การดูแลความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และสิ่งแวดล้อมตลอดทุกขั้นตอนของการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์หรือบริการ ชุมชนสัมพันธ์ (Community Engagement) การดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อชุมชน กิจกรรมจิตอาสาและกิจกรรมที่ส่งเสริม กระตุ้นการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจชุมชน

คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้นำประเด็นสำคัญที่ระบุได้ มาจัดลำดับความสำคัญเพื่อประโยชน์ต่อการตัดสินใจกำหนดแนวทางการจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนตามความสำคัญและความจำเป็นเร่งด่วน โดยพิจารณาร่วมกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เทียบเคียงกับธุรกิจอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน มาตรฐานสากล ประเด็นสำคัญที่ได้รับความสนใจจากหน่วยงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมาย นโยบายในระดับมหภาค สามารถสรุปได้ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ (Materiality Matrix) ปี 2567



การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ความสำคัญของผลกระทบ	ระดับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ลำดับความสำคัญ
การกำกับดูแลกิจการ	●	●	● 1
ความปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูลสารสนเทศ	●	●	● 2
การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต	●	●	● 3
การจัดการทรัพยากรบุคคลและฝึกอบรมพนักงาน	●	●	● 4
การดำเนินการและการปฏิบัติด้านสิทธิแรงงาน	●	●	● 5
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของทุกคนในห่วงโซ่อุปทาน	●	●	● 6
การจัดการและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม	●	●	● 7
การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	●	●	● 8
การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	●	●	● 9
ชุมชนสัมพันธ์	●	●	● 10

● Low expectations Or already doing well ● Moderate ● High expectations Or need improvement

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางดำเนินงานที่สอดคล้องกับประเด็นที่มีนัยสำคัญและความจำเป็นเร่งด่วน โดยบูรณาการเข้ากับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดเป็นเป้าหมายเพื่อประเมินและติดตามผลใน 7 ประเด็น ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการ ความปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูลสารสนเทศ การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต การดำเนินการและการปฏิบัติด้านสิทธิแรงงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของทุกคนในห่วงโซ่อุปทาน การจัดการทรัพยากรบุคคลและฝึกอบรมพนักงาน และการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งให้มีการติดตามรายงานผลการดำเนินการต่อคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท โดยมีแนวทางการรายงานที่สอดคล้องกับ GRI Standards 2021 ดังแสดงในรายงานความยั่งยืนปี 2567 นอกจากนี้ ให้มีการประเมิน ติดตาม ทบทวนประเด็นความยั่งยืนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดแนวทางดำเนินงานและเป้าหมายเพื่อการพัฒนาต่อไป

เป้าหมายและการดำเนินงานที่สำคัญที่สอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



มิติเศรษฐกิจ

1

การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

เป้าหมาย แนวทางดำเนินงาน

คุณภาพการกำกับดูแลกิจการและการสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

ตัวชี้วัดระดับองค์กรปี 2567

- คะแนนการประเมินคุณภาพการกำกับดูแลกิจการระดับ 5 ดาว
- คุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 100 คะแนน
- ผ่านเกณฑ์รายชื่อหุ้นยั่งยืน
- ร้อยละของรายได้จากนวัตกรรม มีคะแนนค่าเฉลี่ยจาก Balance Scorecard ในระดับ 3 ขึ้นไป

กิจกรรม / การดำเนินงานในปี 2567

- การทบทวนความเพียงพอของการกำกับดูแลกิจการ
- จัดทำ ปรับปรุงนโยบายและมาตรการในการกำกับดูแลกิจการ
- จัดทำแผนการดำเนินงาน
- ติดตามให้มีการปฏิบัติ ประเมินผล ติดตามผล และรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท

2

ความปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูลสารสนเทศ (Cybersecurity and Information Security)

เป้าหมาย แนวทางดำเนินงาน

การพัฒนาความสามารถในการเตรียมตัว และตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ (IT System Resilience and Verification)

ตัวชี้วัดระดับองค์กรปี 2567

- จำนวนข้อร้องเรียน เหตุการณ์เรื่องความไม่ปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และข้อมูลลูกค้าเป็นศูนย์
- แผนการทดสอบประเมินความเสี่ยงของอุปกรณ์และระบบสารสนเทศ (Penetration Test)
- การจัดทำรายงาน Log Monitoring เพื่อความปลอดภัยของระบบเครือข่ายจากความเสียหายในการถูกโจมตี

กิจกรรม / การดำเนินงานในปี 2567

- การทดสอบประเมินความเสี่ยงของอุปกรณ์และระบบสารสนเทศ (Penetration Test)
- การจัดทำรายงาน Log Monitoring เพื่อความปลอดภัยของระบบเครือข่ายจากความเสียหายในการถูกโจมตี

3

การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต (Risk and Crisis Management)

เป้าหมาย แนวทางดำเนินงาน

การจัดให้มีแผนและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการสื่อสารอย่างทั่วถึงเพื่อสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

ตัวชี้วัดระดับองค์กรปี 2567

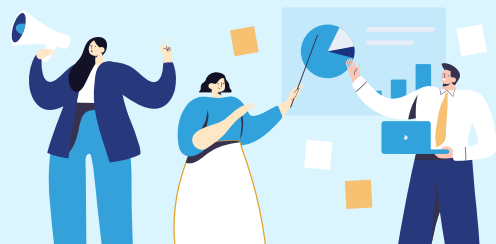
- การติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส
- การจัดอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- Risk Index ในกลุ่มความเสี่ยงมากลดลงจากปี 2566

กิจกรรม / การดำเนินงานในปี 2567

- การติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส
- การจัดอบรม “Legal Consideration In Contract Management” ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการโครงการ และพนักงานที่เกี่ยวข้อง

ประโยชน์ที่ได้ / ผลต่อธุรกิจ

- ความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียและนักลงทุน
- ประสิทธิภาพการดำเนินงานและตัวเลขผลประกอบการ
- ภาพลักษณ์ของบริษัท



เป้าหมายและการดำเนินงานที่สำคัญที่สอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



มิติสังคม

4

**การจัดการทรัพยากรบุคคลและฝึกอบรมพนักงาน
(Human Resource Management and Employee Training)**

เป้าหมาย แนวทางดำเนินงาน

- การพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น
- การสร้างบุคลากรทดแทนและพัฒนาศักยภาพพนักงาน

ตัวชี้วัดระดับองค์กรปี 2567

- ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง และกำหนดแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคลครบทุกหน่วยงานใน บมจ. ลีкокเซลีย์
- จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานมากกว่า 18 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

กิจกรรม / การดำเนินงานในปี 2567

- การสร้างแผนการสืบทอดตำแหน่งงานและการระบุผู้สืบทอดตำแหน่งพร้อมแผนงานในการพัฒนา
- การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานตามแผนพัฒนาพนักงาน ทั้งในด้านการบริหารจัดการ และความรู้ทักษะที่จำเป็นในงาน
- เข้าร่วมโครงการ ESG DNA ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนผ่านแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5

**การดำเนินการและการปฏิบัติด้านสิทธิแรงงาน
(Labor Operations and Practices)**

เป้าหมาย แนวทางดำเนินงาน

- ดำเนินนโยบายที่ยึดหลักการด้านสิทธิมนุษยชน บริหารความหลากหลาย และยอมรับความแตกต่างของบุคคล
- การสร้างความผูกพันต่อองค์กร

ตัวชี้วัดระดับองค์กรปี 2567

- จำนวนการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์
- การตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านด้วยตนเองครบทุกมิติ และจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องครบถ้วน
- Response rate จากการสำรวจความผูกพันองค์กรมากกว่าร้อยละ 70
- คะแนนความผูกพันต่อองค์กรมากกว่าระดับ 3

กิจกรรม / การดำเนินงานในปี 2567

- การตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน
- การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- การทบทวนและแก้ไขจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ

6

**ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของทุกคนในห่วงโซ่คุณค่า
(Safety and Occupational Health in the Value Chain)**

เป้าหมาย แนวทางดำเนินงาน

การดูแลความเป็นอยู่ที่ดี สุขภาพอนามัย ความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดระดับองค์กรปี 2567

- จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงานเป็นศูนย์
- จำนวนเหตุการณ์หรือกรณีบาดเจ็บจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน เกิน 1 วันเป็นศูนย์
- จำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วันเป็นศูนย์
- อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ไม่เกินร้อยละ 2 และมีแนวโน้มลดลงทุกปี (จำนวนครั้งต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน)

กิจกรรม / การดำเนินงานในปี 2567

- การทบทวนแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานกรณีมีความเสี่ยงในการเกิดโรคระบาด
- การประเมินและตรวจสอบคู่ค้า

ประโยชน์ที่ได้ / ผลต่อธุรกิจ

- พัฒนาคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่และศักยภาพบุคลากร
- ประสิทธิภาพการดำเนินงานและพัฒนาความสามารถในการทำกำไร
- ลดความเสี่ยงผลกระทบจากกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ



เป้าหมายและการดำเนินงานที่สำคัญที่สอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



มิติสิ่งแวดล้อม

7

การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Coping with Climate Change)

เป้าหมาย แนวทางดำเนินงาน

2567 การจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปีฐาน

2573 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 เทียบกับข้อมูลปีฐาน

ตัวชี้วัดระดับองค์กรปี 2567

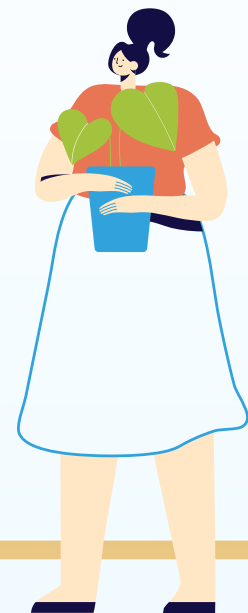
- การจัดทำและรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1, 2 และ 3 ของ บมจ. ลีкокเซลย์ เพื่อเป็นข้อมูลปีฐาน
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้จากกิจกรรมต่าง ๆ เท่ากับ 27 tCO₂e

กิจกรรม / การดำเนินงานในปี 2567

- รมรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- รมรณรงค์การคัดแยกขยะ และลดปริมาณขยะสู่การฝังกลบ
- รายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อจัดเก็บข้อมูลปีฐานของ บมจ. ลีкокเซลย์
- การใช้พลังงานทดแทน

ประโยชน์ที่ได้ / ผลต่อธุรกิจ

- การมีส่วนร่วมในการดูแลสิ่งแวดล้อมและตอบสนองนโยบายรัฐบาลในการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ
- ความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียและนักลงทุน
- ลดความเสี่ยงผลกระทบจากกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่อาจมีผลต่อโอกาสทางธุรกิจและการลงทุน



3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติ สิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบาย แนวปฏิบัติ ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีในปัจจุบันและคาดหวังที่จะเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในการช่วยลดปัญหาดังกล่าว จึงได้จัดการกระบวนการภายในที่ช่วยลดหรือบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทให้ความสำคัญต่อการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับกฎระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม มาตรฐานสากล รวมถึงข้อตกลงร่วมและ/หรือรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ได้แก่ การบริหารจัดการน้ำพลังงาน ขยะ และของเสีย มลพิษและวัตถุอันตราย ซึ่งสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้านในทุกกระบวนการ ตลอดจนเพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

ภายใต้นโยบายการจัดการและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบนโยบาย และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง พิจารณานุมัติและทบทวนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและดูแลให้มีการบูรณาการนโยบายเข้ากับแนวทางดำเนินธุรกิจ ตลอดจนดูแลให้มีการประเมินความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน และให้มีการปรับปรุงมาตรการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีฝ่ายจัดการและตัวแทนหน่วยงานทำหน้าที่ในการกำหนดมาตรการและดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ นโยบาย รวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง กำหนดแผนงานและเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจน วัดได้ มีการประเมินผล ติดตามผลเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง สร้างจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการสื่อสารสร้างการตระหนักรู้ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทาน

3.3.2 ผลการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทจัดให้มีมาตรการเพื่อบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ มาตรการใช้ลิฟต์และการอนุรักษ์พลังงานด้วยวิธีการต่าง ๆ ผ่านการทำสื่อประชาสัมพันธ์ ป้ายรณรงค์ตามจุดต่าง ๆ ภายในอาคารสำนักงาน ทัศนียภาพให้ความรู้และรณรงค์ใช้พลังงานอย่างประหยัด การกำหนดการเปิด-ปิดระบบปรับอากาศและระบบแสงสว่างเป็นเวลา การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนอาคารสำนักงาน (Solar Rooftop) บริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่จะลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 2,953,500 กิโลวัตต์-ชั่วโมง เทียบกับปริมาณ ณ ปีฐาน 2563 และมีอัตราส่วนปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมต่อจำนวนพนักงานรวมน้อยกว่า 5,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/คน/ปี

ในปี 2567 บมจ. ลีออคเฮลย์ ใช้พลังงานไฟฟ้า รวม 2,672,703.41 กิโลวัตต์-ชั่วโมง แบ่งเป็นไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน จำนวน 35,321.65 กิโลวัตต์-ชั่วโมง และไฟฟ้าจากฟอสซิลและพลังงานสิ้นเปลืองจำนวน 2,637,381.76 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ลดลง 280,796.59 กิโลวัตต์-ชั่วโมง เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 9.51 เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนขอบเขตการเก็บข้อมูลให้สอดคล้องกับการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และมีอัตราส่วนปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมต่อจำนวนพนักงานรวม 5,356.12 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/คน/ปี

การบริหารจัดการน้ำ

การใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภคในสำนักงานต้องดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้เริ่มโครงการจากพื้นฐานชีวิตประจำวันด้วยการรณรงค์ให้พนักงานใช้น้ำอย่างประหยัด เช่น การติดป้ายแนะนำการใช้น้ำอย่างประหยัดบริเวณอ่างล้างมือ และขยายไปสู่การบริหารจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระบบบำบัดน้ำเสียจากอาคารสำนักงานก่อนปล่อยลงสู่ระบบการระบายน้ำสาธารณะ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ บริษัทกำหนดเป้าหมายการใช้น้ำประปาเพื่ออุปโภคบริโภคในสำนักงานไม่เกิน 25,000 ลูกบาศก์เมตร เทียบกับปริมาณ ณ ปีฐาน 2563 และมีอัตราส่วนปริมาณการใช้น้ำรวมต่อจำนวนพนักงานรวม น้อยกว่า 57.28 ลูกบาศก์เมตร/คน/ปี

ในปี 2567 บมจ. ลีอชเลีย์ มีปริมาณการใช้น้ำประปา 12,581 ลูกบาศก์เมตร ลดลง 12,419 ลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 49.68 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนขอบเขตการเก็บข้อมูลให้สอดคล้องกับการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และมีอัตราส่วนปริมาณการใช้น้ำรวมต่อจำนวนพนักงานรวม 25.21 ลูกบาศก์เมตร/คน/ปี

การจัดการขยะ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะลดปริมาณขยะที่นำสู่แหล่งฝังกลบ เริ่มจากการบริหารจัดการขยะขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักการปฏิบัติเพื่อการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า สามารถช่วยลดปริมาณขยะให้น้อยลง ด้วยการลดการใช้ การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำขยะกลับมาใช้ใหม่ เช่น การรณรงค์งดใช้ถุงพลาสติก และยกเลิกการใช้กล่องโฟมในแคนทินของบริษัท สนับสนุนการใช้ถุงผ้า รณรงค์การใช้แก้วน้ำส่วนตัว การจัดการแยกขยะโดยมีเส้นทางของขยะต่างๆ อย่างชัดเจนด้วยกิจกรรมการรณรงค์ต่างๆ ได้แก่ การคัดแยกขยะกระดาษเพื่อเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลผลิตเป็นกระดาษใหม่ การคัดแยกขยะพลาสติก เป็นต้น

ในปี 2567 บริษัทกำหนดเป้าหมายคัดแยกขยะพลาสติกเพื่อนำสู่กระบวนการรีไซเคิลจำนวน 5,600 กิโลกรัม หรือเทียบเท่าการปลูกต้นไม้เพื่อดูดซับ GHG จำนวน 3,000 ต้น และกำหนดเป้าหมายการบริหารจัดการขยะเศษอาหารที่นำสู่การฝังกลบให้ลดลงร้อยละ 20 จากปริมาณขยะเศษอาหารทั้งหมด

ผลจากการดำเนินกิจกรรมในปี 2567 สามารถคัดแยก รวบรวมปริมาณขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้ทั้งสิ้นจำนวน 16,748.51 กิโลกรัม เปรียบเทียบปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้เท่ากับจำนวนต้นไม้ที่ใช้ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจำนวน 7,581 ต้น หรือเท่ากับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 68.23 tCO₂e (จากการเก็บข้อมูลร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

บริษัทยังร่วมมือกับ SCGP RECYCLE เครือข่ายพันธมิตรด้านความยั่งยืน เดินหน้า “โครงการรักษ์แลก” เพื่อลดการสร้างขยะส่งเสริมการคัดแยก จัดการขยะประเภทกระดาษที่ไม่ใช่แล้วในสำนักงาน ส่งมอบให้ SCGP RECYCLE เพื่อนำกลับสู่กระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกต้อง แลกเปลี่ยนเป็นกระดาษใหม่สำหรับใช้ประโยชน์ในสำนักงาน ซึ่งนอกจากจะสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการสร้างขยะ และส่งเสริมให้ทรัพยากรได้หมุนเวียนใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) แล้ว ยังมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอันเป็น

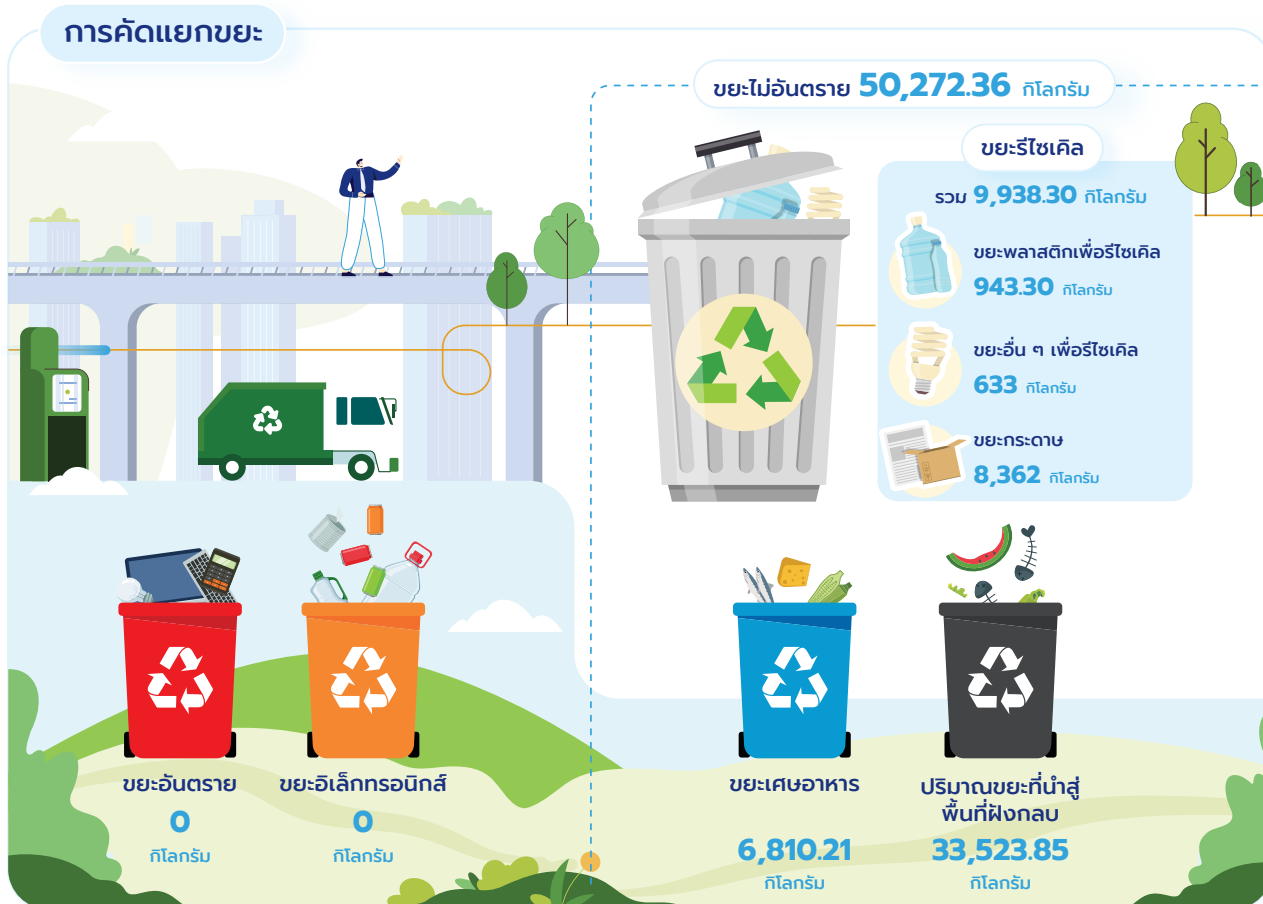
สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยในเฟสแรกของการดำเนินกิจกรรม สามารถรวบรวมกระดาษเหลือใช้ ทั้งกระดาษขาวดำ กระดาษสี และกระดาษกล่องน้ำตาล ส่งกลับสู่กระบวนการรีไซเคิลได้กว่า 900 กิโลกรัม เพื่อแลกเปลี่ยนเป็นกระดาษใหม่

ผลการดำเนินงาน “โครงการรักษ์แลก” ในปี 2567



นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินโครงการคัดแยกขยะเศษอาหารจากอาคารสำนักงาน แคนทิน และร้านอาหารวาคิว ยากินิกุ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการลดปริมาณขยะจากเศษอาหาร (Food Waste) ลงร้อยละ 20 อันจะช่วยลดปริมาณขยะที่จะนำไปสู่แหล่งฝังกลบ โดยนำขยะเศษอาหารจากแหล่งต่าง ๆ มากำจัดด้วยกระบวนการชีวภาพแปลงเศษอาหารเป็นปุ๋ยอินทรีย์ ซึ่งได้เริ่มโครงการเมื่อเดือนกันยายน 2567 จากการดำเนินโครงการเป็นระยะเวลา 4 เดือน สามารถกำจัดขยะเศษอาหารได้จำนวน 6,810.21 กิโลกรัม หรือคิดเป็นร้อยละ 13.55 ของปริมาณขยะทั้งหมด และช่วยลดปริมาณขยะจากเศษอาหาร (Food Waste) ลงได้ร้อยละ 33.33 โดยการย่อยสลายด้วยเทคโนโลยีชีวภาพแปลงขยะเศษอาหารเป็นปุ๋ยอินทรีย์ได้จำนวน 1,619 กิโลกรัม

ทั้งนี้ จากการสื่อสารและรณรงค์ปลูกฝังจิตสำนึกด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และมาตรการรณรงค์การลดการใช้ทรัพยากรเพื่อลดปริมาณขยะตั้งแต่ต้นทาง การคัดแยกขยะเพื่อนำสู่กระบวนการรีไซเคิล และการกำจัดขยะเศษอาหารเพื่อแปลงเป็นปุ๋ย ส่งผลให้ในปี 2567 ช่วยลดปริมาณขยะที่จะนำไปฝังกลบได้จำนวนทั้งสิ้น 16,748.51 กิโลกรัม หรือคิดเป็นจำนวนร้อยละ 33.32 ของปริมาณขยะทั้งหมด



การใช้พลังงานหมุนเวียน

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและเจตนาของพันธกิจของบริษัทที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้านในทุกกระบวนการ บริษัทได้สนับสนุนให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) โดยเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าเพื่อลดสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าจากฟอสซิลและพลังงานสิ้นเปลืองอันเป็นหนึ่งในสาเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และตั้งเป้าหมายสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนให้เพิ่มขึ้นจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 2.5

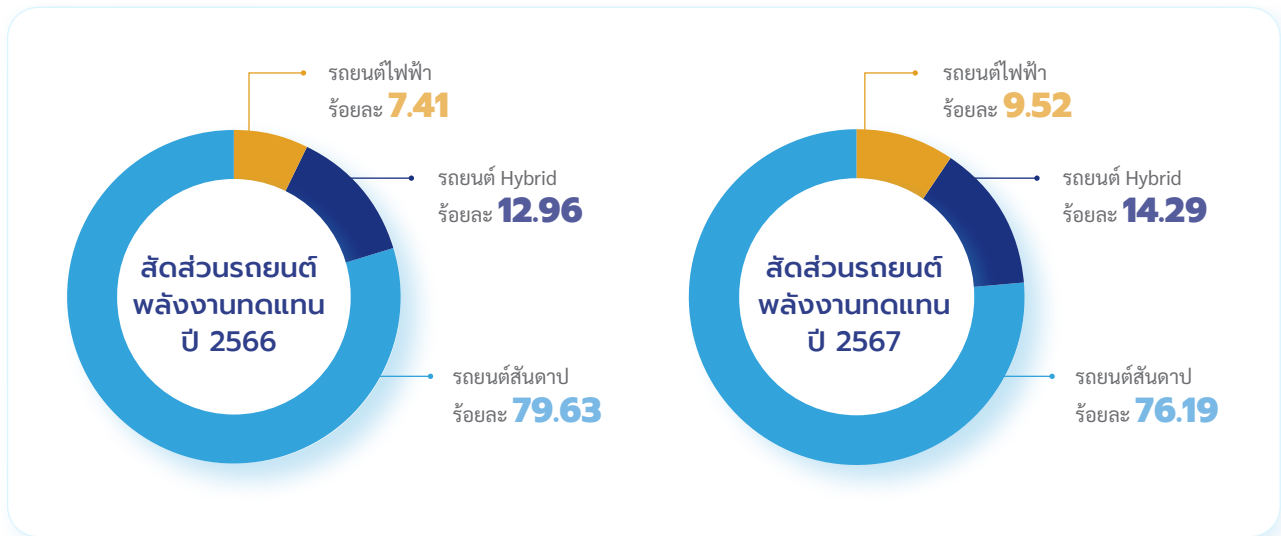
ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนอาคารสำนักงาน (Solar Rooftop) เพิ่มเติมบริเวณโรงเรือนกำจัดขยะ รวมมีอาคารสำนักงานและพื้นที่ที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ทั้งสิ้น 3 อาคาร มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 240.14 กิโลวัตต์ มีปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน 221,116.19 กิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นอัตราส่วนของปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียนต่อการใช้พลังงานไฟฟ้าแบบสิ้นเปลือง (Non-renewable energy consumption) ร้อยละ 4.70 และมีสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 340.69 สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยดำเนินนโยบายและกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และได้จัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานเพื่อกำหนดแผนการจัดการและมาตรการประหยัดพลังงาน เช่น การปิดไฟและการปิดระบบเครื่องปรับอากาศในช่วงพักกลางวัน การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบ LED ตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง การรณรงค์คัดแยกขยะพลาสติกที่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือแปลงเป็นเชื้อเพลิงได้สนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนพลังงานสะอาด ได้แก่ การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนอาคารสำนักงาน (Solar Rooftop) และประกาศนโยบายการบริหารจัดการรถยนต์ของบริษัท ในส่วนของการจัดการการเปลี่ยนเพื่อหมุนเวียนการเปลี่ยนตามรอบระยะเวลาการใช้งาน และการจัดหาใหม่ (เพิ่ม) โดยกำหนดให้ใช้รถประเภทไฮบริดหรือรถไฟฟ้าเท่านั้น

ในปี 2567 บริษัทมีสัดส่วนการใช้รถยนต์พลังงานทดแทน คิดเป็นร้อยละ 23.81 ของรถยนต์บริษัททั้งหมด นอกจากนั้น บริษัทได้เข้าร่วมโครงการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ โครงการ Care the Whale ที่มีเป้าหมายลดการสร้างขยะจากต้นทาง และโครงการ Care the Bear ที่มีเป้าหมาย

เพื่อสร้างจิตสำนึก และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงานในองค์กรในการช่วยลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์



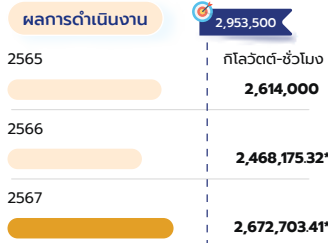
ในปี 2567 บริษัทได้จัดทำรายงานข้อมูลก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ซึ่งอ้างอิงแนวทางการประเมินขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 6 (กรกฎาคม 2565) โดยรายงานฉบับนี้อยู่ระหว่างการทวนสอบของหน่วยงานภายนอกก่อนขออนุญาตใช้เครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยมีบริษัท เวกิน (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ทวนสอบจากภายนอก

จากผลการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ในส่วนของบมจ. ลีอกซ์เลย์ ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม 2567 พบว่าปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 1 เท่ากับ 536 tCO₂e ประเภทที่ 2 เท่ากับ 1,323 tCO₂e และประเภทที่ 3 เท่ากับ 3,132 tCO₂e ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อเป็นพื้นฐานในการคำนวณและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งจัดให้มีการทวนสอบและรับรองผล และได้กำหนดเป็นเป้าหมายขององค์กรที่จะลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 ในปี 2573 เทียบกับปีฐาน

การจัดการด้านพลังงาน

เป้าหมาย

ปริมาณการใช้ไฟฟ้า
ไม่เกิน **2,953,500** กิโลวัตต์-ชั่วโมง
เทียบกับปริมาณ ณ ปีฐาน 2563



ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมปี 2567 ของ
กลุ่มบริษัทลือทอแลย์ **4,927,056.19**
กิโลวัตต์-ชั่วโมง*

*รวมข้อมูลการใช้พลังงานทดแทน

เป้าหมาย

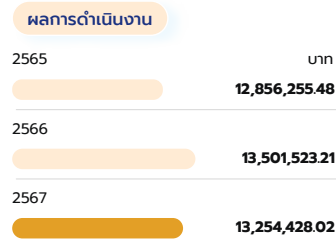
อัตราส่วนปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมต่อ
จำนวนพนักงานรวม น้อยกว่า **5,000**
กิโลวัตต์-ชั่วโมง/คน/ปี



อัตราส่วนปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมปี 2567
ของกลุ่มบริษัทลือทอแลย์ **1,916.40**
กิโลวัตต์-ชั่วโมง/คน/ปี

เป้าหมาย

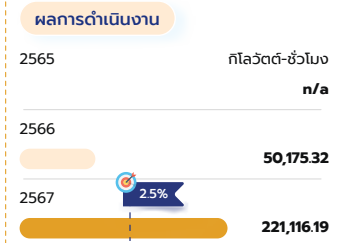
ค่าไฟฟ้า



ค่าไฟฟ้ารวมปี 2567 ของ
กลุ่มบริษัทลือทอแลย์ **22,968,665.54** บาท

เป้าหมาย

ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน
เพิ่มขึ้นร้อยละ **2.5** จากปี 2566

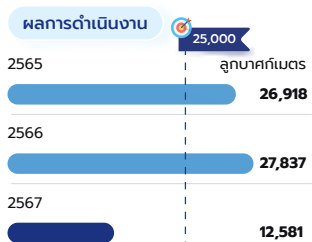


หรือเพิ่มขึ้น **170,940.87** กิโลวัตต์-ชั่วโมง
คิดเป็นร้อยละ 340.69

การบริหารจัดการน้ำ

เป้าหมาย

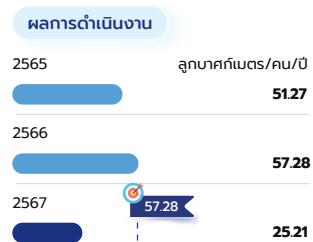
ปริมาณการใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภค
ในสำนักงานไม่เกิน **25,000** ลูกบาศก์เมตร
เทียบกับปริมาณ ณ ปีฐาน 2563



ปริมาณการใช้น้ำรวมปี 2567 ของ
กลุ่มบริษัทลือทอแลย์ **43,826** ลูกบาศก์เมตร

เป้าหมาย

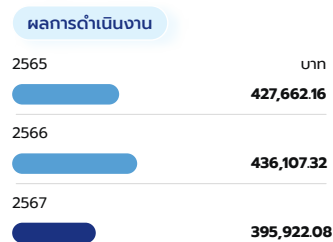
อัตราส่วนปริมาณการใช้น้ำรวมต่อ
จำนวนพนักงานรวม น้อยกว่า **57.28**
ลูกบาศก์เมตร/คน/ปี



อัตราส่วนปริมาณการใช้น้ำรวมปี 2567
ของกลุ่มบริษัทลือทอแลย์ **17.05**
ลูกบาศก์เมตร/คน/ปี

เป้าหมาย

ค่าน้ำประปา



ค่าน้ำประปาปี 2567 ของ
กลุ่มบริษัทลือทอแลย์ **920,382.86** บาท

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมาย

ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่ผลิตได้จากกิจกรรมต่าง ๆ เทียบเท่าจำนวนต้นไม้ที่ใช้ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจก เป้าหมาย 2567 : เทียบเท่าการปลูกต้นไม้ 3,000 ต้น

ผลการดำเนินงาน



เป้าหมาย

ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บมจ. ลีอกซ์เลย์

ผลการดำเนินงาน

ขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 1	ขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 2	ขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 3
2565	2565	2565
n/a	n/a	n/a
2566	2566	2566
361.18 tCO ₂ e	1,148.43 tCO ₂ e	n/a
2567	2567	2567
536 tCO ₂ e	1,323 tCO ₂ e	3,132 tCO ₂ e

หมายเหตุ : ในปี 2567 มีการปรับเปลี่ยนขอบเขตการเก็บรวบรวมข้อมูลให้สอดคล้องกับการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

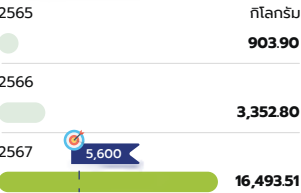


การจัดการขยะ

เป้าหมาย

ปริมาณขยะพลาสติกที่คัดแยก และนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล เป้าหมาย 2567 : เท่ากับ 5,600 กิโลกรัม

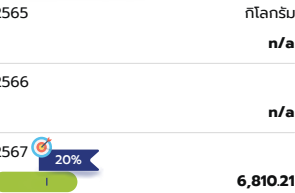
ผลการดำเนินงาน



เป้าหมาย

ปริมาณขยะเศษอาหาร (Food Waste) เป้าหมาย 2567 : ลดลงร้อยละ 20 จากปริมาณขยะอาหารทั้งหมด 20,430.63 กิโลกรัม

ผลการดำเนินงาน

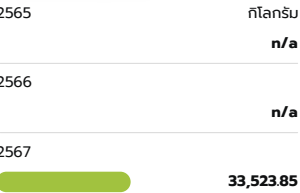


ในปี 2567 ปริมาณขยะอาหาร ลดลงร้อยละ 33.33

เป้าหมาย

ปริมาณขยะที่นำสู่พื้นที่ฝังกลบ

ผลการดำเนินงาน



ในปี 2567 สามารถลดปริมาณขยะที่นำไปฝังกลบได้จำนวนทั้งสิ้น 16,748.51 กิโลกรัม หรือคิดเป็นร้อยละ 33.32 ของปริมาณขยะทั้งหมด 50,272.36 กิโลกรัม



3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่เป็นสุข เพราะเชื่อมั่นว่า “คน” คือปัจจัยสำคัญที่สามารถสร้างความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ให้เกิดขึ้น และสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ซึ่งไม่ใช่เฉพาะ “คน” ที่เป็นทรัพยากรสำคัญขององค์กรเท่านั้น แต่หมายรวมถึง “คน” ชุมชนแวดล้อมและบุคคลภายนอกในสังคมที่ให้การสนับสนุน เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน

เพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นของบริษัทต่อการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนรอบด้าน ในปี 2567 บริษัทได้เริ่มดำเนินการกระบวนการตรวจสอบประเมินสถานะด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อระบุความเสี่ยงและป้องกันผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอันอาจเกิดขึ้นภายในพื้นที่การทำงานของบริษัท ประกอบด้วยกระบวนการที่มีระบบและเป้าหมายดังนี้

- 1. จัดทำและประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน** เพื่อเป็นข้อผูกพันเชิงนโยบาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติ
- 2. ระบุความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านสิทธิมนุษยชน** โดยระบุขอบเขตประเด็นสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง จากการทบทวนปัญหาสิทธิมนุษยชนจากกลุ่มธุรกิจที่ใกล้เคียงกันและจากการวิเคราะห์ของสื่อต่าง ๆ โดยระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นจริง และมีโอกาสเกิดขึ้นที่ครอบคลุมประเด็นเกี่ยวกับแรงงานบังคับ การค้ามนุษย์ แรงงานเด็ก เสรีภาพในการสมาคม สิทธิในการเจรจาต่อรอง ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมกัน การเลือกปฏิบัติ และการล่วงละเมิดในทุกรูปแบบ พร้อมทั้งระบุกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ
- 3. ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาสและผลกระทบที่อาจส่งผลต่อสิทธิมนุษยชน** ทำการประเมินความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชน โดยพิจารณาขนาดความรุนแรงของผลกระทบ และโอกาสในการเกิดการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท ประเด็นความเสี่ยงด้านมนุษยชนที่ได้รับการประเมินในระดับที่สูงถึงสูงมาก จะมีการพิจารณาทบทวนแนวทางบริหารจัดการของบริษัทในปัจจุบัน ให้สอดคล้องกับผลการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
- 4. กำหนดมาตรการป้องกัน บรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น และกลไกการเยียวยา** เพื่อใช้เป็นแนวทางในการลดและควบคุมผลกระทบให้อยู่ในระดับต่ำหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 5. ติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน** เพื่อปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน รายงานต่อผู้บริหาร และเปิดเผยต่อสาธารณะ



บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้วยนโยบายที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่มูลค่า เช่น การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่ให้ความเท่าเทียมกันและเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ

การส่งเสริมความก้าวหน้าและสนับสนุนให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยการจัดฝึกอบรม ให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวกับการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน การจัดสวัสดิการและบริหารจัดการความปลอดภัยให้แกพนักงาน

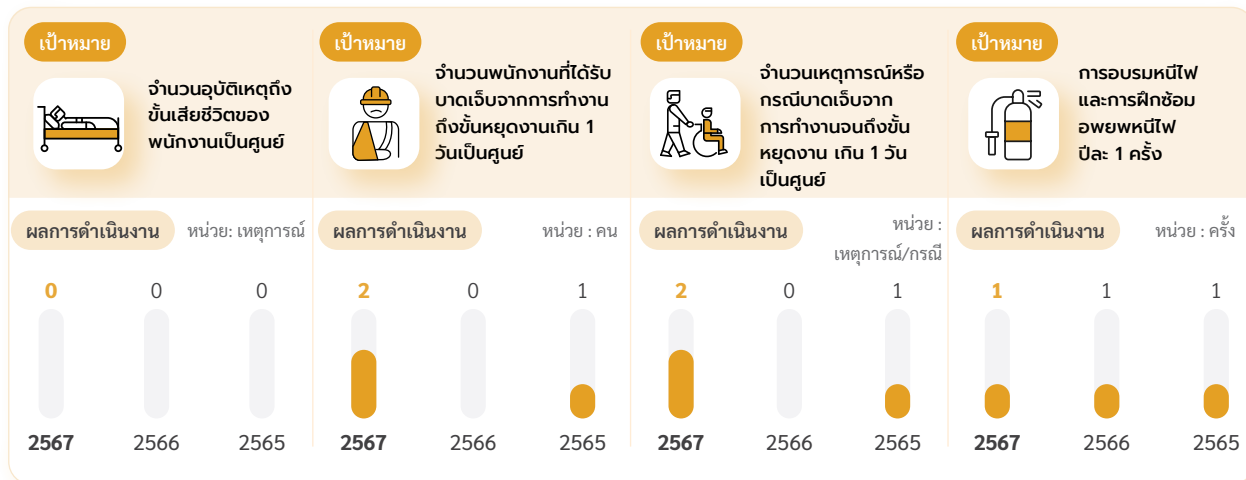
ในส่วนของการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ เช่น การแบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สีผิว อายุ เพศ ฯลฯ บริษัทปฏิบัติต่อลูกจ้างและแรงงานอย่างยุติธรรม ให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมและไม่น้อยกว่ากฎหมายแรงงาน รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้พิการ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างรายได้ที่มั่นคง รวมทั้งดำเนินนโยบาย กำหนดมาตรการในการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สร้างความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวให้แกพนักงานเจ้าของข้อมูล สามารถสรุปแนวทางการดำเนินงานได้ ดังนี้

หัวข้อ	หลักการ	การดำเนินการและการจัดการ
1. กระบวนการคัดเลือกอย่างโปร่งใส	เน้นการสร้างโปร่งใสในการคัดเลือกพนักงานเข้าร่วมทำงานกับบริษัท	บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสัมภาษณ์งาน (Final Interview Committee) เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่เหมาะสมเข้าทำงานกับบริษัทตามคุณสมบัติและความเหมาะสม โดยประกอบด้วยคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนหลายท่านจากหน่วยงานต่าง ๆ
2. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน แนวทางหรือนโยบายจากภาครัฐ	เน้นการจ้างงานโดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน แนวทางหรือนโยบายจากภาครัฐ	จ้างงานตามกฎหมายแรงงาน โดยให้ค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมตามตำแหน่งงาน วุฒิการศึกษา มีค่าล่วงเวลาหากทำงานนอกเหนือเวลางานปกติ มีวันหยุดประจำปีมากกว่ากฎหมายแรงงาน การปรับค่าแรงขึ้นต่ำตามคณะกรรมการค่าจ้าง รวมทั้งให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการปฏิบัติตามแนวทางหรือนโยบายต่าง ๆ
3. ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคและเป็นธรรม	เน้นการจ้างงานโดยตระหนักถึงสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคและเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ	มีการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติทั้งเรื่องอายุ เพศ เชื้อชาติ หรือศาสนา
4. การจ้างงานคนพิการ	เน้นการจ้างงานโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิด และความเท่าเทียมทางสังคม เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการ	มีการจ้างงานคนพิการ ครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด และดำเนินโครงการลีโอกซ์เลย์-เอเอสเอ็ม สปอร์ตฮีโร่ (Loxley-ASM Sport Hero) เพื่อสนับสนุนการจ้างงานนักกีฬาคนพิการ สร้างโอกาสในการมีงานทำ สร้างรายได้ที่มั่นคง และเปิดโอกาสทางสังคมให้กับคนพิการ เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งสนับสนุนให้ทำงานได้เท่าเทียมกับพนักงานปกติ และสนับสนุนให้เป็นนักกีฬาคนพิการทีมชาติ ในปี 2567 มีการจ้างพนักงานคนพิการในโครงการลีโอกซ์เลย์-เอเอสเอ็ม สปอร์ต ฮีโร่จำนวน 55 คน ปฏิบัติงานในฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัท จำนวน 5 คน และปฏิบัติงานในกลุ่มบริษัทจำนวน 50 คน เป็นงบประมาณในการสนับสนุนการจ้างงานคนพิการทั้งสิ้น 9,308,700 บาท
5. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน	คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เพื่อความปลอดภัย สิทธิความเป็นส่วนตัวส่วนบุคคล และประโยชน์ของพนักงาน	ประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) และคำประกาศเกี่ยวกับความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับพนักงานและบุคลากรบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) เพื่อปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 เพื่อกำหนดมาตรฐานการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้ปลอดภัย ดำเนินการและนำไปใช้ให้ถูกต้องประสงคตามคำยินยอมพนักงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลอนุญาต
6. การเลิกจ้างด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม	เน้นการสร้างความเข้าใจ สร้างความเสมอภาค และเป็นธรรมในการเลิกจ้างด้วยเหตุอันจำเป็น เนื่องจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ หรือผลประกอบการขาดทุน หรือความจำเป็นของบริษัท	มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด และโครงการร่วมใจจากโดยสมัครใจ ซึ่งมีเงินช่วยเหลือให้กับพนักงานไม่น้อยกว่าที่กฎหมายแรงงานกำหนด มีการให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการภาษี การเสนอตำแหน่งงานอื่นในธุรกิจหรือคู่ค้าของบริษัทเพื่อเป็นทางเลือก

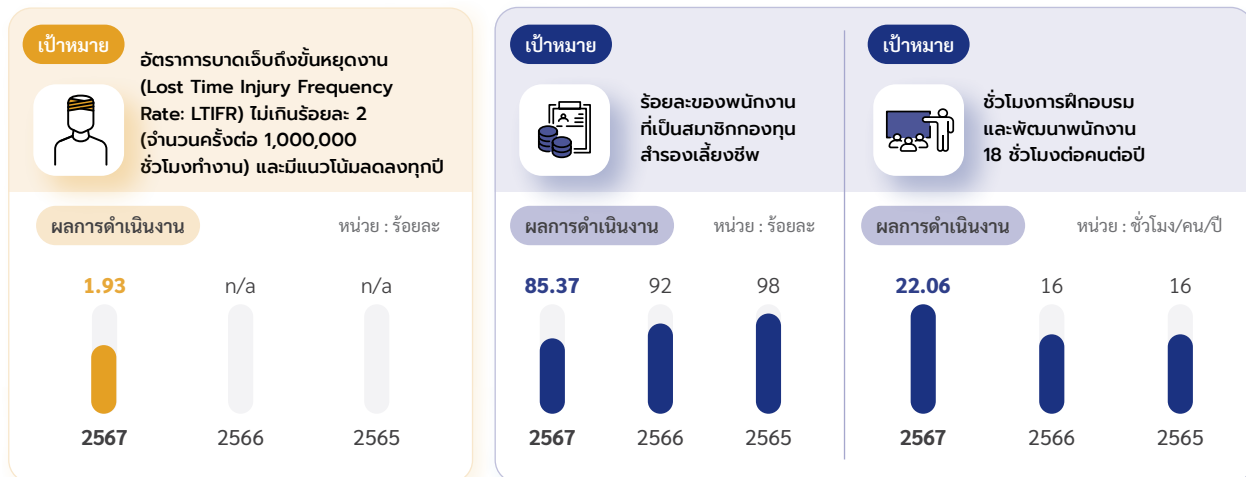
นอกจากนั้น ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญกับการให้ความช่วยเหลือชุมชนโดยรอบ และสังคมภายนอก โดยให้การสนับสนุนผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม ทั้งในด้านการพัฒนาชุมชน การศึกษา การกีฬา และสาธารณสุข ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างสังคมที่เป็นสุขแล้ว ยังเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนอีกด้วย

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

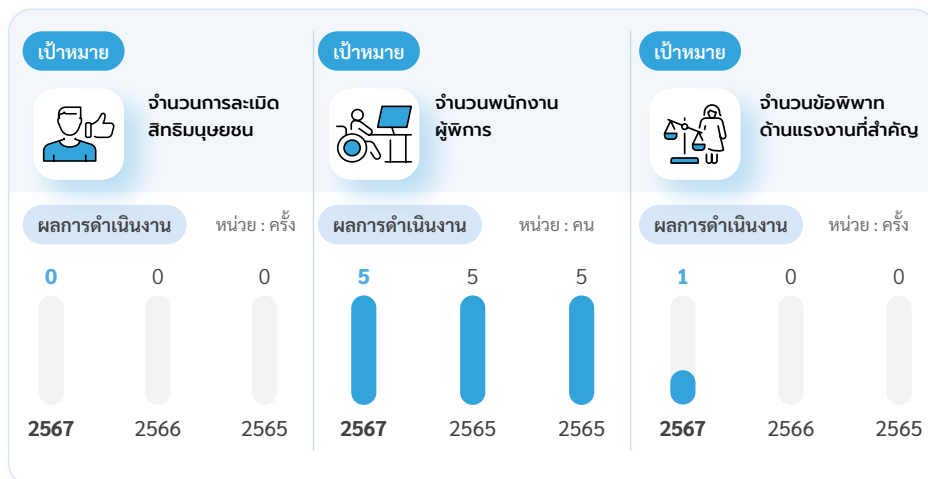
สุขภาพและความปลอดภัย



การดูแลและพัฒนาพนักงาน



การจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียม



การดูแลสังคมและชุมชน



หมายเหตุ: เป็นข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสังคมของ บมจ. ลีкокเซลล์


ในปี 2567 บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่นประจำปี 2567 “ระดับดีเยี่ยม” จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ด้านสุขภาพและความปลอดภัย

- บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัท และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัดอบรมและการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการรักษาความปลอดภัย การรณรงค์เรื่องการขับขี่ยานพาหนะในบริเวณลานจอดรถของอาคาร การจัดให้มีสวนสุขภาพสำหรับการพักผ่อนและออกกำลังกาย เป็นต้น ในปี 2567 บริษัทได้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ได้แก่ การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านกายภาพ การปรับปรุงอาคารสถานที่และติดตั้งอุปกรณ์ ป้ายสัญลักษณ์เตือนเพื่อความปลอดภัย การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านชีวภาพ (กำจัดพาหะ เชื้อโรค) การตรวจสอบอาคารประจำปีและตรวจรับรองระบบไฟฟ้าของอาคาร การอบรมหนีไฟและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟจำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงาน และมีพนักงานได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน จำนวน 2 ครั้ง มีจำนวนผู้ได้รับบาดเจ็บจำนวน 3 คน โดยแยกเป็นพนักงาน 2 คน และผู้รับเหมา 1 คน

ผลการดำเนินงานด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ปี 2567

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)

 <p>การอบรมหนีไฟและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>• บมจ. ลีкокเซลย์</td> <td style="text-align: right;">1 ครั้ง</td> </tr> <tr> <td>• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์</td> <td style="text-align: right;">1 ครั้ง</td> </tr> <tr> <td>• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี</td> <td style="text-align: right;">1 ครั้ง</td> </tr> </table>	• บมจ. ลีкокเซลย์	1 ครั้ง	• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์	1 ครั้ง	• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี	1 ครั้ง	 <p>จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงานเป็นศูนย์</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>• บมจ. ลีкокเซลย์</td> <td style="text-align: right;">0 ครั้ง</td> </tr> <tr> <td>• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์</td> <td style="text-align: right;">0 ครั้ง</td> </tr> <tr> <td>• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี</td> <td style="text-align: right;">0 ครั้ง</td> </tr> </table>	• บมจ. ลีкокเซลย์	0 ครั้ง	• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์	0 ครั้ง	• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี	0 ครั้ง	 <p>จำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วันเป็นศูนย์</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>• บมจ. ลีкокเซลย์</td> <td style="text-align: right;">2 คน</td> </tr> <tr> <td>• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์</td> <td style="text-align: right;">0 คน</td> </tr> <tr> <td>• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี</td> <td style="text-align: right;">0 คน</td> </tr> </table>	• บมจ. ลีкокเซลย์	2 คน	• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์	0 คน	• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี	0 คน
• บมจ. ลีкокเซลย์	1 ครั้ง																			
• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์	1 ครั้ง																			
• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี	1 ครั้ง																			
• บมจ. ลีкокเซลย์	0 ครั้ง																			
• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์	0 ครั้ง																			
• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี	0 ครั้ง																			
• บมจ. ลีкокเซลย์	2 คน																			
• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์	0 คน																			
• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี	0 คน																			
 <p>จำนวนเหตุการณ์หรือกรณีบาดเจ็บจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วันเป็นศูนย์</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>• บมจ. ลีкокเซลย์</td> <td style="text-align: right;">2 ครั้ง</td> </tr> <tr> <td>• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์</td> <td style="text-align: right;">0 ครั้ง</td> </tr> <tr> <td>• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี</td> <td style="text-align: right;">0 ครั้ง</td> </tr> </table>	• บมจ. ลีкокเซลย์	2 ครั้ง	• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์	0 ครั้ง	• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี	0 ครั้ง	 <p>อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR) (จำนวนครั้งต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>• บมจ. ลีкокเซลย์</td> <td style="text-align: right;">ร้อยละ 1.93</td> </tr> <tr> <td>• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์</td> <td style="text-align: right;">ร้อยละ 0</td> </tr> <tr> <td>• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี</td> <td style="text-align: right;">ร้อยละ 0</td> </tr> </table>	• บมจ. ลีкокเซลย์	ร้อยละ 1.93	• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์	ร้อยละ 0	• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี	ร้อยละ 0							
• บมจ. ลีкокเซลย์	2 ครั้ง																			
• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์	0 ครั้ง																			
• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี	0 ครั้ง																			
• บมจ. ลีкокเซลย์	ร้อยละ 1.93																			
• บจ. ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์	ร้อยละ 0																			
• บจ. ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี	ร้อยละ 0																			

- เพื่อการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในสถานการณ์โรคระบาด บริษัทได้จัดเตรียมมาตรการและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อรองรับกรณีเกิดการแพร่ระบาด รวมทั้งจัดเตรียมช่องทางการสื่อสารสำหรับการแจ้งเหตุและติดตามสถานการณ์ โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นหน่วยงานกลางในการบริหารจัดการเหตุ
- จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความปลอดภัยด้านการขนส่ง พร้อมดำเนินการขึ้นทะเบียนบุคลากรตามระบบบริหารความปลอดภัยด้านการขนส่ง (Transport Safety Management: TSM) ซึ่งบุคลากรที่จะขึ้นทะเบียนบุคลากรจัดการด้านความปลอดภัยในการขนส่งต้องผ่านการฝึกอบรมพร้อมสอบผ่านตามเกณฑ์ของกรมการขนส่งทางบก โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการวางแผน ควบคุม และกำกับดูแลความปลอดภัยในการขนส่ง รวมทั้งจัดทำแผนการจัดการและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุฉุกเฉิน เพื่อดูแลความปลอดภัยในการใช้รถขนส่ง

การอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ดังนี้

หลักสูตร	จำนวน ชั่วโมงอบรม	จัดโดย	จำนวน (คน)
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป และลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ตาม พรบ. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย พ.ศ.2554	6 ชั่วโมง	บริษัท ปิ่นทองกรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด (P.M.C.)	38
การฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ	3 ชั่วโมง	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ	213
การดับเพลิงขั้นต้น	6 ชั่วโมง	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ	41
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้างาน)	12 ชั่วโมง	บริษัท ปิ่นทองกรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด (P.M.C.)	20
CPR & AED การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน	3 ชั่วโมง	บริษัท แอลโคเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	20

หมายเหตุ : ข้อมูลของบมจ. ลีอกชเลีย์

ด้านการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียม

การจ้างงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ลีอกชเลีย์ จำกัด (มหาชน) มีพนักงานจำนวน 499 คน และได้มีการจ้างงานผู้พิการจำนวน 5 คน ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
พนักงานประจำ	207	224	431
พนักงานประจำ (ผู้พิการ)	2	1	3
รวมพนักงานประจำ	209	225	434
พนักงานสัญญาจ้าง	48	15	63
พนักงานสัญญาจ้าง (ผู้พิการ)	2	0	2
รวมพนักงานสัญญาจ้าง	50	15	65
รวมพนักงานทั้งหมด	259	240	499

หมายเหตุ : ตัวเลขการจ้างงานผู้พิการครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2567 บริษัทมีจำนวนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ จำนวน 51 คน หรือคิดเป็นอัตราการลาออกที่ร้อยละ 10.36

ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงาน เพื่อให้พนักงานเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ในปี 2567 ที่ผ่านมา จากการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อย่างเคร่งครัด รวมทั้งการดำเนินการตามนโยบายด้านบุคลากรที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) เพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงาน และกำหนดมาตรการเพื่อป้องกัน บรรเทา และจัดการกับผลกระทบที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานดังกล่าว นอกจากนี้ เพื่อลดความเสี่ยงกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทยังได้ประกาศจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ โดยได้กำหนดประเด็นด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน และประเด็นด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทได้ศึกษา ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการองค์กร และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกัน เพื่อให้มาตรฐานกระบวนการธุรกิจระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่ค้าสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันตลอดห่วงโซ่อุปทาน

การเลิกจ้าง

บริษัทอาจพิจารณาเลิกจ้างพนักงานอันเนื่องจากเหตุผลความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนองค์กร ลดกำลังคนหรือยุบเลิกตำแหน่งงาน หรือพนักงานหย่อนสมรรถภาพในการทำงาน หรือเนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพของตัวพนักงานเอง รวมถึงเหตุอื่น ๆ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน โดยบริษัทมีการจ่ายค่าชดเชยให้กับพนักงานที่เลิกจ้างอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามเกณฑ์กฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2567 บริษัทมีการเลิกจ้างพนักงาน จำนวน 10 คน

ด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน

บริษัทโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานในรูปแบบต่าง ๆ นอกเหนือจากค่าจ้าง และผลตอบแทนอื่น ๆ ที่ได้รับอยู่ซึ่งได้ประกาศไว้ในข้อบังคับการทำงาน ได้แก่

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีกำไรออมทรัพย์และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็นและสำหรับจ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นพิเศษอีกจำนวนหนึ่ง
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ ประสบภัย หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ
- สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทติดต่อกันครบ 10 ปี และทุก 5 ปีต่อไป บริษัทจะมอบของที่ระลึกและเกียรติบัตรเพื่อเป็นการแสดงความชื่นชมและขอบคุณจากบริษัท
- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในกรณีที่บิดามารดา คู่สมรสอันชอบด้วยกฎหมาย หรือบุตรอันชอบด้วยกฎหมายของพนักงานประจำรายเดือนถึงแก่กรรม
- พนักงานที่ประสงค์จะซื้อสินค้าหรือใช้บริการร้านอาหารของบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม จะได้รับส่วนลดพิเศษสำหรับพนักงาน
- กิจกรรมชมรมพนักงานกลุ่มบริษัทลีкокเซลย์ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน สร้างการมีส่วนร่วมและบรรยากาศการทำงานที่ดี เพิ่มความผูกพันกับองค์กร รวมทั้งเป็นช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานในเรื่องต่าง ๆ

การดูแลลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดี ตรงตามความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุดเสมอมา โดยกำหนดเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทที่ต้องการเป็นทางเลือกที่ดีที่สุดแก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการ และเพื่อประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ในการดำเนินงานโครงการใด ๆ บริษัทจึงจัดให้มีการประชุมหารือกับลูกค้าเป็นระยะทั้งก่อนระหว่าง และภายหลังเสร็จสิ้นโครงการ เพื่อให้สามารถนำเสนอโซลูชันที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ติดตามความคืบหน้างาน และรับรู้ถึงความพึงพอใจ ความต้องการหรือความคาดหวังของลูกค้า เพื่อนำมาเป็นข้อมูลสำหรับการพิจารณาปรับปรุงงาน อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ดีและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคำประกาศความเป็นส่วนตัวสำหรับ

บุคคลภายนอก เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและคู่ค้าว่าข้อมูลส่วนบุคคลต่าง ๆ รวมทั้งข้อมูลธุรกิจจะได้รับการบริหารจัดการ เก็บรักษา และปฏิบัติตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศในการประมวลผล และจัดเก็บตามมาตรการที่กำหนดอย่างเคร่งครัด รวมทั้งจัดเตรียมช่องทางสำหรับเจ้าของข้อมูลในการใช้สิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญใด

นโยบายการจัดซื้อและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการจัดซื้อ จัดจ้าง ที่ได้จัดทำเพิ่มเติมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดซื้อและจัดจ้างเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีแนวทางปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยดำเนินกิจกรรมการจัดซื้อและจัดจ้างอย่างยุติธรรม โปร่งใส มีจริยธรรม ภายใต้กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยยึดถือหลักการปฏิบัติตามสัญญา พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสม และยุติธรรม คำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ คุณสมบัติของสินค้าและบริการที่ได้รับ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดทำทะเบียนผู้ขายสำหรับสินค้าประเภทเครื่องใช้ อุปกรณ์สำนักงาน คอมพิวเตอร์ และวัสดุสิ้นเปลือง เพื่อเปรียบเทียบราคาและประเมินผู้ขาย ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและมีการทบทวนเป็นระยะตามความเหมาะสม และเพื่อผสานการมีส่วนร่วมของคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และมีจริยธรรม บริษัทจึงได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ บริษัทได้วางแนวปฏิบัติให้คู่ค้าศึกษา และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกัน อีกทั้งสนับสนุนให้คู่ค้านำไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการองค์กรตามความเหมาะสม เพื่อให้มาตรฐานกระบวนการธุรกิจระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่ค้าสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกัน ถือเป็นก้าวของความร่วมมือที่จะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจไปพร้อมกับการสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

ในปี 2567 บริษัทได้มีการสื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีกับคู่ค้ารายสำคัญ รวมทั้งคู่ค้าใหม่ โดยมีคู่ค้าของกลุ่มบริษัทร่วมลงนามรับทราบจำนวนทั้งสิ้น 351 ราย ในจำนวนนี้ร้อยละ 51 เป็นของคู่ค้าใหม่ของบมจ.ลีкокเซลย์

การดูแลชุมชนและสังคม คนพิการ

บริษัทมีนโยบายที่จะดูแลชุมชนและสังคมโดยรอบ และมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าคืนสู่สังคมโดยใช้ประโยชน์จากทรัพยากรและความเชี่ยวชาญขององค์กรและพนักงาน เพื่อตอบสนองต่อประเด็นการแก้ปัญหาทางสังคม ส่งเสริมศักยภาพของชุมชน พัฒนาผู้ด้อยโอกาส สนับสนุนคนพิการ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในพื้นที่ได้แก่ชุมชนตลาดปิ่นมุลนิธิดวงประทีป มูลนิธิศึกษาเอเชีย วัดคลองเตยใน และโรงเรียนวัดคลองเตย

“LOXLEY - ASM Sport Hero”

บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) บริษัทย่อยได้ให้การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการ ภายใต้การดูแลของสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 ภายใต้โครงการ “LOXLEY - ASM Sport Hero” โดยมอบทุนจัดซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันบางส่วน และสนับสนุนการเดินทางเข้าร่วมการแข่งขันของนักกีฬาคนพิการในระดับประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งบรรจุนักกีฬาคนพิการเข้าเป็นพนักงานของบริษัทในปี 2567 กลุ่มบริษัทล็อกซเลย์ ได้บรรจุนักกีฬาผู้พิการเข้าเป็นพนักงานจำนวน 55 คน นอกเหนือจากการสนับสนุนโอกาสในการทำงานแล้ว ยังถือเป็นการสนับสนุนการใช้ศักยภาพทางการกีฬาในการสร้างชื่อเสียงแก่ตนเองและประเทศไทยอีกด้วย

ในปี 2567 บริษัทได้ร่วมสนับสนุนนักกีฬาวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขัน “พาราลิมปิกเกมส์ ปารีส 2024” ระหว่างวันที่ 28 สิงหาคม - 8 กันยายน 2567 ที่ประเทศฝรั่งเศส มีนักกีฬาในโครงการได้รับสิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 12 คน จาก 8 ชนิดกีฬา สามารถสร้างผลงานได้รับ 1 เหรียญเงิน และ 5 เหรียญทองแดง จากกีฬาเทเบิลเทนนิส บอคเซีย และกรีฑา

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ และผลงานของนักกีฬาคนพิการในโครงการ ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ รายการโทรทัศน์ เว็บไซต์ และสื่อออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการตระหนักรู้ สร้างการยอมรับและเป็นแรงบันดาลใจให้กับผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ อีกด้วย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้การสนับสนุนและดำเนินการโครงการสนับสนุนคนพิการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรที่ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการ ประจำปี 2567 “ระดับดีเยี่ยม” ในงานวันคนพิการสากล ประจำปี 2567 จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

โครงการ Loxley-ASM Sport Hero



คุณค่าทางเศรษฐกิจ

- รายได้จากการจ้างงาน 9,308,700 บาท
- อัตราการจ้างงาน จำนวน 55 อัตรา



คุณค่าทางสังคม

- ช่วยสร้างงานและสร้างอาชีพให้กับนักกีฬาคนพิการอย่างต่อเนื่อง
- คุณภาพชีวิตของผู้พิการและครอบครัวที่ดีขึ้น
- สร้างให้เกิดการยอมรับในสังคม รวมทั้งเป็นตัวอย่าง เป็นแรงบันดาลใจให้ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ ในสังคม
- จำนวนโครงการเพื่อสังคมเพื่อต่อยอด และส่งต่อแรงบันดาลใจ 7 โครงการ
- เหรียญรางวัลจากการเข้าร่วมแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ 24 เหรียญ (10 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน 11 เหรียญทองแดง)

“OPPY” by LOXLEY

บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งชมรม OPPY by LOXLEY ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สูงวัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งกิจกรรมการเรียนการสอนการใช้งานคอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ต แอปพลิเคชันต่าง ๆ เพื่อให้รู้เท่าทันเทคโนโลยี และกิจกรรมเสริมสร้างสุขภาพกายสุขภาพใจ เพื่อสร้างสมดุลให้กับชีวิตและพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านอื่น ๆ ควบคู่กันไป เช่น กิจกรรมพัฒนาสมองซีกขวาและฝึกสมาธิด้วยการวาดภาพสีน้ำ การชะลอความเสื่อมของสมองด้วยกิจกรรมไลน์แดนซ์และร้องเพลง การวาดการ์ตูน ศิลปะ ฟุ่กันจีน เป็นต้น ปัจจุบันแปรสภาพเป็นองค์กรวิสาหกิจเพื่อสังคม มีเป้าหมายเป็นต้นแบบสังคมอายุยืนเพื่อให้ผู้สูงวัยสามารถดูแลตัวเอง และอยู่ในสังคมผู้สูงอายุได้อย่างสะดวกสบาย รองรับ การก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุ มีฐานสมาชิกผู้สูงวัยมากกว่า 5,000 คน

ในปี 2567 OPPY ได้จัดการอบรมหลักสูตรรถอัตรหัสยังสมาร์ทวัย YOLD ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพของคนวัย YOLD - Young Old (อายุ 60 - 75 ปี) ให้สามารถใช้ชีวิตหลังวัยเกษียณได้อย่างมีคุณค่า ภายใต้แนวคิด “อยู่อย่างมีคุณค่า อยู่อย่างมีความสุข” โดยเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิระดับประเทศเพื่อให้ความรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในแง่มุมต่าง ๆ



การพัฒนาชุมชนตลาดปิ้ง

บริษัทได้ร่วมกับชุมชนตลาดปิ้งจัดทำ “โครงการชุมชนเข้มแข็ง 2567” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยปรับรูปแบบกิจกรรมให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น และยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วม โดยคำนึงถึงพื้นฐานความเป็นอยู่ของชุมชน รวมถึงงบประมาณสนับสนุนจำนวน 235,000 บาท ผ่านการผลักดันการทำงานของคณะกรรมการ เด็กและเยาวชนในชุมชนฯ ให้สามารถพึ่งพาตนเอง และร่วมมือกันทำงาน คิด ออกแบบ วางแผน แบ่งหน้าที่ ตลอดจนแบ่งปันทักษะประสบการณ์ให้เพื่อนต่างชุมชน อันเป็นการพัฒนาชุมชนไปพร้อมกับการพัฒนาศักยภาพเยาวชน เปิดโอกาสแห่งการเรียนรู้ พร้อมทั้งจะเติบโตและร่วมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นในชุมชนผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

• กิจกรรมร่วมกันเท่าทันอัคคีภัย

จัดขึ้นเมื่อวันอาทิตย์ที่ 14 กรกฎาคม 2567 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ชุมชนตระหนักในความสำคัญของการเฝ้าระวังเหตุอัคคีภัย ตลอดจนมีความรู้เบื้องต้นในการดับเพลิงและการอพยพหนีไฟ ซึ่งเป็นการประสานความร่วมมือระหว่างบริษัท หน่วยบรรเทาภัยคลองเตยได้ ชมรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปปร.) เขตคลองเตย สถานีตำรวจนครบาลทุ่งมหาเมฆ และสำนักงานเขตคลองเตย

• กิจกรรมชุมชนในฝัน

ในปี 2567 คณะกรรมการชุมชนและเยาวชนได้จัดประกวดภาพถ่ายชุมชน เพื่อสร้างการเรียนรู้การอยู่ร่วมกัน ความสามัคคีผ่านทางกิจกรรมถ่ายภาพ โดยมีผู้เข้าร่วมจาก 4 ชุมชนคือชุมชนตลาดปิ้ง ชุมชน 70 ไร่ ชุมชนลือค 1-2-3 และชุมชนลือค 4-5-6 ให้ความสนใจเรียนรู้การถ่ายภาพและมารยาทในการถ่ายภาพ โดยมองความงามจากชุมชนของตนเผยแพร่ในโลกออนไลน์

• กิจกรรมสภานม

จัดขึ้นทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการชุมชนและเยาวชนได้ประชุมพูดคุยสรุปการทำงานในแต่ละเดือน และเป็นช่องทางให้มีการสื่อสารซึ่งกันและกัน เพื่อหารือร่วมกับสำนักงานเขตคลองเตยเกี่ยวกับการพัฒนาชุมชน

การพัฒนาชุมชนคลองเตย

• บริษัทได้ร่วมกับมูลนิธิ Pho3nix สมาพันธ์รัฐสวิสในการจัดกิจกรรม Move for Life ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมทักษะด้านร่างกาย ทักษะด้านความคิดและอารมณ์ และทักษะทางสังคมโดยปลูกฝังระเบียบวินัย ความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านการเล่นกีฬาปาร์กัวร์หรือ Free Running พร้อมสอดแทรกการให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะ โดยแบ่งกิจกรรมตามระดับทักษะออกเป็น 5 ระดับ ในปี 2567 บริษัทได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมที่โรงเรียนวัดคลองเตย มีนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 - 5 เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 60 คน โดยมีจิตอาสาจากกลุ่มบริษัทเข้าร่วมทำกิจกรรม นอกจากนี้ บริษัทยังให้การสนับสนุนการจัดกิจกรรม Parkour Games เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2567 ณ ศูนย์เยาวชนจตุจักร โดยมีนักเรียนจาก 4 เขตพื้นที่การศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 200 คน ได้แก่ เขตคลองเตย เขตวัฒนา เขตวังหลัง และอำเภอปากเกร็ด เพื่อค้นหาสุดยอดนักกีฬาปาร์กัวร์ในแต่ละรุ่น และสะท้อนผลลัพธ์ของโครงการผ่านศักยภาพของนักเรียนผู้เข้าร่วมกิจกรรมที่สอบผ่านในแต่ละระดับ และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมไปในทางที่ดีขึ้นโดยประเมินผลจากการสังเกตการณ์ขณะเข้าร่วมกิจกรรม รวมงบประมาณสนับสนุนทั้งสิ้น 500,000 บาท

- มอบอุปกรณ์การเรียนการสอน เครื่องใช้ในโรงเรียน และเงินปรับปรุงห้องสมุดให้แก่โรงเรียนวัดคลองเตย
- ร่วมกับมูลนิธิดวงประทีปจัดโครงการ “นิทานคาราวาน” ในช่วงปิดเทอมฤดูร้อน ครอบคลุมจัดแสดงละครหุ่นสอดแทรกความรู้เกี่ยวกับการป้องกันโรคไข้เลือดออกไปในเขตคลองเตยจำนวน 10 ชุมชน ได้แก่ ชุมชนร่มเกล้า ชุมชน 70 ไร่ ชุมชนริมทางรถไฟ สายท่าเรือ ชุมชนพัฒนาใหม่ ชุมชนลือค 1-2-3 ชุมชนริมคลองพระโขนง ชุมชนแฟลต 23-24 ชุมชนแฟลต 11-18 ชุมชนน้องใหม่ และชุมชนวัดคลองเตยใน มีกลุ่มเป้าหมายเป็นเยาวชนและคนในชุมชน รวมงบประมาณสนับสนุน 100,000 บาท
- มอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้ชุมชนต่าง ๆ ในคลองเตยจำนวน 40 ชุมชนเพื่อส่งต่อให้กับเด็ก ๆ ในวันเด็ก
- บริษัทได้ส่งตัวแทนพนักงานเข้าร่วมเป็นหนึ่งในคณะขับเคลื่อนการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาเขตคลองเตย ตามนโยบายของนายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ในด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับการสื่อสารสองทางระหว่างกรุงเทพมหานครและประชาชนผ่านสภาคนเมือง ที่มุ่งเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกรุงเทพ และพัฒนาพื้นที่ร่วมกับสำนักงานเขตกรุงเทพมหานคร โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์หรือมีความเกี่ยวข้องทางการเมือง เพื่อร่วมสะท้อนปัญหาและเสนอแนะแนวทางพัฒนาชุมชนในด้านกายภาพ สังคม และเศรษฐกิจต่อไป

โครงการเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคม

• กิจกรรมการบริจาคโลหิต

บริษัทได้ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ในการรับบริจาคโลหิตจากพนักงานตั้งแต่ปี 2542 ต่อมาในปี 2555 บริษัทได้เชิญชวนบริษัทข้างเคียงบนถนน ณ ระนอง อันได้แก่บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท บางกอกโพสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด เข้าร่วมกิจกรรมการรับบริจาคโลหิตโดยหมุนเวียนการประสานงานไปตามแต่ละบริษัท ซึ่งมีการรับบริจาคเป็นจำนวน 4 ครั้งต่อปี ในปีพ.ศ. 2567 จำนวนโลหิตที่ได้จากการรับบริจาคและใช้งานได้จำนวน 214 ยูนิต นอกจากนี้บริษัทยังเข้าร่วมโครงการตลาดทุนร่วมใจสร้างกุศลบริจาคโลหิต เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ 28 กรกฎาคม 2567 ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อีกด้วย

• กิจกรรมการศึกษา

กลุ่มบริษัทลือคเฮลตี้ได้ร่วมมือกับโรงเรียนจิตรลดา (สายวิชาชีพ) จัดการเรียนการสอนในสถานประกอบการตั้งแต่ พ.ศ. 2548 นักเรียนที่เข้ามาเรียนและฝึกงานในสถานประกอบการ

เป็นระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นปีที่ 3 สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ และขยายมาในระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ในปี 2567 บริษัทได้รับฝึกงานนักเรียนระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นปีที่ 2 จำนวน 2 คน

• กิจกรรมเพื่อสังคม

ได้แก่ การเชิญชวนพนักงานร่วมบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะที่ไม่ใช้แล้ว เพื่อทำสื่อการสอนของโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ โดยในปี 2567 ร่วมบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะผ่านมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ รวมจำนวน 234 กิโลกรัม

• กิจกรรม Pay the Love forward

กลุ่มบริษัทลือคเฮลตี้ร่วมกับเครือข่ายจิตอาสา ได้แก่ พนักงานบริษัทจิตอาสา นักกีฬาคนพิการทีมชาติไทยสังกัดโครงการ “ลือคเฮลตี้ - เอเอสเอ็ม สปอร์ต ฮีโร่” และ “น้องธัญญ์” ณิชชาธิ์ เป็นเอกชนะศักดิ์ นักฟุตบอลสร้างแรงบันดาลใจ ร่วมกันถ่ายทอดเรื่องราวจุดประกายความคิดสร้างแรงบันดาลใจในแง่มุมต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางการสร้างเส้นทางดำเนินชีวิตที่ดีกว่าเดิม และพร้อมกลับมาใช้ชีวิตในสังคมได้โดยไม่หวงกระทำความผิดซ้ำ พร้อมมอบชุดเครื่องขยายเสียงและอุปกรณ์กีฬาให้กับเยาวชนที่สถานแรกรับเด็กและเยาวชนชาย บ้านเมตตา ภายใต้การดูแลของสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนกรุงเทพมหานคร และศูนย์ฝึกและอบรมเด็กและเยาวชนพระนครศรีอยุธยา ภายใต้โครงการ “เตรียมพร้อมก่อนปล่อย”

โครงการสนับสนุนงบประมาณและสิ่งของให้กับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันต่าง ๆ

ในปี 2567 บริษัทได้ให้การสนับสนุนงบประมาณและสิ่งของแก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน มูลนิธิและสถาบันต่าง ๆ รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 19,283,356.10 บาท ดังต่อไปนี้

- สนับสนุนงบประมาณในรูปแบบตัวเงินสำหรับการดำเนินงานจำนวน 8,422,821.65 บาท ให้กับมูลนิธิ โรงพยาบาล สโมสร กีฬา วัด และหน่วยงานต่าง ๆ ได้แก่
 - มูลนิธิโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า ในพระบรมราชูปถัมภ์ฯ
 - โรงพยาบาลอินทร์บุรี
 - สมาคมฝรั่งเศส กรุงเทพฯ
 - พุทธสมาคมฉะเชิงเทรา
 - โครงการจัดสร้างประตูลิขิตพระเกียรติ 72 พรรษา สภาองค์กรพัฒนาเด็กและเยาวชนในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- สนับสนุนในรูปแบบบริจาคสิ่งของผลิตภัณฑ์ของบริษัทสำหรับสาธารณประโยชน์ คิดเป็นจำนวน 215,035.50 บาท ได้แก่ สนับสนุนนมหนองโพในวันเด็กปี 2567 ให้แก่ชุมชนต่าง ๆ ในเขตคลองเตย 40 ชุมชนและสน.ทุ่งมหาเมฆเพื่อจัดกิจกรรม

วันเด็ก การบริจาคอุปกรณ์การเรียนการสอนให้โรงเรียนในเขตคลองเตย และชุดไมโครโฟนสำหรับห้องประชุมกับสถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา และมอบเครื่องอุปโภคบริโภคเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมผ่านโครงการ “เนชั่นปันน้ำใจ ช่วยภัยน้ำท่วม”

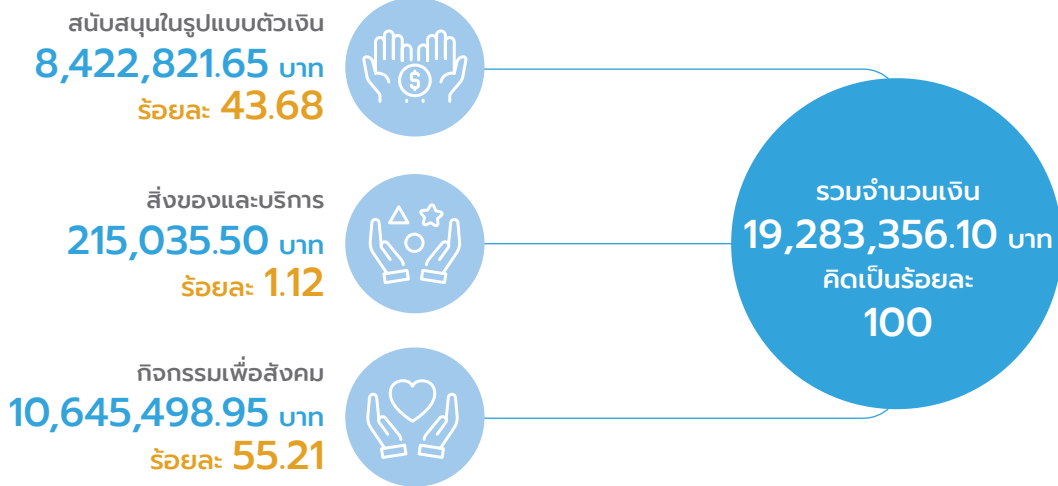
- สนับสนุนในรูปแบบการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม มูลค่า 10,645,498.95 บาท ได้แก่ การทำโครงการ Loxley-ASM Sport Hero การจัดกิจกรรมกีฬา Move for Life ให้กับโรงเรียนวัดคลองเตย การจัดกิจกรรมนิทานคาราวานในช่วงปิดเทอม

ฤดูร้อนให้กับ 10 ชุมชนในเขตคลองเตย สนับสนุนสโมสรฟุตบอลการทำเรือ และสโมสรการทำเรือ เอฟ.ซี.

- กิจกรรมสาธารณประโยชน์อื่น ๆ เช่น การบริจาคสิ่งของเหลือใช้ โดยในปี 2567 พนักงานได้ร่วมกันเก็บสะสมและส่งต่อกล่องเครื่องดื่มจำนวน 1,200 กล่อง ให้กับวัดจากแดงเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลเป็นลังกาหรือโต๊ะนักเรียน และนำส่งปฏิทินเก่าจำนวน 234 กิโลกรัม ให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อผลิตเป็นปฏิทินและสื่อการสอนของผู้พิการทางสายตา

รูปแบบและลักษณะการสนับสนุนเพื่อสังคม

รูปแบบการสนับสนุน



ลักษณะการสนับสนุน



จากผลการดำเนินงานข้างต้น ส่งผลต่อสังคมและชุมชนได้ดังนี้

- ช่วยสร้างงานและสร้างอาชีพให้กับนักกีฬาคนพิการอย่างต่อเนื่อง เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี และสร้างให้เกิดการยอมรับในสังคม รวมทั้งเป็นตัวอย่างเป็นแรงบันดาลใจให้ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ ในสังคม
- เด็กและเยาวชนในชุมชนคลองเตย ชุมชนตลาดปิ่นัง มูลนิธิดวงประทีป มูลนิธิสิกขาเอเชีย และในพื้นที่เขตคลองเตย มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง คนในชุมชนพร้อมที่จะริเริ่มและร่วมทำสิ่งดี ๆ เพื่อชุมชนของตนเอง และร่วมไปเป็นจิตอาสาให้กับเด็กและเยาวชนพื้นที่อื่น เป็นจุดเริ่มต้นของการพึ่งพิงดูแลตนเอง และส่งต่อความช่วยเหลือไปยังบุคคลอื่น สร้างวัฒนธรรมของการเป็นผู้ให้
- ส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกในการดูแลชุมชน สิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากตนเอง และการแก้ปัญหาจากต้นทางเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนในอนาคต
- สร้างสังคมของการมีส่วนร่วม ทั้งความร่วมมือภายในองค์กร และการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน

นอกจากนั้น บริษัทยังได้สนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรมสัมมนาด้านความยั่งยืน ทั้งการจัดอบรมภายในองค์กร การเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ และการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับสถาบันภายนอก เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท และเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เพื่อสร้างสังคมแห่งความยั่งยืนต่อไป

โดยในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านการฝึกอบรมสัมมนา ด้านความยั่งยืนที่สำคัญ ได้แก่ การจัดสัมมนา “Loxley กับก้าวเพื่อความยั่งยืน” ให้กับกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง ตัวแทนของหน่วยงานแต่ละสายธุรกิจที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบงานด้านความยั่งยืนและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะทำงานบริหารความเสี่ยง คณะทำงานเพื่อกำหนดแนวทางกลยุทธ์องค์กร และผู้เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารนโยบายและแสดงความมุ่งมั่นของบริษัทในด้านความยั่งยืน เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่มีผลต่อการเตรียมความพร้อมของกลุ่มบริษัท ตลอดจนเพื่อรับทราบความคืบหน้าและเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมทั้งเพื่อดำเนินการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจและผลกระทบจากมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม และจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีผู้เข้าร่วมสัมมนาจำนวนทั้งสิ้น 69 คน ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างความรู้ตระหนักรู้ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแล้ว ยังเป็นการสื่อสาร

ภายในองค์กรเพื่อสร้างวัฒนธรรมด้านความยั่งยืนขององค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ กิจกรรมการสัมมนาดังกล่าวได้เข้าร่วมโครงการ Care the Bear ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้จำนวน 0.78 tCO₂e



ในปี 2567 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ ESG DNA ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนในรูปแบบ E-Learning ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเข้าเรียนรู้ ในหลักสูตร ESG 101 และหลักสูตร PO1 พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ มีผู้บริหารและพนักงานของบมจ. ลีкокเซลีย์ เข้าร่วมโครงการและผ่านการทดสอบทั้ง 2 หลักสูตร จำนวน 381 คน คิดเป็นร้อยละ 97 ของจำนวนพนักงานที่สมัครเข้าร่วมโครงการ ซึ่งผลจากการสัมมนาดังกล่าวช่วยสร้างความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับความยั่งยืนให้กับผู้บริหารและพนักงาน สามารถสื่อสารสร้างความเข้าใจที่ตรงกัน และช่วยสนับสนุนให้การทำงานด้านความยั่งยืนประสบความสำเร็จเป็นไปตามเป้าหมาย รวมทั้งสามารถเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน

นอกจากนั้น บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรม และร่วมสัมมนาในด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนที่จัดโดยหน่วยงาน องค์กร และสถาบันภายนอกต่าง ๆ ได้แก่

หลักสูตร	ระยะเวลาอบรม	จัดโดย	จำนวน (คน)
การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ การกำกับดูแล	12 ชั่วโมง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2
ข้อมูล ESG ต้องจัดทำอย่างไร? เพื่อสร้างความน่าสนใจในมุมมองนักวิเคราะห์ และนักลงทุน	2 ชั่วโมง 30 นาที	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	4
ลงทุนเพื่อชุมชน สู่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 ชั่วโมง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1
GRI Standards Certified Training Course 2#2024	2 วัน	สถาบันไทยพัฒนา	2
งานแถลง ทิศทาง CSR ปี 2567: ‘ESG in 2024: Who Cares Earns’	3 ชั่วโมง	สถาบันไทยพัฒนา	1
คู่มือเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียน และมาตรฐานผลกระทบ SDG รุ่นที่ 1	6 ชั่วโมง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์	2
Road to Certify with CAC 3/2023	2 ชั่วโมง	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1
Human Rights in Business	2 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	4
TCFD Disclosure and Climate Risk	2 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	4
งานสัมมนา Loxley กับก้าวเพื่อความยั่งยืน	1 วัน	บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน)	69
งานสัมมนา EARTH JUMP 2024: The Edge of Action	1 วัน	ธนาคารกสิกรไทย	4
งานสัมมนา ก้าวต่อไปของ SET ESG Ratings: เตรียมพร้อมสำหรับการประเมินโดย FTSE Russell	3 ชั่วโมง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	4
งานสัมมนา IT VISION 2024: Sustainable Tech	2 ชั่วโมง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2
งานสัมมนา TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ “Tax Governance”	2 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	1
หลักสูตร E-Learning: ESG 101 การพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจ	50 นาที	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	383
หลักสูตร E-Learning: ESG 201 การบริหารความเสี่ยง ESG (ESG Risks)	41 นาที	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	3
หลักสูตร E-Learning: PO1 หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability)	1 ชั่วโมง 51 นาที	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	381
หลักสูตร E-Learning: CFO 02 Carbon Footprint for Organization	53 นาที	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)



4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2567 2566 และ 2565

รายได้

ในปี 2567 2566 และ 2565 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 11,446.37 11,235.65 และ 12,638.57 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	11,276.03	98.51%	11,075.25	98.57%	12,446.05	98.48%
รายได้อื่น	170.34	1.49%	160.40	1.43%	192.52	1.52%
รวมรายได้	11,446.37	100.00%	11,235.65	100.00%	12,638.57	100.00%

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยรายได้ของงานโครงการเฉลี่ยร้อยละ 52-58 กับงานบริการและจัดจำหน่ายสินค้าเฉลี่ยร้อยละ 42-48 ซึ่งสามารถจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ ตามรายละเอียดในตารางรายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดรายได้รวมสำหรับปี 2567 2566 และ 2565 สามารถแบ่งออกตามสายธุรกิจได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	3,166.47	27.66%	2,646.94	23.56%	2,664.06	21.08%
สายธุรกิจบริการ	1,594.70	13.93%	1,623.47	14.45%	1,528.78	12.10%
สายธุรกิจพลังงาน	746.38	6.52%	905.83	8.06%	733.02	5.80%

โครงสร้างรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,070.29	18.09%	2,593.61	23.08%	2,340.65	18.52%
สายธุรกิจเทรคดิ่ง	3,634.75	31.75%	3,332.15	29.66%	4,831.02	38.22%
ธุรกิจโครงการพิเศษและอื่น ๆ	648.41	5.66%	626.63	5.58%	1,121.72	8.87%
รวมรายได้	11,861.00	103.61%	11,728.63	104.39%	13,219.25	104.59%
หัก รายการระหว่างกัน	(488.48)	(4.27)%	(554.00)	(4.93)%	(630.66)	(4.99)%
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	73.85	0.66%	61.02	0.54%	49.98	0.40%
รวมรายได้	11,446.37	100.00%	11,235.65	100.00%	12,638.57	100.00%

รายได้สำหรับปี 2567 รวมมูลค่า 11,446.37 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเทรคดิ่ง สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ในสัดส่วนร้อยละ 31.75 27.66 และ 18.09 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2566 พบว่ารายได้ของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการเติบโตจากปีก่อน ร้อยละ 19.63 จากแนวโน้มการใช้เครื่องบริการทางการเงินอัตโนมัติ (Self-service) ของสถาบันการเงินมีเพิ่มขึ้น เนื่องจากสามารถช่วยลดต้นทุนด้านบุคลากรและค่าใช้จ่ายในการเปิดสาขาและผู้บริโภคหันมาใช้บริการดิจิทัลด้วยตัวเองมากขึ้น นอกจากนี้รายได้ของสายธุรกิจเทรคดิ่งเติบโตจากงวดปีก่อน ร้อยละ 9.08 ส่วนใหญ่มาจากรายได้กลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันถั่วเหลืองที่ดีขึ้นเนื่องจากมีความต้องการบริโภคที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยราคาจำหน่ายที่ลดลงตามกลไกตลาด อย่างไรก็ตามรายได้ในปีของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 20.18 เมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากความล่าช้าในการอนุมัติโครงการภาครัฐงบประมาณที่จำกัด ผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ระมัดระวังการใช้จ่าย การแข่งขันที่รุนแรง จึงทำให้งานทั้งภาครัฐและเอกชนลดลง

รายได้สำหรับปี 2566 รวมมูลค่า 11,235.65 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเทรคดิ่ง สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ในสัดส่วน ร้อยละ 29.66 23.56 และ 23.08 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2565 จะเห็นว่ารายได้สายธุรกิจเทรคดิ่งในปี 2566

จำนวน 3,332.15 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 1,498.87 ล้านบาทหรือร้อยละ 31.03 ทั้งนี้ เป็นผลมาจากความกดดันทางด้านราคาจำหน่ายและการแข่งขันตั้งแต่ปลายปี 2565 ของน้ำมันปาล์มซึ่งมีราคาต่ำกว่า อย่างไรก็ตามรายได้ในปี 2566 ของสายธุรกิจพลังงานจำนวน 905.83 ล้านบาท และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์จำนวน 2,593.61 ล้านบาท ยังคงมีการเติบโตจากปี 2565 ร้อยละ 23.58 และร้อยละ 10.81 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและความล่าช้าของการขนส่งห่วงโซ่อุปทานค่อย ๆ คลี่คลายดีขึ้นตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีงานโครงการและงานบริการในมือ (Order backlog) ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตรวมเป็นจำนวนเงิน 5,707 ล้านบาท และ 1,059 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ส่วนใหญ่ในระหว่างปี 2568 - 2573

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วย รายได้เงินปันผล รายได้ส่วนลดปริมาณ รายได้ดอกเบี้ย และรายได้อื่น ๆ สำหรับปี 2567 บริษัทมีรายได้ในส่วนนี้จำนวน 170.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.20 ไม่ต่างจากปี 2566 มากนัก แต่ในปี 2566 บริษัทมีรายได้ในส่วนนี้จำนวน 160.40 ล้านบาทลดลงจากปี 2565 จำนวน 32.12 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 มีรายได้อื่น 192.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.71 ล้านบาท จากการได้รับคืนเงินจากลูกค้าที่ได้ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าไปแล้วในอดีตจำนวน 35.5 ล้านบาท

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดต้นทุนและค่าใช้จ่ายแบ่งตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปี 2567 2566 และ 2565 สามารถแบ่งออกตามสายธุรกิจได้ดังนี้

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	3,096.38	26.60%	2,611.66	23.24%	2,617.25	20.62%
สายธุรกิจบริการ	1,498.42	12.87%	1,524.05	13.56%	1,453.53	11.45%
สายธุรกิจพลังงาน	692.57	5.95%	875.68	7.79%	777.53	6.13%
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,275.86	19.55%	2,521.07	22.43%	2,430.55	19.15%
สายธุรกิจเทรดดิ้ง	3,552.88	30.53%	3,276.68	29.15%	4,615.09	36.37%
ธุรกิจโครงการพิเศษและอื่น ๆ	636.84	5.47%	610.83	5.44%	997.99	7.86%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	11,752.95	100.97%	11,419.97	101.61%	12,891.94	101.58%
หัก รายการระหว่างกัน	(458.98)	(3.94)%	(531.85)	(4.73)%	(542.48)	(4.27)%
บวก ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่ได้เป็นส่วน	345.71	2.97%	351.03	3.12%	340.94	2.69%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	11,639.68	100.00%	11,239.15	100.00%	12,690.40	100.00%

บริษัทมีโครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่ายในปี 2567 2566 และ 2565 ดังนี้

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่ายของบริษัท (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	9,620.17	82.08%	9,340.44	81.70%	10,937.85	85.52%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	663.78	5.66%	622.94	5.45%	598.13	4.68%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,355.73	11.57%	1,275.77	11.16%	1,154.42	9.03%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	11,639.68	99.31%	11,239.15	98.31%	12,690.40	99.23%
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(62.66)	(0.53)%	44.75	0.39%	(43.71)	(0.34)%
ต้นทุนทางการเงิน	143.41	1.22%	148.62	1.30%	142.50	1.11%
รวมค่าใช้จ่าย	11,720.43	100.00%	11,432.52	100.00%	12,789.19	100.00%

บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในปี 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 11,720.43 11,432.52 และ 12,789.19 ล้านบาท ตามลำดับ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 2.52 (10.61) และ 4.15 ตามลำดับ

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2567 จำนวน 9,620.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 2.99 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้หากพิจารณาอัตราค่าไรชัณฑ์ของปี 2567 2566 และ 2565 ที่มีอัตราค่าไรชัณฑ์ ร้อยละ 14.68 ร้อยละ 15.66 และร้อยละ 12.12 ตามลำดับนั้น จะพบว่าอัตราค่าไรชัณฑ์ในปี 2567 ลดลง เนื่องจากปี 2567 บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ อันเป็นผลกระทบมาจากความจำเป็นในการเปลี่ยนแปลงขั้นตอนวิธีการก่อสร้างที่มีนัยสำคัญ อันเนื่องมาจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ อุปสรรคปัญหาทางกายภาพที่เกิดขึ้น ณ สถานที่ก่อสร้างซึ่งอยู่นอกเหนือความคาดหมายจากแผนงานเดิม การปรับแก้ไขแบบเพื่อให้การทำงานของระบบมีประสิทธิภาพให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญา รวมถึงความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่เนื่องจากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่นและผู้ว่าจ้างหลัก ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ และบริษัทได้

บันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการเพิ่มเติมจำนวน 202 ล้านบาท ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงการดังกล่าวมีความก้าวหน้าของงานแล้วกว่าร้อยละ 59 และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2569

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่สำคัญได้แก่ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย และค่าขนส่ง โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2567 จำนวน 663.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 6.56

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2567 จำนวน 1,355.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 6.27 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จากสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นค่าใช้จ่ายพนักงานเพื่อรองรับธุรกิจใหม่ (Digital Transformation)

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินในปี 2567 จำนวน 143.41 ล้านบาท ลดลงใกล้เคียงจากปี 2566 ซึ่งเท่ากับ 148.62 ล้านบาท การลดลงเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงในระหว่างปี

กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม

กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมเป็นการรับรู้ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยตราสารทุนประเมินมูลค่าโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิล่าสุด ณ วันที่รายงาน ซึ่งบริษัทมีตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด ณ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 442.03 ล้านบาท โดยหลักเป็นเงินลงทุนในบริษัทอื่นร้อยละ 7 ที่อยู่ในหมวดอุตสาหกรรมน้ำมัน ถั่วเหลืองที่มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ 333.50 ล้านบาท และตราสารอนุพันธ์ประเมินมูลค่าโดยใช้ราคาตลาดล่าสุด (mark to market)

ในระหว่างปี 2567 2566 และ 2565 บริษัทได้รับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม เท่ากับ 62.66 (44.75) และ 43.71 ล้านบาท ตามลำดับ จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดเป็นหลัก

(หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	มูลค่า	ร้อยละต่อ รายได้รวม	มูลค่า	ร้อยละต่อ รายได้รวม	มูลค่า	ร้อยละต่อ รายได้รวม
รายได้รวม	11,446.37	100.00%	11,235.65	100.00%	12,638.57	100.00%
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	(11,720.43)	(102.39)%	(11,432.52)	(101.75)%	(12,789.19)	(101.19)%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ การร่วมค้า-สุทธิ	482.03	4.21%	596.37	5.31%	310.92	2.46%
กลับรายการ (ตั้งค่าเผื่อ) ผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5.93)	(0.05)%	16.58	0.15%	82.99	0.66%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	202.04	1.77%	416.08	3.70%	243.29	1.92%
ภาษีเงินได้	(100.46)	(0.88)%	(56.40)	(0.50)%	(88.59)	(0.70)%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(51.35)	(0.45)%	(0.57)	(0.01)%	(67.15)	(0.53)%
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	50.23	0.44%	359.11	3.20%	87.55	0.69%

ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจร่วมทุนเป็นการรับรู้กำไรขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยวิธีส่วนได้เสียตามสัดส่วนของการลงทุน กิจกรรมการลงทุนที่สำคัญคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ โดยบริษัทมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2567 2566 และ 2565 จำนวน 482.03 596.37 และ 310.92 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรในกลุ่มธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นมีผลประกอบการที่ลดลง ซึ่งเกิดจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวดีนัก การลงทุนที่เบาบางและผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่าย

กลับรายการ (ตั้งค่าเพื่อ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่า ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในระหว่างปี 2566 และ 2565 เป็นรายการที่บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืม ดอกเบี้ยค้างรับและลูกหนี้การค้าจากบริษัทร่วมที่เคยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าไว้แล้วทั้งจำนวนเป็นจำนวนเงิน 30 และ 91 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทร่วมได้รับชดเชยค่าเสียหายตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2567 2566 และ 2565 จำนวน 50.23 359.11 และ 87.55 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับในปี 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิลดลงจำนวน 308.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 86.01 จากปี 2566 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีปัจจัยลบมาจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ปรับตัวลดลง ดังรายละเอียดที่ชี้แจงไว้ในวรรคข้างต้น

ฐานะการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ดังรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2567	ณ 31 ธันวาคม 2566	ณ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์	13,461.93	13,570.32	14,349.68
หนี้สิน	7,203.60	7,222.31	8,341.35
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,258.33	6,348.01	6,008.33
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,461.93	13,570.32	14,349.68

สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 13,461.93 13,570.32 และ 14,349.68 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ ลูกหนี้การค้า

บริษัทมีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 จำนวน 1,965.10 1,925.61 และ 2,324.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ 2.05 และ (17.15) ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้การค้าหลักของบริษัท คือ ลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจของงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์และสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ในระหว่างปี 2567 2566 และ 2565 เป็นจำนวน 13.90 15.94 และ 0.15 ล้านบาท ตามลำดับ

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จำนวนสองราย ได้แก่ ลูกหนี้เอกชนแห่งหนึ่งและ ลูกหนี้การค้า สกสค. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 จำนวน 357.55 357.55 และ 508.39 ล้านบาท ตามลำดับ

ปัจจุบันลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทแห่งหนึ่งได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่งศาลล้มละลายกลาง ตามกฎหมายล้มละลาย กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจำนวน 46 ล้านบาท และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 13 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการโดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการดังนี้

- ชำระหนี้ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินนั้นคงค้าง จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของลูกหนี้ดังกล่าว โดยทำการชำระเป็นรายครึ่งปีเป็นระยะเวลา 7 ปี เริ่มตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปีที่ 3 ในอัตราร้อยละ 12.5

2. ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก 1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไปและ/หรือได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวน ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จากเหตุดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 59 ล้านบาทและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนเป็นลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2564 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินตามข้อ 1) ข้างต้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

ลูกหนี้การค้า สกสค. และบริษัทลือกเซลย์ ไร้เลส ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความในเดือนธันวาคม 2560 โดยลูกหนี้ตกลงจะจ่ายชำระหนี้ตามสัญญา อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ลูกหนี้ดังกล่าว ได้มีการผัดนัดชำระเงินตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 ปัจจุบันมียอดการผัดนัดชำระหนี้ในส่วนของเงินงวดเพิ่มเติม ซึ่งยังไม่รวมดอกเบี้ยผัดนัดของงวดเดือนพฤษภาคม 2565 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 155 และ 209 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งหมด 364 ล้านบาท ซึ่งต่อมากลุ่มบริษัท สกสค. ได้มีหนังสือขอขยายระยะเวลาชำระหนี้ที่ครบกำหนดสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้น แต่ลือกเซลย์ ไร้เลส ได้มีหนังสือตอบปฏิเสธและสงวนสิทธิในการคิดดอกเบี้ยผัดนัดตามสัญญาประนีประนอมยอมความ

ในระหว่างปี 2565 - 2566 ลือกเซลย์ ไร้เลส ได้ดำเนินการยื่นคำร้องขออายัดทรัพย์สินลูกหนี้ต่อกรมบังคับคดี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2566 ลือกเซลย์ ไร้เลส ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งไต่สวนเกี่ยวกับกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้การค้า สกสค. และต่อมาได้ทำการอายัดทรัพย์สินของลูกหนี้ไว้จำนวนหนึ่ง

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้เพิกถอนคำสั่งอายัดทรัพย์สินของเจ้าพนักงานบังคับคดีตามคำคัดค้านของลูกหนี้ต่อมาวันที่ 25 ธันวาคม 2566 ลือกเซลย์ ไร้เลสได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเพิกถอนข้างต้นต่อศาลอุทธรณ์ เพื่อพิจารณาและมีคำสั่งให้กลับคำสั่งของศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ระยะสั้นและระยะยาว)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วยลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ คือ มูลค่างานระหว่างทำตามอัตราส่วนขั้นความ

สำเร็จของงาน ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกค้า โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาการจ้างงานแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดงวดส่งงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากโครงการต่าง ๆ สาเหตุที่ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บมีจำนวนมากเนื่องจากในบางกรณี การเบิกจ่ายเงินตามสัญญาจะเกิดขึ้นภายหลังการติดตั้งชิ้นงานแล้วเสร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้า (Final Acceptance Test) ขณะที่บริษัทจะบันทึกรับรู้รายได้งานโครงการตามขั้นความสำเร็จของงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับงวดการออกใบแจ้งหนี้ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและถึงกำหนดเวลาการเบิกจ่ายเงิน บริษัทสามารถออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าและสามารถบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้การค้าปกติได้

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นลูกหนี้งานโครงการที่บริษัทถูกหักเงินค่างวดจากผู้ว่าจ้างตามจำนวนที่ตกลงในสัญญาเพื่อเป็นการประกันผลงาน โดยภายหลังจากส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วเป็นระยะเวลาประมาณ 1-2 ปี บริษัทก็จะได้รับเงินคืนจากลูกค้า

บริษัทมีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 จำนวน 1,131.63 1,338.66 และ 1,461.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ 15.47 และ 8.41 ตามลำดับ สาเหตุหลักของการลดลงมาจากการเรียกเก็บเงินภายหลังจากกำหนดงวดส่งงานของงานโครงการขนาดใหญ่

สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 554.91 513.78 และ 750.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ 8.01 และ (31.58) ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่เป็นผลจากการบริหารสินค้าที่มีไว้เพื่อขายของกลุ่มธุรกิจเทรดดิ้ง โดยบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในระหว่างปี 2567 2566 และ 2565 เป็นจำนวน 8.71 5.44 และ 7.36 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ

(ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 616.20 853.50 และ 764.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ (27.80) และ 11.66 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการดำเนินงานตามงานโครงการและรับรู้เป็นต้นทุนในระหว่างปี

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 2,774.66 2,819.07 และ 2,915.30 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนสุทธิจากการหักเงินปันผล โดยมีอัตราการเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ลดลง ร้อยละ 1.58 และ 3.30 ตามลำดับ

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นหรือเงินลงทุนชั่วคราวเป็นรายการเงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินระยะสั้น บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 จำนวน 554.83 435.08 และ 514.93 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วยเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินที่มีกำหนดไถ่ถอนเกินกว่า 1 ปี ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด และไม่อยู่ในความต้องการของตลาด สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 648.57 512.79 และ 526.88 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ 26.48 และ (2.67) ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้น (ลดลง) โดยหลักจากการปรับปรุงมูลค่าดีธรรมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างชั่วคราวที่ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาแผนการใช้ประโยชน์จากที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มกิจการ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าหลัก (อาคารเช่า) ซึ่งกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ให้บุคคลที่สามเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่าดีธรรมจำนวน 483.07 ล้านบาท ซึ่งราคายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สินดังกล่าว ใกล้เคียงกับปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 467.47 ล้านบาท นอกจากนี้มีการรับรู้ (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับปรุงมูลค่าดีธรรมจำนวน (3.91) 7.43 และ 1.10 ล้านบาท ในปี 2567 2566 และ 2565 ตามลำดับ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบไปด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือ อุปกรณ์ และอุปกรณ์ให้เช่า ยานพาหนะ และงานระหว่างก่อสร้างที่บริษัทใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 มีมูลค่าทั้งสิ้น 1,001.52 1,008.20 และ 999.20 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบไปด้วยสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่เช่าเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 มีจำนวนรวม 155.28 152.24 และ 147.49 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทประกอบด้วยค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 จำนวนทั้งสิ้น 41.08 54.04 และ 64.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ 23.98 และ 16.06 ตามลำดับ

หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 7,203.60 7,222.31 และ 8,341.35 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราลดลง ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ 0.26 และ 13.42 ตามลำดับ

รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

สถาบันการเงิน

บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 1,325.10 1,147.77 และ 1,404.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงจะเป็นไปตามความต้องการเงินทุนหมุนเวียนในแต่ละปี ซึ่ง ณ วันสิ้นปี 2567 และ 2566 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปีร้อยละ 15.45 และร้อยละ (18.28) ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวประกอบไปด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเงินกู้ยืมระยะสั้นและหนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทีส์ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นหลักในปี 2567 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อโครงการซึ่งมีแผนการจ่ายชำระคืนตามงวดการเก็บเงิน

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 1,630.49 1,710.63 และ 2,289.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ 4.68 และ 25.28 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าในสายธุรกิจเทรคดิ่ง เจ้าหนี้งานโครงการในสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

เจ้าหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 977.14 1,085.86 และ 1,011.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ (10.01) และ 7.30 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเจ้าหนี้อื่นประกอบไปด้วย ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย และค่าใช้จ่ายทั่วไปค้างจ่าย

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 531.40 601.30 และ 482.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ (11.62) และ 24.67 ตามลำดับ ในปี 2567 ลดลงจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ซึ่งจะมีการทยอยติดตั้งและรับรู้รายได้ในระหว่างปี

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 81.43 81.43 และ 80.73 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงจากปีก่อนไม่มากนัก ณ สิ้นสุดปี 2567 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 80 ล้านบาท ที่บริษัทยืมกู้ยืมมาร่วมกันกับสถาบันการเงินเพื่อซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตั้งแต่ปี 2559 จำนวน 265.47 ล้านบาท โดยคงเหลือในส่วนของที่กู้ยืมมาจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งจะทยอยชำระคืนต่อไป ส่วนที่กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินได้ทยอยผ่อนชำระเสร็จสิ้นไปแล้ว

หนี้สินระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	87.38	91.12	85.65
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	121.23	130.58	118.68
- หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่าย	401.31	393.42	538.87
- ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	300.00	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	174.56	102.40	136.00
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	512.74	640.81	753.09
- หุ้นกู้ระยะยาว	-	300.00	300.00
รวมหนี้สินระยะยาว	1,597.22	1,658.33	1,932.29

บริษัทมีหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 1,597.22 1,658.33 และ 1,932.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ 3.69 และ 14.18 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หนี้สินระยะยาวดังกล่าวประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 550.00 ล้านบาท จะมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก ๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายน และเดือนธันวาคมของทุกปีจนถึงปี 2572 ส่วนหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 300 ล้านบาท จะมีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน ปี 2568 นอกจากนี้ยังคงมีหนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่ายยกมาจากปีก่อนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 401.31 ล้านบาท โดยมีหลักประกันโอนสิทธิการรับเงินตามแผนการผ่อนชำระหนี้ของลูกหนี้การค้า สกสค. ตามสัญญาประนีประนอมเป็นระยะเวลา 7 ปีนับตั้งแต่ปี 2560 ตามที่ได้อธิบายไว้ในหัวข้อลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือของหนี้สินระยะยาว ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท	ระยะเวลาการชำระ			
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	87.38	155.27	19.29	261.94
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	121.23	512.61	0.13	633.97
- หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่าย	401.31	-	-	401.31
- หนี้กู้ยืมระยะยาว	300.00	-	-	300.00
รวมหนี้สินระยะยาว ณ 31 ธันวาคม 2567	909.92	667.88	19.42	1,597.22

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

(ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทที่มีประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ทั้งสิ้น 724.00 719.23 และ 700.72 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2567 และ 2566 ร้อยละ 0.66 และ 2.64 ตามลำดับ บริษัทได้ประเมินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวโดยใช้วิธี Projected Unit Credit Method โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,258.33 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 2,264.95 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 2,264.95 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กำไรสะสมที่จัดสรรแล้วเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 169.52 และ 1,293.64 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 1,302.55 ล้านบาท องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น จำนวน 431.12 ล้านบาท และ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 293.30 ล้านบาท

กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยสิ้นสุด สำหรับปี 2567 2566 และ 2565

บริษัทที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 จำนวน 2,523.34 2,449.93 และ 2,275.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจำแนกตามแต่ละกิจกรรมดังต่อไปนี้

บริษัทที่มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2567 2566 และ 2565 จำนวน 6.27 350.81 และ 412.51 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าว มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวก โดยมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละปี โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่ทำให้

กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2567 เป็นบวก มาจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญได้แก่ การลดลงของเงินล่องหน้าค่าสินค้าและบริการ 237.30 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลง 206.21 ล้านบาท รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย 115.63 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่ายในปี 2567 จำนวน 178.29 ล้านบาท

บริษัทที่มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2567 2566 และ 2565 จำนวน 424.04 576.19 และ 626.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทที่มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดังกล่าวที่สำคัญในปี 2567 2566 และ 2565 คือ เงินปันผลรับจำนวน 601.72 683.43 และ 574.71 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น จำนวน 211.36 21.92 และ 32.17 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในปี 2567 จำนวน 121.55 ล้านบาท

บริษัทที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2567 2566 และ 2565 จำนวน 356.76 753.12 และ 819.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกิจกรรมจัดหาเงินที่สำคัญในปี 2567 2566 และ 2565 คือ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 177.33 (256.70) และ (188.87) ล้านบาท ตามลำดับ การชำระคืนหนี้สินและหนี้กู้ยืมระยะยาวจำนวน 239.60 373.60 และ 1,386.61 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้กู้ยืมเพิ่มขึ้นจำนวน 1,067.00 ล้านบาท ในปี 2565 การจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 136.04 139.37 และ 128.56 ล้านบาท ตามลำดับ และในปี 2567 และ 2565 มีการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวน 158.46 และ 158.43 ล้านบาท ตามลำดับ

ดังนั้นในปี 2567 2566 และ 2565 บริษัทจึงมีการเปลี่ยนแปลงสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยเพิ่มขึ้นสุทธิ 73.55 173.88 และ 218.95 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	2567	2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.45	1.59	1.36
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.14	1.23	1.08
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.00	0.06	0.06
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)*	3.07	2.76	2.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)*	118.73	132.37	132.33
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	16.61	14.15	14.16
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	21.97	25.80	25.78
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.73	4.79	4.72
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	63.67	76.16	77.28
วงจรเงินสด (วัน)	77.04	82.00	80.84

* อัตราส่วนดังกล่าว คำนวณจากยอดลูกหนี้ที่ไม่รวมลูกหนี้ สกสค. และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทสำหรับปี 2565-2567 ทั้ง 3 ปีอยู่ในเกณฑ์ปกติ ซึ่งมีความมากกว่า 1.00 เท่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)	2567	2566	2565
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	14.68%	15.66%	12.12%
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	(1.16)%	(0.44)%	(0.07)%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.44%	3.20%	0.69%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.83%	6.09%	1.53%

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)	2567	2566	2565
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.37%	2.57%	0.60%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	19.59%	50.67%	23.33%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.85	0.80	0.86

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)	2567	2566	2565
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.15	1.14	1.39
อัตราการจ่ายเงินปันผล* (%)	N/A	87.28%	-

* อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตส่วนใหญ่เป็นปัจจัยภายนอก ดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้

1. โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนร้อยละ 34 เป็นงานของภาครัฐบาลและหน่วยงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น รายได้ของบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อรายได้กลุ่มนี้
2. โครงสร้างรายได้ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีการกำหนดมูลค่าตามสัญญาและระยะเวลาการดำเนินงานให้แล้วเสร็จที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญา กรณีที่ราคาต้นทุนและอุปกรณ์ปรับตัวสูงขึ้น บริษัทจะมีความเสี่ยงที่ต้องรับภาระต้นทุนส่วนเพิ่มดังกล่าว โดยไม่สามารถเรียกชดเชยจากลูกค้าตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ได้ นอกจากนี้บริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความล่าช้าของงานโครงการ เช่น การนำเข้าและส่งออกสินค้าจากลูกค้า การเข้าพื้นที่ การตรวจรับงานของลูกค้าและการส่งมอบงานโครงการ

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวนรวม 2,888.63 ล้านบาท ดังนั้น ถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น ต้นทุนทางการเงินของบริษัทก็จะเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโครงสร้างสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทไม่สูงมากนัก ส่งผลให้ภาระต้นทุนทางการเงินของปี 2567 ยังอยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.25 ของรายได้

ปัจจัยด้านความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์และสงครามการค้า

ปัจจัยด้านความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์และสงครามการค้า ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงความขัดแย้งระหว่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก ห่วงโซ่อุปทาน และต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง ความตึงเครียดทางการค้า

ระหว่างประเทศ เช่น มาตรการกีดกันทางการค้า การเพิ่มอัตราภาษีนำเข้า-ส่งออก อาจส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบและค่าขนส่งสูงขึ้น รวมถึงอาจจำกัดโอกาสทางธุรกิจในบางตลาด นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนทางการเมืองในภูมิภาคที่บริษัทมีการดำเนินงานหรือคู่ค้าอยู่ อาจกระทบต่อความต่อเนื่องของธุรกิจและความสามารถในการขยายตลาดในอนาคต

กลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตโดยมีเป้าหมายในระยะยาวที่จะเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจและลงทุนผ่านการขยายธุรกิจในปัจจุบัน (Organic Expansion) และการลงทุนในธุรกิจใหม่ (New S-Curve) ในธุรกิจหลักทั้ง 5 สายธุรกิจที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ โดยได้กำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งในระดับองค์กร (Corporate Strategy) ระดับธุรกิจ (Business Strategy) และระดับปฏิบัติการ (Operation Strategy) พร้อมทั้งมีการกำหนดการติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรมทั้งในด้านผลประกอบการ ด้านลูกค้าและสินค้า ด้านการดำเนินงาน และด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อคงความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไร เสริมสร้างความแข็งแกร่งและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับโมเดลธุรกิจของบริษัทในภาพรวม ตลอดจนเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจผ่านการผสมความร่วมมือทั่วทั้งองค์กร (Synergy)

การดำเนินงานและความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืน

ESG ยังคงเป็นประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีแนวคิดเรื่องความยั่งยืนมากขึ้น พันธมิตรลูกค้าและหน่วยงานภาครัฐต่างมีมาตรการในการบริหารจัดการ รวมทั้งกำหนดเป็นเงื่อนไขประกอบการพิจารณาในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น เช่น นโยบายและมาตรการในการจัดการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม นโยบายการจัดซื้อ/จัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) นโยบายหรือมาตรการเกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กฎหมายควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เข้มงวดมากขึ้น มาตรการการเก็บภาษีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต เป็นต้น ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจซื้อหรืออาจมีผลต่อการพิจารณาได้รับคัดเลือกให้รับงานโครงการ โอกาสทางธุรกิจ การแข่งขัน ภาพลักษณ์ และชื่อเสียงของบริษัท รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไรของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยดำเนินกิจกรรมด้านความยั่งยืน ทั้งการสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ความพยายามในการใช้เทคโนโลยีสนับสนุนการดำเนินงาน เพื่อบริหารต้นทุนและยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งดำเนินการจ้างงาน

ที่ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน และแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรคู่ค้าเพื่อขยายเครือข่ายด้านความยั่งยืน โดยริเริ่มใช้ประเด็นด้าน ESG เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า การดำเนินกิจกรรมด้านความยั่งยืนร่วมกับคู่ค้าและชุมชน รวมถึงนำเสนอเทคโนโลยีใหม่ๆ สู้คู่ค้าเพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด และลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น

บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ ประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญ ทั้ง Transition Risk และ Physical Risk เพื่อกำหนดแผนและมาตรการเพื่อรองรับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดกิจกรรมการดำเนินงานเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสนับสนุนนโยบายที่จะลดก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 จากปริมาณ

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกรณีปกติ ภายในปี พ.ศ. 2573 ซึ่งความพยายามดังกล่าวเป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ในด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท โดยจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล สนับสนุนให้มีการพัฒนาพนักงานในรูปแบบต่างๆ ทั้งการฝึกอบรม การสอนงาน การเรียนรู้ด้วยตนเอง และในรูปแบบอื่น ๆ รวมถึงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบ มุ่งเน้นและเตรียมความพร้อมให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่จำเป็น เพื่อตอบโจทย์ความท้าทายของธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 งบการเงิน

4.3.1.1. สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปี 2567	นางสาวมาริษา ธารธรรพรพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2566	นางสาวมาริษา ธารธรรพรพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2565	นางสาวมาริษา ธารธรรพรพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

งบการเงินของบริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ได้รับการตรวจสอบโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบเฉพาะของบริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



4.3.1.2 ตารางสรุปงบการเงินบริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

สินทรัพย์	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,523.34	2,449.93	2,275.86	18.74%	18.05%	15.86%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3,067.75	3,220.54	3,756.58	22.79%	23.73%	26.18%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	670.91	703.33	628.49	4.98%	5.18%	4.38%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	37.15	57.03	25.13	0.28%	0.42%	0.18%
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	357.55	357.55	246.31	2.66%	2.64%	1.72%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	55.98	62.37	62.37	0.42%	0.46%	0.43%
สินค้าคงเหลือ	554.91	513.78	750.87	4.12%	3.79%	5.23%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราว)	554.83	435.08	514.93	4.12%	3.21%	3.59%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.66	9.76	10.55	0.05%	0.07%	0.07%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	108.73	-	-	0.80%	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,829.08	7,918.10	8,271.09	58.16%	58.35%	57.64%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	2,774.66	2,819.07	2,915.30	20.61%	20.77%	20.31%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	648.57	512.79	526.88	4.82%	3.78%	3.67%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	397.79	541.50	579.39	2.95%	3.99%	4.04%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	60.56	11.83	34.21	0.45%	0.09%	0.24%
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-	-	262.08	-	-	1.83%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	28.97	43.73	29.23	0.22%	0.32%	0.20%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	483.07	467.47	479.08	3.59%	3.45%	3.34%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,001.52	1,008.20	999.20	7.44%	7.43%	6.96%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	155.28	152.24	147.49	1.15%	1.12%	1.03%
ค่าความนิยม	41.35	41.35	41.35	0.31%	0.30%	0.29%
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	41.08	54.04	64.38	0.30%	0.40%	0.45%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,632.85	5,652.22	6,078.59	41.84%	41.65%	42.36%
รวมสินทรัพย์	13,461.93	13,570.32	14,349.68	100.00%	100.00%	100.00%

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,325.10	1,147.77	1,404.46	9.84%	8.46%	9.79%
เจ้าหนี้การค้า	1,630.49	1,710.63	2,289.35	12.11%	12.61%	15.95%
เจ้าหนี้อื่น	969.70	1,075.41	996.11	7.20%	7.92%	6.94%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	350.51	339.65	387.94	2.60%	2.50%	2.70%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.95	2.19	7.21	0.01%	0.02%	0.05%
ส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	421.23	130.58	118.68	3.13%	0.96%	0.83%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	87.38	91.12	85.65	0.65%	0.67%	0.60%
หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่าย	401.31	393.42	538.87	2.98%	2.90%	3.75%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1.43	1.43	0.73	0.01%	0.01%	0.01%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	11.78	8.38	4.37	0.09%	0.06%	0.03%
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	99.53	0.72	216.44	0.74%	0.01%	1.51%
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	94.94	76.66	32.69	0.71%	0.56%	0.23%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	5,394.35	4,977.95	6,082.50	40.07%	36.68%	42.39%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	7.44	10.45	15.85	0.06%	0.08%	0.11%
เงินกู้ยืมระยะยาว	80.00	80.00	80.00	0.59%	0.59%	0.56%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาว	512.74	940.81	1,053.09	3.81%	6.93%	7.34%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	180.89	261.65	94.38	1.34%	1.93%	0.66%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	174.56	102.40	136.00	1.30%	0.75%	0.95%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	224.56	206.48	211.50	1.67%	1.52%	1.47%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	629.06	642.57	668.03	4.67%	4.74%	4.65%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,809.25	2,244.36	2,258.85	13.44%	16.54%	15.74%
รวมหนี้สิน	7,203.60	7,222.31	8,341.35	53.51%	53.22%	58.13%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
ทุนจดทะเบียน = 2,331.25 ล้านหุ้น	2,264.95	2,264.95	2,264.95	16.82%	16.69%	15.78%
ทุนชำระแล้ว = 2,264.95 ล้านหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	503.25	503.25	503.25	3.74%	3.71%	3.51%
การเปลี่ยนแปลงส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,302.55	1,301.24	1,301.45	9.68%	9.59%	9.07%
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(88.59)	(84.89)	(73.18)	(0.66)%	(0.63)%	(0.51)%
สำรองการแปลงค่าทางการเงิน	(2.34)	(2.34)	(7.69)	(0.02)%	(0.02)%	(0.05)%
สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	522.05	526.68	532.27	3.88%	3.88%	3.71%
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว	169.52	166.58	157.49	1.26%	1.23%	1.10%
- ยังไม่จัดสรร	1,293.64	1,403.13	1,032.03	9.61%	10.34%	7.19%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	293.30	269.41	297.76	2.18%	1.99%	2.07%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,258.33	6,348.01	6,008.33	46.49%	46.78%	41.87%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,461.93	13,570.32	14,349.68	100.00%	100.00%	100.00%



บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

สินทรัพย์	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	965.92	730.88	964.29	14.71%	10.77%	12.86%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	959.32	1,300.95	1,463.05	14.61%	19.16%	19.51%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า	169.07	195.21	328.19	2.57%	2.88%	4.37%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น/ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.21	39.50	38.23	0.25%	0.58%	0.51%
สินค้าคงเหลือ	277.17	216.17	310.95	4.22%	3.19%	4.15%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราว)	2.84	2.78	2.75	0.04%	0.04%	0.04%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.20	0.18	0.17	0.00%	0.00%	0.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	100.00	-	-	1.47%	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,390.73	2,585.67	3,107.63	36.40%	38.09%	41.44%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย, บริษัทร่วม และการร่วมค้า	3,209.68	3,105.68	3,185.28	48.86%	45.75%	42.47%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	122.51	132.50	145.93	1.86%	1.95%	1.95%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า	58.30	108.62	152.20	0.89%	1.60%	2.03%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	22.96	31.07	25.17	0.35%	0.46%	0.34%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	32.02	35.40	37.60	0.49%	0.52%	0.50%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	612.00	620.07	614.91	9.32%	9.13%	8.20%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	98.88	142.17	196.09	1.50%	2.09%	2.61%
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	21.52	27.90	34.35	0.33%	0.41%	0.46%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,177.87	4,203.41	4,391.53	63.60%	61.91%	58.56%
รวมสินทรัพย์	6,568.60	6,789.08	7,499.16	100.00%	100.00%	100.00%

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	704.79	329.36	778.43	10.73%	4.85%	10.38%
เจ้าหนี้การค้า	396.46	708.10	795.20	6.04%	10.43%	10.60%
เจ้าหนี้อื่น	213.24	301.68	288.41	3.25%	4.44%	3.85%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	21.34	70.60	93.88	0.32%	1.04%	1.25%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.95	2.19	7.20	0.01%	0.03%	0.10%
ส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	380.00	80.00	70.00	5.78%	1.18%	0.93%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	58.64	60.95	58.48	0.89%	0.90%	0.78%
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	99.53	0.72	212.95	1.52%	0.01%	2.84%
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	57.70	37.31	5.60	0.88%	0.55%	0.08%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,932.65	1,590.91	2,310.15	29.42%	23.43%	30.81%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาว	470.00	850.00	930.00	7.16%	12.52%	12.40%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	47.99	91.42	147.74	0.73%	1.35%	1.97%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	97.43	98.61	98.91	1.48%	1.45%	1.32%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	231.05	264.93	288.88	3.52%	3.90%	3.85%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	846.47	1,304.96	1,465.53	12.89%	19.22%	19.54%
รวมหนี้สิน	2,779.12	2,895.87	3,775.68	42.31%	42.65%	50.35%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
ทุนจดทะเบียน = 2,331.25 ล้านบาท	2,264.95	2,264.95	2,264.95	34.48%	33.36%	30.20%
ทุนชำระแล้ว = 2,264.95 ล้านบาท						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	503.25	503.25	503.25	7.66%	7.41%	6.71%
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(89.56)	(85.47)	(73.54)	(1.36)%	(1.26)%	(0.98)%
สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	353.68	353.68	353.68	5.38%	5.21%	4.72%
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว	169.52	166.58	157.49	2.58%	2.46%	2.10%
- ยังไม่จัดสรร	587.64	690.22	517.65	8.95%	10.17%	6.90%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,789.48	3,893.21	3,723.48	57.69%	57.35%	49.65%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,568.60	6,789.08	7,499.16	100.00%	100.00%	100.00%



บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

รายการ	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
รายได้						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	11,276.03	11,075.25	12,446.05	98.51%	98.57%	98.48%
รายได้อื่น	170.34	160.40	192.52	1.49%	1.43%	1.52%
รวมรายได้	11,446.37	11,235.65	12,638.57	100.00%	100.00%	100.00%
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	9,620.17	9,340.44	10,937.85	84.05%	83.13%	86.54%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร (กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	2,019.51	1,898.71	1,752.55	17.64%	16.90%	13.87%
	(62.66)	44.75	(43.70)	(0.55)%	0.40%	(0.35)%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	11,577.02	11,283.90	12,646.70	101.14%	100.43%	100.06%
กลับรายการ (ตั้งค่าเผื่อ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5.93)	16.58	82.99	(0.05)%	0.15%	0.65%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า-สุทธิ	482.03	596.37	310.92	4.21%	5.31%	2.46%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	345.45	564.70	385.78	3.02%	5.03%	3.05%
ต้นทุนทางการเงิน	143.41	148.62	142.50	1.25%	1.32%	1.13%
ภาษีเงินได้	100.46	56.40	88.58	0.88%	0.50%	0.70%
กำไรสำหรับปี	101.58	359.68	154.70	0.89%	3.21%	1.22%
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(51.35)	(0.57)	(67.15)	(0.45)%	(0.01)%	(0.53)%
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	50.23	359.11	87.55	0.44%	3.20%	0.69%
กำไรสุทธิต่อหุ้น						
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.02	0.16	0.04			

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

รายการ	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
รายได้						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,545.44	3,484.09	3,658.76	75.23%	83.50%	85.05%
รายได้อื่น	837.91	688.54	643.12	24.77%	16.50%	14.95%
รวมรายได้	3,383.35	4,172.63	4,301.88	100.00%	100.00%	100.00%
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	2,359.31	3,048.13	3,425.43	69.73%	73.05%	79.63%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร (กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	847.38	879.60	852.84	25.05%	21.08%	19.82%
	4.66	(3.52)	3.29	0.14%	(0.08)%	0.08%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	3,211.35	3,924.21	4,281.56	94.92%	94.05%	99.53%
กลับรายการ (ตั้งค่าเผื่อ) ผลขาดทุนจากการต่อycค่าด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25.62)	22.19	90.45	(0.75)%	0.53%	2.10%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	146.38	270.61	110.77	4.33%	6.48%	2.57%
ต้นทุนทางการเงิน	88.65	89.25	89.99	2.62%	2.14%	2.09%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(1.18)	(0.30)	0.63	(0.03)%	(0.01)%	0.01%
กำไรสำหรับปี	58.91	181.66	20.15	1.74%	4.35%	0.47%
กำไรสุทธิต่อหุ้น						
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.03	0.08	0.01			

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

งบกระแสเงินสดรวม	ตรวจสอบแล้ว		
	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	101.58	359.68	154.70
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)	(92.35)	(125.37)	(61.08)
	9.23	234.31	215.78
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(2.96)	116.50	196.73
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6.27	350.81	412.51
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	21.00	13.31	150.51
รับเงินปันผล	601.72	683.43	574.71
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(39.50)	(60.00)	-
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	3.76	34.99
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(80.19)	(83.29)	(70.95)



งบกระแสเงินสดรวม	ตรวจสอบแล้ว		
	2567	2566	2565
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(211.36)	(21.92)	(32.17)
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น	(1.15)	4.61	(0.34)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	121.55	-	-
รายการอื่น ๆ	11.97	36.29	(30.53)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	424.04	576.19	626.22
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	(4.90)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(136.04)	(139.37)	(128.56)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(158.46)	-	(158.43)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	177.33	(256.70)	(188.87)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.01	0.45	(24.31)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	-	21.00	1,067.00
จ่ายชำระคืนหนี้สินระยะยาว	(239.60)	(373.60)	(1,386.61)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(356.76)	(753.12)	(819.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	73.55	173.88	218.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	2,449.93	2,275.86	2,056.77
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(0.14)	0.19	0.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	2,523.34	2,449.93	2,275.86

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

ข้อมูลต่อหุ้น	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น = $\frac{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	2.63	2.68	2.52	1.67	1.72	1.64
กำไรสุทธิต่อหุ้น = $\frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	0.02	0.16	0.04	0.03	0.08	0.01
เงินปันผลต่อหุ้น = $\frac{\text{เงินปันผลจ่าย}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	NA	0.07	-	NA	0.07	-

อัตราการเงินเชิงตัวชี้วัด	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
สินทรัพย์รวม	(0.80)%	(5.43)%	(4.79)%	(3.25)%	(9.47)%	(5.66)%
หนี้สินรวม	(0.26)%	(13.42)%	(8.42)%	(4.03)%	(23.30)%	(8.23)%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1.81%	(11.01)%	6.41%	(26.94)%	(4.77)%	9.94%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6.36%	8.34%	6.20%	(3.66)%	3.14%	14.32%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(86.01)%	310.16%	(83.11)%	(67.57)%	801.47%	(93.16)%

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	2567	2566	2565	2567	2566	2565	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	1.45	1.59	1.36	1.24	1.63	1.35 (เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	1.14	1.23	1.08	1.00	1.28	1.05 (เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	=	0.00	0.06	0.06	(0.29)	(0.11)	0.09 (เท่า)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า *	=	3.07	2.76	2.76	1.79	2.06	1.86 (เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย *	=	118.73	132.37	132.33	203.34	177.28	195.86 (วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	=	16.61	14.15	14.16	8.74	11.12	8.89 (เท่า)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	=	21.97	25.80	25.78	41.74	32.83	41.03 (วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	=	5.73	4.79	4.72	4.16	4.20	4.66 (เท่า)
ระยะเวลาชำระหนี้	=	63.67	76.16	77.28	87.80	86.99	78.32 (วัน)
วงจรเงินสด	=	77.04	82.00	80.84	157.28	123.12	158.58 (วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)							
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	=	14.68%	15.66%	12.12%	7.31%	12.51%	6.38% (%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	=	(1.16)%	(0.44)%	(0.07)%	6.76%	7.13%	0.56% (%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	=	0.44%	3.20%	0.69%	1.74%	4.35%	0.47% (%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	=	0.83%	6.09%	1.53%	1.53%	4.77%	0.53% (%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	=	0.37%	2.57%	0.60%	0.88%	2.54%	0.26% (%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	=	19.59%	50.67%	23.33%	24.85%	44.91%	18.53% (%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	=	0.85	0.80	0.86	0.51	0.58	0.56 (เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	1.15	1.14	1.39	0.73	0.74	1.01 (เท่า)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	=	N/A	44.15%	-	N/A	87.28%	- (%)

หมายเหตุ * อัตราส่วนดังกล่าว คำนวณจากยอดลูกหนี้ที่ไม่รวมลูกหนี้ สกสค. และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ที่ตั้งสำนักงาน

สำนักงานใหญ่

102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (66) 0-2348-8000

โทรสาร : (66) 0-2348-8001

Website : www.loxley.co.th

สำนักงานย่อย

อาคารลือเกษีย์ บางเขน

2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : (66) 0-2515-8200

สำนักงานภูมิภาค

244/2 ถนนวิภาวดี ตำบลทรายขาว อำเภอเมืองเชียงใหม่

จังหวัดเชียงใหม่ 50100

โทรศัพท์ : (66) 0-5328-3238

คลังสินค้า

83 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองรังสิต ตำบลบ้านใหม่

อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : (66) 0-2019-6000-5

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : (66) 0-2009-9000

โทรสาร : (66) 0-2009-9991

SET Contact center : (66) 0-2009-9999

ผู้สอบบัญชี

นางสาวมารีชา ธราธรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752 หรือ

นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323 หรือ

นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4628 หรือ

นางศศิธร พงศ์อดิศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8802

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-50

1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา

เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (66) 0-2677-2000

โทรสาร : (66) 0-2677-2222

นายทะเบียนหุ้นกู้/ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ LOXLEY259A)

สำนักงานใหญ่

1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง

เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (66) 0-2296-6157,

(66) 0-2296-4808

โทรสาร : (66) 0-2683-1298

ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและ เสนอขายหุ้นกู้

บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด

สำนักงานเซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 26

999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : (66) 0-2646-1888

โทรสาร : (66) 0-2646-1919

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องในคดีความ หรือการดำเนินการทางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความในคดีข้อพิพาทใด ๆ ที่ยังไม่ถึงที่สุดที่บริษัทเชื่อว่าจะมีผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 หรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราวกับการดำเนินการทางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความในคดีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในการค้าปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ LOXLEY259A)

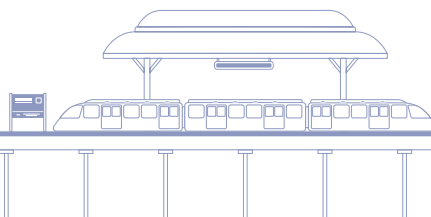
สำนักงานใหญ่

1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง

เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (66) 0-2296-6157
(66) 0-2296-4808

โทรสาร : (66) 0-2683-1298





02

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	124
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	146
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	161
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	185





6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามหลักการคำแนะนำที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฉบับเต็มได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทสามารถนำไปปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกันในทุกหน่วยงานของบริษัทและบริษัทย่อย อีกทั้งได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นประจำทุกปี พร้อมให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย และสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ สามารถสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต บริษัทจึงได้กำหนดโครงสร้าง บทบาท และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งเป็นหัวข้อต่อไปนี้

องค์ประกอบและคุณสมบัติคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 21 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการ



ทั้งคณะ คณะกรรมการต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยเว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 ปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านในสาขาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทโดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ฯลฯ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารของบริษัท โดยประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะผู้บริหาร และมีผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน ดูแลเรื่องการเงิน การบัญชี และการลงทุนของบริษัท

ส่วนกรรมการอิสระของบริษัทแต่ละท่านจะมีความเป็นอิสระทั้งในการแสดงความคิดเห็น การให้คำแนะนำ ตักเตือน ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียทางการเงิน และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส บริษัทจึงไม่ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีอำนาจลงนามทำนิติกรรมใด ๆ ร่วมกับกรรมการบริหาร

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศแนะนำถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ลักษณะธุรกิจแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยเลขานุการบริษัท

กรรมการบริษัทและกรรมการบริหารทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ ๆ

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านร่วมแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยเฉพาะกรรมการอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น ๆ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน การติดตามพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย¹
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง

ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

¹ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์นี้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตาม (ข้อ 4) หรือ (ข้อ 6) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคล ดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (ข้อ 5) และ (ข้อ 6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อ ในรายงานการสอบบัญชีหรือรายงานการให้บริการ ทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่คณะกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการและองค์ประชุม

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า เป็นรายปี อย่างน้อย 1 ครั้งทุก 3 เดือน และไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยให้เลขานุการบริษัทแจ้งกำหนดวันประชุมทั้งปีให้กรรมการทราบตั้งแต่ในช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการหรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระหลักในการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะยึดนโยบายสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่าง ๆ อย่างโปร่งใส จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถาม โดยให้เลขานุการบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ในการส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามารถดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือวิธีการอื่นใดตามที่กฎหมาย หรือข้อบังคับกำหนดได้ ในการประชุมกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ การออกเสียงลงคะแนน บริษัทกำหนดให้มีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท



ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการแต่ละคนต้องเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร

บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ

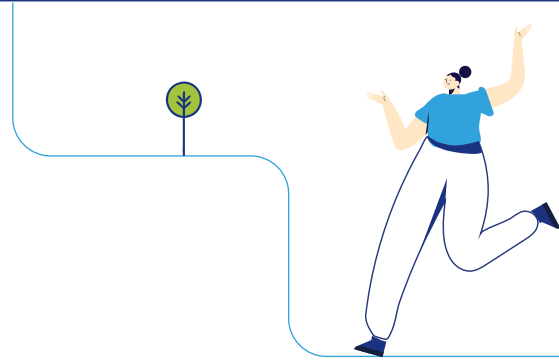
เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บไว้อย่างมีระบบในรูปแบบของเอกสารตามชั้นความลับ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการตรวจสอบ และสืบค้นอ้างอิง โดยมีผู้สอบบัญชีตรวจสอบรายงานทุกไตรมาส สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ จะมีการแยกประชุมต่างหากจากกัน และปฏิบัติตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่ได้กำหนดไว้

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต ดังนั้น กรรมการของบริษัททุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลักษณะรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ มีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำตามความรับผิดชอบตามลำดับชั้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแนวทางหลักในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณที่นำเสนอกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามกลยุทธ์และแผนที่กำหนดไว้ พร้อมให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอโดยรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน



เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้ยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน เพื่อเป็นแนวทางส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทมีการติดต่อสื่อสารกับพนักงาน และติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รมัตถะวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. พิจารณานุมัตินโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณานุมัติในเรื่องที่สำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ งานโครงการและการลงทุนขนาดใหญ่ การส่งบุคคลหรือกำหนดรายชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อย และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนดไว้แต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ หรืออาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้
5. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ และมีการรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีและครอบครัวในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามที่กฎหมายกำหนด

7. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างมีมาตรฐานโปร่งใส ถูกต้อง และทันเวลา
8. หน้าที่ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการ การถือหุ้นหรือหุ้นกู้ของบริษัท หรือบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี และต้องแจ้งให้ทราบโดยมิชักช้าเมื่อเกิดรายการให้กับบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
9. พิจารณาและอนุมัติรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ โดยหน้าที่ของประธานกรรมการครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน ให้คำแนะนำช่วยเหลือ การดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยหรือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

6. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
7. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงเห็นชอบและไม่เห็นชอบเท่ากัน
8. ส่งเสริมดูแลให้กรรมการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ดูแลรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทเพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง
3. มีอำนาจดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงตลอดถึงระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติ หรือเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ปฏิบัติภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ให้มีอำนาจในการลงนามอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนงานการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้
 - 4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท หรือที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
 - 4.2 การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ต่อ/จาก บุคคล บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีธนาคารหรือสถาบันการเงิน รวมถึงการค้าประกัน การก่อภาระหนี้ผูกพัน การลงทุน การร่วมลงทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ และการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง
 - 4.3 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. อนุมัติการทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามนโยบายและหลักเกณฑ์ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด และเป็นไปตามกรอบอำนาจอนุมัติของบริษัท
6. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดด้วย

สำหรับการลงนามอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ตามปกติ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการลงนามอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทไว้แล้ว ในลักษณะของการกระจายอำนาจ โดยกำหนดให้ผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติในเรื่องใด และวงเงินเท่าใด และจะมีการทบทวน ปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมขึ้นอยู่กับสถานการณ์ ส่วนเรื่องอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทได้

การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตามผลการปฏิบัติงานและรับทราบความคืบหน้าของการดำเนินงานต่าง ๆ บริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงาน ได้แก่ คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน คณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย ผลักดัน ดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถจัดให้มีการประชุมระหว่างกันเองได้ตามความประสงค์ เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารได้ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมอยู่ด้วย

สำหรับการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าประเด็นใดที่ควรแจ้งต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหนังสือแจ้งผลการประชุมในประเด็นนั้น ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบด้วย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้ดำเนินการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นรายคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา และนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กระบวนการประเมิน ประกอบด้วย เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นผู้นำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งภายหลังจากคณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน สรุป และเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อพิจารณาผลการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และพิจารณาผลงานรวมถึงปัญหาสำหรับพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

คำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน ให้มีรูปแบบและจำนวนที่เหมาะสม เพียงพอต่อการจูงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ ทั้งนี้ มีการเปิดเผยรูปแบบและจำนวนคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติตามมาตรา 89/15 ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งเป็นผู้ดูแลการบริหารกิจการของคณะกรรมการ และผู้บริหารให้อยู่ในกรอบกฎหมายโดยเคร่งครัด บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทถูกกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงการดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

การพัฒนากรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ และให้มีความคิดเห็นที่ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมระดมความคิด (Brainstorming) แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นระยะ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่างๆ ภาควิชาการให้ความรู้ รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทได้เข้ารับการฝึกอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ซึ่งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น กรรมการของบริษัทต้องตระหนักว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และเพื่อให้กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ดังนี้

- กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 5 แห่ง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 2 แห่ง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย กลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งรวมถึง

- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง หรือมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ไปลงทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัท
- การสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท



กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีหน้าที่พิจารณา กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกกรรมการของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยพิจารณาคัดเลือกกรรมการในคณะที่เป็นกรรมการอิสระ 1 คน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง ทั้งนี้ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับคำตอบแทนตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ทำหน้าที่อย่างอิสระ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารกิจการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

หน้าที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรเป็นประจำทุกปี สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีกระบวนการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยภยัย เลิกจ้าง และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติการบัญชี หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมี

ความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทน รวมทั้งการพิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้นับใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบที่ประธานกรรมการตรวจสอบมอบหมายต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบหรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และปฏิบัติตามใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ในการผลักดันและส่งเสริมให้การดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีระบบ มีความต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งสอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดระบบ จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกำกับและทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งพิจารณานโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ นำเสนอกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สนับสนุนการขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงในองค์กร พิจารณานุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร รายงานความเสี่ยง และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งข้อเสนอแนะที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับคำตอบแทนตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติในส่วนนี้ได้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อันจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีได้ในระยะยาวเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



สิทธิของผู้ถือหุ้น

ด้วยผู้ถือหุ้นมีความสำคัญต่อองค์กรธุรกิจเป็นอย่างยิ่ง เพราะผู้ถือหุ้นถือเป็นเจ้าของธุรกิจที่ต้องตามกฎหมาย บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นในการดูแลสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามที่กฎหมายกำหนด และสิทธิอื่น ๆ อย่างเหมาะสม ดังนี้

1. การดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน
 - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลาในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท และสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เป็นต้น
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผล
2. ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายงานประจำปี (56-1 One Report) ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงขอรับเป็นรูปเล่ม ก่อนการประชุมบริษัทได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์

ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาวาระการประชุมก่อนล่วงหน้า โดยในแต่ละวาระจะมีการระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมทั้งได้แนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะและเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม ทั้งนี้ ได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม

3. ในวาระเลือกตั้งกรรมการผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บริษัทได้แนบประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่ง กรรมการในหน่วยงานอื่น การมีส่วนได้เสีย เป็นต้น
4. ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุมจะมีการแจ้งวิธีปฏิบัติ รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องขอมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอโดยประธานกรรมการ กรรมการผู้บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน พร้อมสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียงก่อนยุติในแต่ละวาระ
5. หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายงานการประชุมและผลของการลงคะแนนเสียง ในเว็บไซต์ของบริษัทได้ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งบริษัทได้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าอย่างน้อย 4 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่การเชิญชวนดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัท ประเด็นต่าง ๆ จะถูกนำเสนอตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า โดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการชี้แจงรายละเอียด ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และทั่วถึง สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะ ให้กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือบุคคลอื่นใดเข้าประชุม และออกเสียงลงมติแทนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี บริษัทจะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง โดยสามารถเลือกใช้แบบหนังสือมอบฉันทะที่บริษัทส่งให้พร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นไปตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้กำหนด หรือใช้บริการมอบฉันทะโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-proxy voting) ซึ่งในหนังสือมอบฉันทะ ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระได้ หรือให้ผู้รับมอบฉันทะเป็นผู้พิจารณาออกคะแนนเสียงแทนระหว่างการประชุมได้เช่นกัน บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น ในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

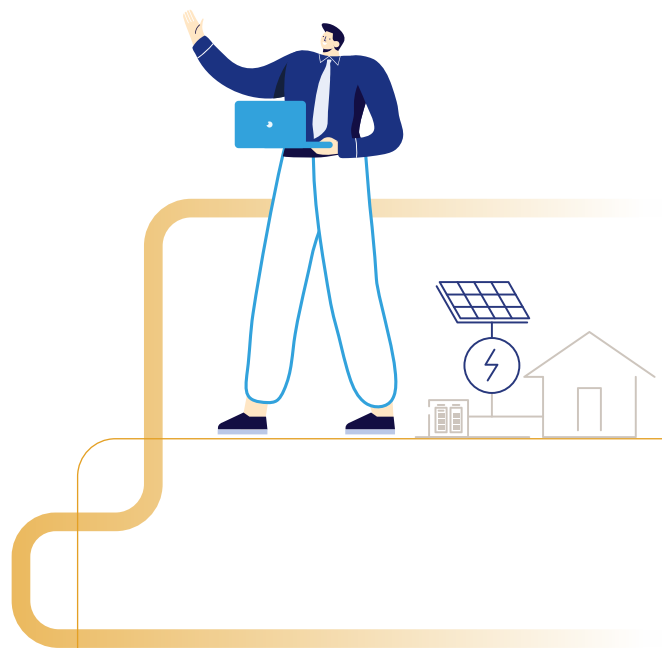
นอกเหนือจากการประชุมดังกล่าวแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนแล้วจึงผ่านทางสื่อสารมวลชนอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ตลอดจนประชาชนทั่วไปได้รับทราบ เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจลงทุนต่อไป

บริษัทยังมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น ผู้บริหารของบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนหรือผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัท และไม่ร่วมในการตัดสินใจดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารท่านอื่นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม อีกทั้งใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอน เป็นต้น บริษัทยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่ดำเนินการ

ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระยะเวลา 1 เดือนก่อนเปิดเผยงบการเงินประจำรายได้ไตรมาสและงบการเงินประจำปีและภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม อันจะช่วยให้บริษัทสามารถสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเผยแพร่ภายใต้หัวข้อจรรยาบรรณธุรกิจของรายงานฉบับนี้ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท



6.1.3 นโยบายและแนวปฏิบัติด้าน การจัดการองค์กร

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมุ่งปฏิบัติตามเกณฑ์การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.loxley.co.th เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้ ผู้ลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ได้ทุกที่ ทุกเวลา และบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ ให้ครบถ้วนอยู่เสมอ
2. บริษัทได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัททำหน้าที่เปิดเผย ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท รายงานการทํารุกระกรมสำคัญต่าง ๆ รายงานผลการดำเนินงานและ สถานะการเงินของบริษัท (งบการเงินของบริษัท รายไตรมาส และรายปี) ให้เป็นไปตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงาน ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทาง การเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 One Report อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไป ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
4. มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม
5. บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูง ที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของ แต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ใน อุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้ว เห็นว่าเทียบเคียงได้

6. นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้อง ทุกฝ่าย ให้มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้อง โดยเฉพาะข้อมูลผลการดำเนินงานและความคืบหน้า งานโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบ ผู้บริหารของบริษัทได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ ชักถามถึงข้อสงสัยต่าง ๆ ที่มีต่อบริษัท ซึ่งกิจกรรม เหล่านี้เป็นช่องทางที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถ ติดต่อกับบริษัทได้โดยตรงและชัดเจน อีกทั้งบริษัท สามารถนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุง การดำเนินงาน การให้บริการในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งนี้ สามารถติดต่อกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลข

โทรศัพท์ : (66) 0-2348-8468, (66) 0-2348-8613
หรือ e-mail address : ir@loxley.co.th
ซึ่งบริษัทได้แจ้งช่องทางการติดต่อให้นักลงทุนทั่วไป ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ด้วยเช่นกัน

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อแสดงออกถึงความ มุ่งมั่นที่จะยึดถือปฏิบัติ สนับสนุน และส่งเสริมการเคารพและ ปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงของผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายในห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายภายในประเทศ หลักการสิทธิมนุษยชนสากล หลักการพื้นฐานที่ระบุไว้ในหลักการ ขี่แนะแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) และหลักปฏิบัติที่ดีสำหรับภาคธุรกิจ โดยส่งเสริมให้บุคลากรของ บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ เคารพในสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐาน ของบุคคล หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ได้แก่ ไม่ใช้แรงงานเด็ก การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม เป็นต้น รวมถึงหลีกเลี่ยงการ กระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงาน และบุคคลที่มีส่วนได้เสียร้องทุกข์อันเนื่องมาจากได้รับความ เดือดร้อนหรือความไม่เป็นธรรมเพื่อให้ได้รับการแก้ไขในวิธีทางที่ ถูกต้อง สนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน ตลอดจนสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ความเข้าใจ กำหนดแนวทางในการสอดส่องดูแลและ ให้การสนับสนุนแก่ผู้เกี่ยวข้อง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการ ถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

1. การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หรือยื่นรายงานเมื่อเข้าเงื่อนไขครบรอบระยะเวลาหรือมูลค่ารวมแล้วแต่กรณีใดจะเกิดขึ้นก่อน หรือรายงานตามหลักเกณฑ์ แนวทางอื่นใดที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย และการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ สิ้นปีที่ผ่านมาให้บริษัททราบผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ไม่ดำเนินการซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนเปิดเผยงบการเงินประจำรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวสู่สาธารณชน นอกจากนี้ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบ ห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการของบริษัทต้องรายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างน้อยทุกไตรมาสและแจ้งเลขานุการบริษัทเพื่อทราบหากมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ต้องมีรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติเสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในรายการนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำส่งข้อมูลรายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท กรรมการบริหารได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบความผิดปกติ จะมีการเข้าตรวจสอบอย่างละเอียดทันที และดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็ว ระบบการควบคุมภายในถือเป็นกลไกสำคัญของการบริหาร ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคง และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้เกิดรั่วไหลและยังคุ้มครองเงินลงทุนผู้ถือหุ้นไม่ให้เสียผลประโยชน์อีกด้วย

กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระในการช่วยสนับสนุนและปฏิบัติงานในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์ รวมทั้งประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึง การประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน เสนอแนะการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ สอบทานระบบงานที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานและการรายงาน สอบทานความถูกต้อง เชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน และสอบทานความเหมาะสมของระบบการดูแลทรัพย์สิน การใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ประหยัดและคุ้มค่า รวมทั้งให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ผู้อำนวยการฝ่าย



ตรวจสอบภายในมีหน้าที่จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ ปฏิบัติงาน ตรวจสอบ ทบทวน ปรับแผนการตรวจสอบตามความจำเป็น ติดตาม และรายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานเกี่ยวกับการบริหารทั่วไปต่อผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน ควบคู่ไปกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจที่มีอยู่แล้ว บริษัทได้สื่อสารให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งกฎหมาย หรือกฎระเบียบ นโยบายอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านการสื่อสารภายในและเว็บไซต์ของบริษัท และพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับทราบข้อมูลนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติผ่านหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ” เพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการลงนามข้อตกลงคุณธรรม จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจกับคู่ค้า พันธมิตรธุรกิจ ในภาคส่วนอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนเครือข่ายความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทได้ออกนโยบายการงดให้/รับของขวัญ (No Gift Policy) โดยสื่อสารผ่านทางอีเมล อินทราเน็ต ช่องทางการสื่อสารภายใน และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบและร่วมกันในการงดรับ/ให้ของขวัญทุกประเภท อันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่กับลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสอื่นใด รวมทั้งแจ้งให้พันธมิตรคู่ค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงนโยบายการงดให้/รับของขวัญ (No Gift Policy) ดังกล่าว

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) และคำประกาศเกี่ยวกับความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้บริษัทมีหลักเกณฑ์ กลไก มาตรการการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจน และเหมาะสมตามกฎหมาย บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติตามนโยบาย ประเมินผล และทบทวนมาตรฐาน แนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท และหลักธรรมาภิบาล โดยมีเป้าหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่



มิติเศรษฐกิจ

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพ ตรงตามความต้องการในราคาที่เหมาะสม โดยเน้นประโยชน์ของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ รวมถึงการสร้างโมเดลธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตร่วมกับพันธมิตรการค้า สร้างความไว้วางใจ สร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า



มิติสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข การดูแลสวัสดิภาพความเป็นอยู่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของบริษัทให้มีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงการส่งเสริมสร้างโอกาสให้พนักงานคนพิการ ตลอดจนชุมชนใกล้เคียงโดยรอบมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



มิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงการมีส่วนร่วมและมีส่วนสำคัญในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ส่งเสริมการตลาดที่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนกิจกรรมและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินโครงการต่าง ๆ



นโยบายการจัดการและการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับกฎระเบียบและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม มาตรฐานสากล รวมถึงข้อตกลงร่วมและ/หรือรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและระดับสากล สะท้อนถึงเจตนาความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้านในทุกกระบวนการ และเพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัท โดยฝ่ายบริหารของบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดมาตรการ และวิธีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมอบหมายให้ตัวแทนหน่วยงานผู้รับผิดชอบทำหน้าที่ในการจัดการ กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานข้อกำหนดกฎหมาย กรอบการดำเนินงาน มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ให้กับผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง จัดกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างโปร่งใส ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

นโยบายการเก็บรักษาความลับ

บริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น บุคลากรของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการค้าและด้านกฎหมาย โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเก็บรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องให้ความสำคัญและระมัดระวังในการรักษาข้อมูลหรือสารสนเทศที่เป็นความลับของผู้มีส่วนได้เสียอย่างจริงจัง บริษัทจะใช้บทลงโทษตามระเบียบบริษัท หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลลับ ข้อมูลภายใน หรือมีการประพฤติที่ส่งไปในทางที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือเสียหาย อีกทั้งได้กำหนดเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานที่พึงต้องเก็บ

รักษาสารสนเทศสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเปิดเผยต่อบุคคลอื่น

นโยบายการใช้งานคอมพิวเตอร์และ การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต

บริษัทกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการเชื่อมต่อเข้ากับระบบอินเทอร์เน็ตผ่านทางเครือข่ายของบริษัท เพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทสงวนสิทธิในการเข้าตรวจสอบ เก็บหลักฐานและดำเนินการอันสมควรหากพบว่ามีการละเมิดนโยบายการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต

นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ด้านสารสนเทศ

บริษัทกำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ เพื่อให้การให้บริการและการให้บริการของบริษัทสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจของบริษัท และป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้องทั้งจากผู้ใช้งานและภัยคุกคามซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้ระบบสารสนเทศของบริษัทมีกรอบการบริหารจัดการที่ดี มีความมั่นคงปลอดภัยและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติตามมาตรฐานด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา / ลิขสิทธิ์

ผลตอบแทนและลิขสิทธิ์ที่ได้รับจากงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้จัดทำขึ้น หรือเป็นงานที่สำหรับบริษัท ผลตอบแทนและลิขสิทธิ์เหล่านั้นถือเป็นของบริษัท ผู้บริหารและพนักงานต้องรักษาและคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ไม่สนับสนุนสินค้าหรือดาวโหลดโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไปทำซ้ำตัดแปลง หรือนำไปใช้ด้วยวิธีการใด ๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต พนักงานพึงรายงานต่อผู้บังคับบัญชาเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรืออาจนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทใด ๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทหรือของบุคคลอื่น นอกจากนั้น ผู้บริหารและพนักงานพึงใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็น

ไปตามกฎหมายว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องห้ามติดตั้งและใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องโดยเด็ดขาด ห้ามใช้อีเมลของบริษัทในการส่งข้อความที่กล่าวร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือข้อความที่หยาบคาย ลามก ช่มชู้ ก่อวินาศกรรม หรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น หากบริษัทตรวจพบการกระทำที่ไม่ถูกต้องดังกล่าว ถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยบริษัท

นโยบายการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกันให้สอดคล้องตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกันต้องได้รับอนุมัติจากฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขนาดของรายการเกี่ยวข้องกัน

นโยบายด้านภาษี

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจและจัดระบบการทำงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานระบบบัญชี กฎหมายภาษีอากร และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยบริหารจัดการโครงสร้างทางภาษีให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดในการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอย่างเหมาะสม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทให้ความสำคัญกับแนวทางดำเนินงานของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมุ่งเน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และต่อเนื่องภายใต้หลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ การรักษาข้อมูลภายใน และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทกำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้การจัดซื้อและจัดจ้างเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการจัดซื้อและจัดจ้างโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของสินค้าและบริการ ความคุ้มค่า ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา ปริมาณ การส่งมอบ การให้บริการ และเงื่อนไขอื่น ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มุ่งเน้นจริยธรรมทางธุรกิจ ไม่เอาเปรียบผู้ค้า ปฏิบัติต่อผู้ค้าอย่างเท่าเทียมกัน และดำเนินการอย่างยุติธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามมาตรฐานกฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงปัจจัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม ธรรมชาติและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียและสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ เพื่อให้มาตรฐานกระบวนการธุรกิจระหว่างกลุ่มบริษัท และคู่ค้าสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ บริษัทได้มีการเปิดเผยจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ รวมถึงจะมีการติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ บริษัทมีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด โดยมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษ และการอุทธรณ์ หรือมีโทษตามกฎหมาย พนักงานของบริษัทต้องทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัท หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแสผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมายังช่องทางต่อไปนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ธรนong แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพฯ 10110

หรือ E-mail : ac@loxley.co.th

การดำเนินการเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน

บริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียน และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย และมีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม บริษัทจะทำการพิจารณาในเบื้องต้นว่าเรื่องที่ได้รับร้องเรียนเข้าข่ายประเภทใด และจะดำเนินการรวบรวมข้อมูลหลักฐาน สืบค้นข้อมูลเพื่อพิจารณานำเสนอต่อกรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสืบสวนข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบสามารถทำการสืบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะทำการติดตามผลความคืบหน้า และแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ร้องเรียนทราบภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

การคุ้มครองผู้ร้องเรียน

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนในการเข้าถึงข้อมูล ทั้งนี้ ผู้ปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการเก็บรักษาความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด



6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มซึ่งได้รับเป็นสำคัญ ซึ่งผลของการมีจรรยาบรรณที่ดีจะส่งผลให้เกิดการยอมรับจากสังคม และทำให้ธุรกิจสามารถดำรงอยู่ได้ เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้นำไปใช้เป็นแนวทางในการประพฤติและปฏิบัติหน้าที่การงานของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม รวมทั้งครอบคลุมการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติดังนี้

1. จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนและจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

1. เคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายทุกประเภท ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
2. บริหารจัดการและปฏิบัติหน้าที่โดยนำความรู้และทักษะการบริหารมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวมคำนึงถึงการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว
3. ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัท พร้อมให้ข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ทันเวลาตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน
5. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจอันจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีช่องทางในการเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท หรือร้องเรียนในเรื่องที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยจะเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอข้อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นตามช่องทางและเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณา กลั่นกรองความเหมาะสม และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทต่อไป รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละระเบียบวาระ หรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม

2. จรรยาบรรณต่อพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี เพราะเชื่อมั่นว่า “คน” คือปัจจัยสำคัญที่สามารถสร้างความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ให้เกิดขึ้น และสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ ศาสนา ความพิการ สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใด ที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน ปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกันบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
2. กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับอัตราตลาด บริหารค่าตอบแทนที่เป็นธรรมโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ทักษะและศักยภาพของพนักงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท
3. จัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนด และจัดหาสวัสดิการที่ดีอื่น ๆ ให้เหมาะสมกับสถานะของบริษัทและอัตราค่าครองชีพให้พนักงาน
4. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ

5. ส่งเสริมความก้าวหน้าและสนับสนุนให้พนักงานได้เข้ารับการอบรม สัมมนา ทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ ความสามารถเพื่อความเจริญก้าวหน้าในอาชีพของแต่ละบุคคล
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้เพื่อรับทราบข้อมูลของบริษัทโดยเท่าเทียมกัน และสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มชมรมของพนักงานภายในบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในกลุ่มพนักงาน ตลอดจนการจัดกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับหน่วยงานชุมชนภายนอก
7. ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตในการทำงาน มีความปลอดภัย และอาชีวอนามัยที่ดี ตลอดจนจัดการดูแลสถานที่ทำงาน รักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
8. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงาน โดยจัดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ขัดต่อจรรยาบรรณ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือส่อไปในทางผิดข้อบังคับการทำงาน ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ประกาศ หรือกฎหมายได้

3. จรรยาบรรณต่อลูกค้า

มุ่งมั่นในการเป็นทางเลือกที่ดีที่สุดของลูกค้า ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการ และเพื่อประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้าเพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

1. จัดหา ให้บริการ และส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าด้วยความรับผิดชอบ กำหนดราคาที่เหมาะสม และเป็นธรรมตามระดับคุณภาพของสินค้าและบริการ
2. พิจารณาเงื่อนไขทางการค้า เจริญทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ระมัดระวังรอบคอบ ไม่เอาเปรียบและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณหาแนวทางแก้ไข
3. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
4. รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งเป็นสารสนเทศของบริษัท และไม่นำไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น

5. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น และข้อร้องเรียนจากลูกค้าและบุคคลภายนอก เพื่อป้องกัน แก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและบริการ ให้ดียิ่งขึ้น
6. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างมีอัธยาศัยที่ดี ซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่ลูกค้าทุกคนด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยั่งยืนระหว่างลูกค้ากับบริษัท
7. ไม่เรียก ไม่รับ เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของจากลูกค้า หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ กับผู้ที่มีเจตนาไม่สุจริตกับลูกค้า

4. จรรยาบรรณต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้

คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และรักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและเงื่อนไขที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด

1. ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ด้วยความเสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กรณีมีเหตุการณ์ที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
3. จัดให้มีวิธีการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใส เป็นธรรม ผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูล และเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร
4. หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้าหรือบริการจากคู่ค้าที่มีพฤติกรรมอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย เช่น การละเมิดสิทธิมนุษยชน การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
5. ปฏิบัติกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และรายงานฐานะและข้อมูลการเงินของบริษัทแก่เจ้าหนี้ด้วยความถูกต้อง ตรงเวลา
6. ไม่เรียก ไม่รับของขวัญ ของกำนัล การรับเลี้ยง ยกเว้นในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติ และละเว้นการให้ความชอบเป็นพิเศษจนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะการทำให้ผู้ค้ารายอื่นเกิดความเข้าใจผิด ไม่ต้องการร่วมเสนอราคา และอาจนำไปบอกกล่าวจนทำให้บริษัทเสียภาพพจน์
7. รักษาความลับของคู่ค้า รวมถึงไม่นำข้อมูลของคู่ค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและบุคคลอื่น

5. จรรยาบรรณต่อคู่แข่ง

ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดีที่สุด และเป็นธรรม

1. ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีที่สุด ส่งเสริมแนวทางการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาให้ร้ายโดยปราศจากความจริง
2. มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้าและการให้บริการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้า และรักษาภาพลักษณ์ของธุรกิจโดยรวม
3. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

6. จรรยาบรรณต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ส่งเสริมการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกของบุคลากรของบริษัท ในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเสมอภาคและความเท่าเทียมกันในสังคม

1. จัดตั้งหน่วยงานเพื่อดูแลรับผิดชอบงานด้านกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบาย และแผนดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนเพื่อให้พนักงานเองได้อย่างยั่งยืน และมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานข้อกำหนดตามกฎหมาย มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตลอดจนนำเสนอ หรือพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
3. เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสม
4. ส่งเสริมความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้กับผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสม และจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ครอบครัวของผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม
5. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัท รวมทั้งทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและผลกระทบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

6. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีประสานความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้นำชุมชน ดูแลรับผิดชอบงานด้านกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชน และสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงให้มีการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

7. จรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ของ ผู้บริหารและพนักงาน

มุ่งหวังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน พัฒนาศักยภาพของตน และร่วมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี โดยคำนึงถึงความเสมอภาค และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

1. ปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรับผิดชอบต่อในภารกิจที่ได้รับมอบหมาย อย่างระมัดระวัง สมเหตุสมผล ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นทุ่มเทเพื่อผลสำเร็จของงาน และปฏิบัติตามข้อบังคับการทำงาน กฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด ประกาศ นโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และสังคมเป็นสำคัญ
2. พึ่งใช้วิชาชีพในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง ไม่แสวงหาประโยชน์โดยมิชอบจากตำแหน่งหน้าที่ หรือชื่อเสียงของบริษัท มีทัศนคติที่ดีในการทำงานเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
3. พึ่งประพฤติตนให้เป็นผู้ตรงต่อเวลา ดูแลรักษาผลประโยชน์และใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างประหยัด คุ้มค่า ด้วยความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนจะพึงปฏิบัติต่อทรัพย์สินของตนเองมิให้เกิดความเสียหายหรือสิ้นเปลือง ไม่นำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ประโยชน์เป็นการส่วนตัว
4. พึ่งมีความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติงาน ให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูลในทางที่ชอบแก่กลุ่มงานของตนและบริษัท ทั้งในด้านการให้ความคิดเห็น การช่วยทำงาน และการแก้ปัญหาร่วมกัน ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความสามัคคีในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนรวม รวมทั้งปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ และมีมนุษยสัมพันธ์อันดี
5. ใฝ่ศึกษาหาความรู้และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการปฏิบัติงานและพัฒนาตนเองไปในทางที่เป็นประโยชน์ต่อตนเองและบริษัทอยู่เสมอ แบ่งปันความรู้กับเพื่อนร่วมงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถ และสร้างองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบริษัทต่อไป

6. พึ่งเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้ เป็นความลับ ไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเปิดเผยต่อบุคคลอื่น
7. ยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม ละเว้นจากอบายมุข และสิ่งเสพติดทั้งปวง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของตนเองและบริษัท
8. ผู้บังคับบัญชา พึงดูแลเอาใจใส่ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาทั้งในด้านการปฏิบัติงาน ขวัญกำลังใจ สวัสดิการ และรับฟังความคิดเห็นของผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา ตลอดจนจนปกรองผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาด้วยหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม
9. ไม่ปกปิดความผิด หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจส่อไปในทางที่ผิดหรืออาจเป็นต้นเหตุให้เกิดการกระทำผิด และแจ้งผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนหากพบเห็นการกระทำใดๆ ที่ถือว่าเป็นการทุจริตหรือประพฤติดมิชอบต้องแจ้งให้ทราบในทันที เพื่อหาแนวทางแก้ไขและป้องกัน

พนักงานทุกคนของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) หรือนิติบุคคลที่บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของ หรือถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัท หรือนิติบุคคลนั้นเกินกว่าร้อยละ 50 ไม่ว่าจะถือหุ้นเองโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือที่บริษัทมีอำนาจควบคุม มีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงานควรทำความเข้าใจในนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ปรีกษาหรือสอบถามผู้บังคับบัญชาเมื่อเกิดความไม่มั่นใจหรือมีข้อสงสัยในแนวปฏิบัติ และสื่อสารให้บุคคลอื่นหรือผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณ รวมทั้งแจ้งเบาะแสมื่อพบเห็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ การไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณอาจมีความผิดทางวินัยหรือกฎหมายตามแต่ละกรณี และอาจถูกพิจารณาลงโทษตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด นอกจากการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณข้างต้นแล้ว การสนับสนุนให้ผู้อื่นกระทำความผิดจรรยาบรรณ การเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การขัดขวางกระบวนการสืบสวนข้อเท็จจริง และการกระทำอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้ให้ข้อเท็จจริง ถือเป็น การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเช่นกัน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญของ นโยบาย แนวปฏิบัติ และ ระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวน นโยบาย แนวปฏิบัติและระบบ การกำกับดูแลกิจการ หรือ กฎบัตรของคณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้ง ทบทวนแนวทางดำเนินธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐาน การกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สอดรับ กับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึง การขยายธุรกิจเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน โดยมีผลการปฏิบัติหน้าที่ ที่สำคัญ ดังนี้

- ในปี 2567 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติพิจารณา อนุมัตินโยบายการจัดการจัดการและการดำเนินงานด้าน สิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงเจตนาารมณ์และความมุ่งมั่นของ บริษัท ในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้านในทุกกระบวนการ และเพื่อเป็น กรอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจน สนับสนุนให้คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ รวมไปถึงผู้รับเหมาที่ อยู่ภายใต้การดูแลควบคุมของบริษัทนำหลักการดังกล่าวไป ปฏิบัติเพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนในระยะยาวร่วมกัน



- การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 วันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัตินโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะยึดถือปฏิบัติ สันับสนุน และส่งเสริมการเคารพและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนที่เกี่ยวข้อง ในการดำเนินงานของบริษัท ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ภายในประเทศและหลักการมาตรฐานสากล โดยรวมถึง การปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็น การละเมิดสิทธิมนุษยชน สันับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง สอดส่องดูแล และให้การสนับสนุนแก่ผู้เกี่ยวข้อง ในการปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชนดังกล่าว
- ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของจรรยาบรรณ คู่ค้าธุรกิจของบริษัท โดยในการประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 10 ตุลาคม 2567 ได้มีมติ พิจารณาอนุมัติจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจฉบับแก้ไข
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการ กำกับดูแลกิจการ และได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขคุณสมบัติ กรรมการอิสระ เพื่อให้ถ้อยคำถูกต้องตรงกับคุณสมบัติ ของกรรมการอิสระที่ระบุในประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนที่ ทง. 39/2559 เพื่อความชัดเจนตรงกัน
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2567 เมื่อ วันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบฉบับแก้ไข โดยเป็นการแก้ไข ประเด็นคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และได้นำเสนอคณะ กรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ในการประชุมคณะ กรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567

ในปี 2567 บริษัทได้ส่งเสริมการให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้นนอกเหนือจาก สิทธิในการลงคะแนนเสียง ได้แก่สิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อแสดงความคิดเห็นและ สอบถามบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวกับวาระการประชุม และได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมทั้งที่เข้าร่วมประชุม ด้วยตนเองและมอบฉันทะโดยบริษัทได้จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข ให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม อีกทั้งผู้ถือหุ้น สามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย การให้สิทธิ ผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุม และการเสนอชื่อบุคคลที่ เหมาะสมเข้าเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 โดยกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และได้เผยแพร่การให้สิทธิดังกล่าวบน เว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสื่อสารออนไลน์เพื่ออำนวยความสะดวก ในการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ บริษัท ได้แก่ การเปิดเผยข้อมูลรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในรูปแบบดิจิทัลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการสื่อสารกับ นักลงทุน นักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องผ่านทาง โทรศัพท์ อีเมล และการประชุมในรูปแบบออนไลน์ ได้แก่ การ สื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจผ่านช่องทางอีเมล และ/หรือโทรศัพท์เป็นรายไตรมาส การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัท จัดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 ครั้ง นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทได้จัดสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามรอบบัญชี (Company Snapshot) เพื่อเผยแพร่ความคืบหน้า ผลการดำเนินงานของบริษัทต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์เป็น รายไตรมาส

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี (CG Code) ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติ CG Code รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งอย่างไรก็ตามมีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถนำมา ปฏิบัติได้ เนื่องจากมีเหตุผลและความจำเป็นตามลักษณะการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทดังมีสาระสำคัญต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระและ คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ มากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทยังมีได้เลือกกรรมการอิสระดำรง ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากเล็งเห็นว่า ประธานกรรมการบริษัทท่านปัจจุบัน (นายธงชัย ลำคำ) เป็นผู้มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ เข้าใจลักษณะการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความหลากหลายมากที่สุด และมีเวลาอย่างเพียงพอในการให้ข้อเสนอแนะและ ความคิดเห็นแก่ฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัทเสมอมา สำหรับกรรมการอิสระของบริษัทแม้มี จำนวนไม่ถึงกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ มีจำนวนมากกว่าเกณฑ์พื้นฐานที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด คือให้มีกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการทั้งคณะ และกรรมการอิสระของบริษัท ทุกท่านมีความรู้ ประสบการณ์ ที่เหมาะสมกับธุรกิจของ

บริษัท สามารถให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้ให้กรรมการอิสระได้มีส่วนร่วมในการพิจารณากำหนดหรือเสนอวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการในคณะย่อยต่าง ๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอน หลักเกณฑ์ที่ได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นส่วนการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงนั้น จะถูกประเมินโดยเชื่อมโยงกับเป้าหมาย ผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารรายบุคคล ถือได้ว่ามีหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม

3. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทจะพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการที่เหมาะสมในการจัดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคลในโอกาสต่อไป

4. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ มากกว่าร้อยละ 50 และแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนที่ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการความยั่งยืนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการผลักดันให้มีการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล นำเสนอนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทบทวนและกำหนดทิศทาง เป้าหมายความยั่งยืนของบริษัท โดยขับเคลื่อนผ่านกระบวนการวางแผน การจัดการ

กลยุทธ์ขององค์กร ประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดในการนำแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน รวมทั้งติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนที่จะได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าวในอนาคตต่อไป

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการของบริษัทในปี 2567 มีความก้าวหน้าและพัฒนาจากปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับการประเมินคะแนนระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว จากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2567 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับการประเมินคะแนน 100 คะแนนเต็มจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรที่ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการ ประจำปี 2567 “ระดับดีเยี่ยม” ในงานวันคนพิการสากล ประจำปี 2567 จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating ประจำปี 2567 ระดับ A จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 สะท้อนถึงพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในการดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG

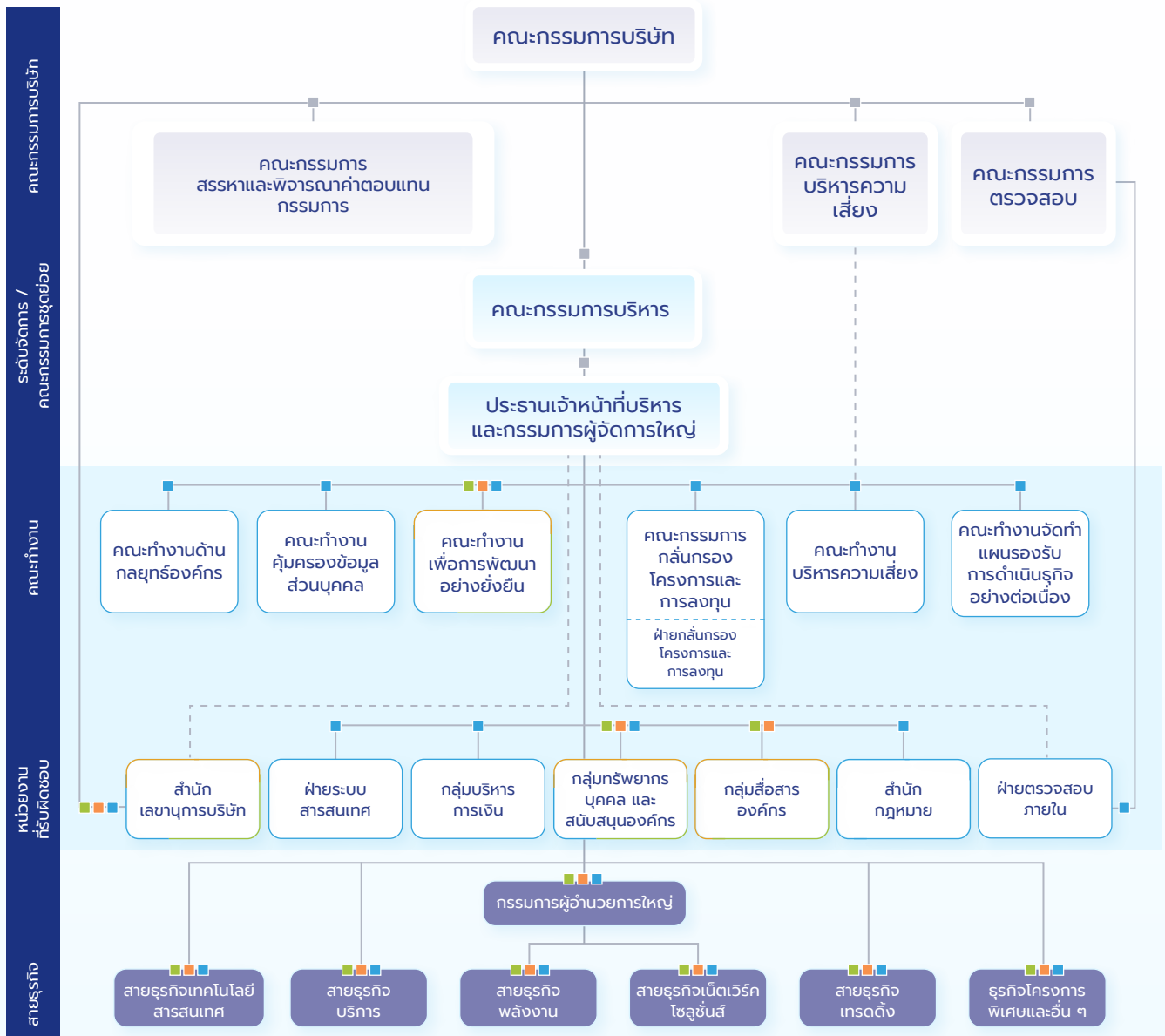


7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทในปี 2567 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะทำงาน ได้แก่ คณะกรรมการกึ่งโครงสร้างโครงการและการลงทุน คณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



หมายเหตุ :



E ทำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม



S ทำกับดูแลด้านสังคม

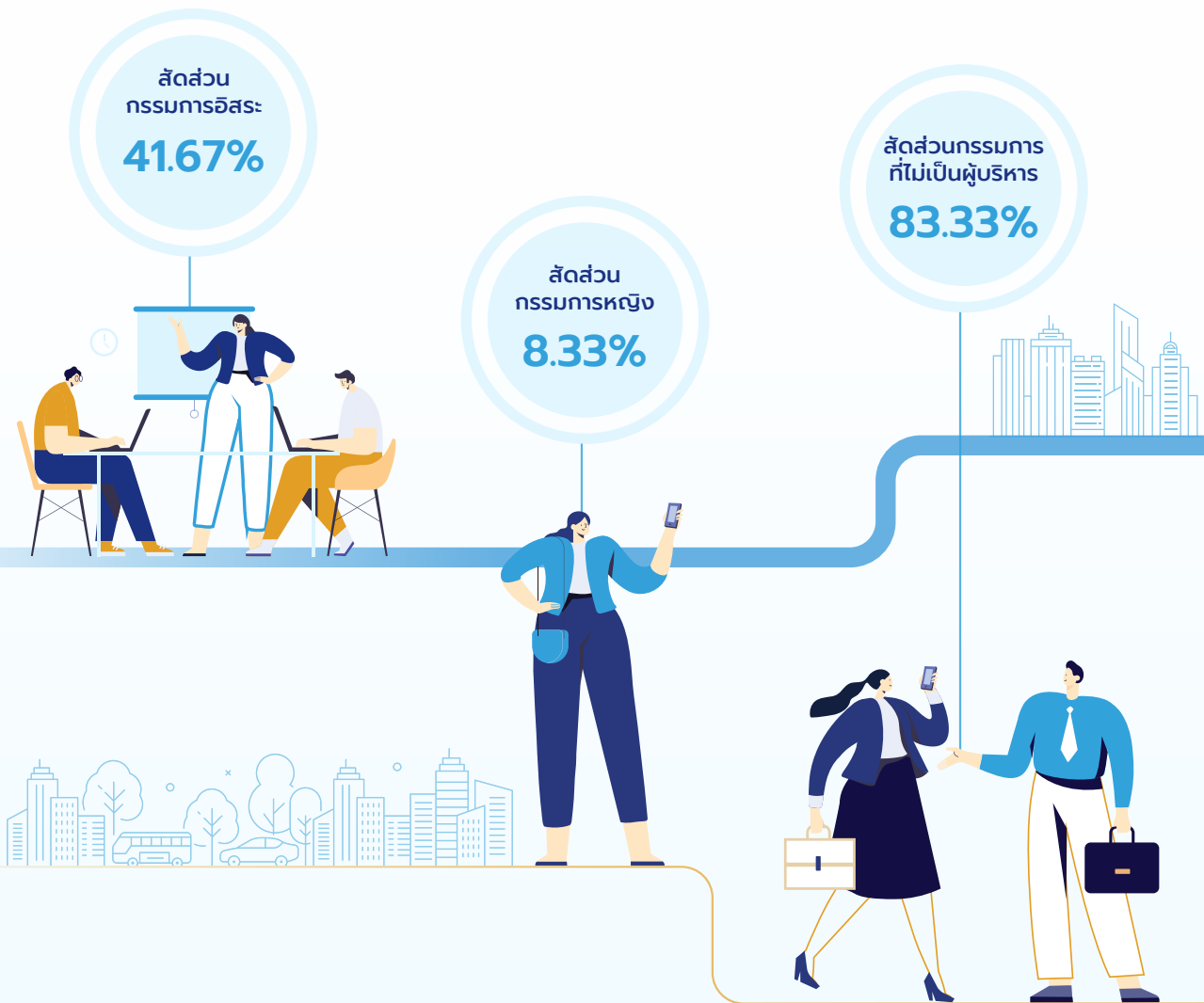


G ทำกับดูแลกิจการ

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.67 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 10 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.33 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ยังเป็นผู้บริหารอิสระ 5 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.67 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนเกินกว่า 3 คน เกินกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ มีกรรมการหญิงจำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 8.33 ของกรรมการทั้งหมด ประธานกรรมการไม่มีส่วนร่วมในการบริหารและมีใช้บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติ คุณสมบัติของกรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย จึงทำให้หลักเกณฑ์การถือหุ้นที่บริษัทกำหนดไว้นี้เข้มงวดกว่าเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ และ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่าง ๆ คณะกรรมการแต่ละคณะมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 12 คน ดังรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง/ประเภท	การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชด้อย
1.	นายธงชัย ลำซ่า	ประธานกรรมการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
2.	นายสีปตระกุล สุนทรธรรม	รองประธานกรรมการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
3.	ดร.ฉัตรมงคล ปัตถวิชัย	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ
4.	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ
5.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
6.	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
7.	นายสุรพล สร้างสมวงษ์	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายวสันต์ จาคีวงนิช	กรรมการ	-
9.	นายเพชร หวังหลี	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10.	นายกฤษฎา ลำซ่า	กรรมการ	-
11.	นายสุรช ลำซ่า	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	-
12.	นายเฉลิมโชค ลำซ่า	กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นางมนิศรา เจนวิทยาพันธ์

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1-10 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการลำดับที่ 11-12 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
กรรมการลำดับที่ 3-7 เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท
กรรมการลำดับที่ 4 และ 6 เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท
กรรมการลำดับที่ 1, 2, 8, 9 และ 10 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทดำเนินนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ และกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในด้านทักษะวิชาชีพที่หลากหลาย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทชด้อย ผ่านการจัดทำตารางแสดงทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญ (Board Skill Matrix) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ ภูมิภาคหลังทางวัฒนธรรม ศาสนา หรือทักษะทางวิชาชีพ โดยควรประกอบด้วยผู้มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทอย่างน้อย 3 คน ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และด้านบัญชีการเงินอย่างน้อย 1 คน ในปัจจุบัน โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย สามารถแสดงโครงสร้าง Board Skill Matrix ได้ดังต่อไปนี้

Board Skill Matrix

การศึกษา ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อคณะกรรมการ บริษัท	บริหารธุรกิจ บริหารจัดการ องค์กร ทรัพยากรบุคคล กลยุทธ์และการจัดการองค์กร การเจรจาและการร่วมลงทุน ทางธุรกิจ	การเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ พาณิชยศาสตร์	กฎหมาย การบริหารจัดการ ความเสี่ยง การตรวจสอบ ภายใน	การจัดการความยั่งยืน (ESG and Sustainability) และด้านบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)	การขาย การตลาด การค้า การต่างประเทศ E-Commerce	การบริหารงานโครงการ	วิศวกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศ ดิจิทัลเทคโนโลยีและ โทรคมนาคม	วิทยาศาสตร์ เคมี
นายธงชัย ลำซ่า								
นายสิบตระกูล สุนทรธรรม								
ดร.ศุกวุฒิ สายเชื้อ								
ศ.(พิเศษ) ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม								
ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม								
นายสุรพล สร้างสมวงษ์								
ดร.ฉัตรมงคล ปิตร์วิชชัย								
นายวสันต์ ชาติกวนิช								
นายเพชร หวังหลี่								
นายกฤษฏา ลำซ่า								
นายสุรช ลำซ่า								
นายเฉลิมโชค ลำซ่า								
รวม (คน)	12	7	4	2	5	3	3	1



100%



58.33%



33.33%



16.67%



41.67%



25.00%



25.00%



8.33%

อำนาจกรรมการและข้อจำกัดอำนาจกรรมการ

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท คือ นายธงชัย ลำซ่า นายสีบตระกูล สุนทรธรรม นายวสันต์ จาคิวณิข นายสุรช ลำซ่า นายเฉลิมโชค ลำซ่า นายเพชร หวังหลี นายกฤษฎา ลำซ่า 2 ใน 7 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้สรุปไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่าง ๆ ของบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ บทบาทความรับผิดชอบ ตามที่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้สรุปไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เสี่ย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการ
3.	ดร.ฉัตรมงคล ปิตธวัชชัย	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวิงศ์

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 จบการศึกษาด้านการบัญชี กรรมการลำดับที่ 2 และ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกรรมการบริษัท ลีอกซ์เสี่ย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ
2.	นายธงชัย ลำซ่า	กรรมการ
3.	นายสีบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกรรมการ คือ ดร.ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการอิสระ คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการลำดับที่ 2 และ 3 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร



3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ลีอชเล็ย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรพล สร้างสมวงษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายเพชร หวังหลี	กรรมการ
3.	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นายบุญเลิศ ใจมั่น

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการอิสระ
กรรมการลำดับที่ 2 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการลำดับที่ 3 เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

7.3.2 คณะทำงาน

เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานจำนวน 3 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน

ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก	กรรมการ
2.	นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร	กรรมการ
3.	นายพิบูล พิบูลธรรม	กรรมการ
4.	นายบงการ จิระบุญศรี	กรรมการ
5.	นายบุญเลิศ ใจมั่น	กรรมการ

โดยมีฝ่ายกลั่นกรองโครงการและการลงทุนทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบในการพิจารณาโครงการโครงการและการลงทุนของบริษัทและของบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุม เพื่อให้งานโครงการและการลงทุนดังกล่าวมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทโดยคำนึงถึงความเสี่ยง ปัจจัยที่ยอมรับได้ และมีผลตอบแทนคุ้มค่าการลงทุนเป็นเกณฑ์ประกอบการพิจารณา ก่อนนำเสนอผู้มีอำนาจตามระเบียบบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

2. คณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายบุญเลิศ ใจมั่น	หัวหน้าคณะทำงานและ DPO
2.	ดร.ดรวิฑิต ตัณฑ์ศุภศิริ	คณะทำงาน
3.	นายทรัพย์ ฉิมพาลี	คณะทำงาน
4.	นายบงการ จิระบุญศรี	ที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย

เลขานุการคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) คือ นางสาวนภลัย พวงพุก

โดยมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแล ดำเนินการให้บริษัทมีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การประกาศความเป็นส่วนตัว และระเบียบปฏิบัติที่สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และประกาศที่เกี่ยวข้อง
2. การกำกับดูแล ดำเนินการให้แต่ละหน่วยงานมีระเบียบปฏิบัติที่สอดคล้อง เป็นไปตามกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท
3. ดูแลและสอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งทำหน้าที่ประสานงานระหว่างหน่วยงานภายใน หน่วยงานภายนอก และสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (สคส.)

3. คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสีหนาท ล่ำซำ	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
2.	ดร.ดรวิฑิต ตัณฑ์ศุภศิริ	หัวหน้าคณะทำงาน
3.	นายจรัสพงศ์ ล่ำซำ	คณะทำงาน
4.	นายภาสกร อักษรสุวรรณ	คณะทำงาน
5.	นางสาววัลย์ลดา ตังกุลานุพันธ์	คณะทำงาน
6.	นางสมบุรณ์ จูชวา	คณะทำงาน
7.	นางมนิศา เจนวิทยาพันธ์	คณะทำงาน
8.	นางสาวรัตนา วัชรเสถียร	คณะทำงาน และเลขานุการ

โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการผลักดันให้มีการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นำเสนอนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทบทวนและกำหนดทิศทาง เป้าหมายความยั่งยืนของบริษัท โดยขับเคลื่อนผ่านกระบวนการวางแผนการจัดการกลยุทธ์ขององค์กร ประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดในการนำแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ตลอดจนติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

นอกเหนือจากการแต่งตั้งคณะทำงานดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินอันอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง มีกรอบหน้าที่ความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น และจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนดูแลให้มีการทบทวน ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเป็นระยะตามความเหมาะสม

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินการและบริหารการดำเนินงานปกติของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.



1-7 คือผู้บริหารของบริษัทที่ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



7.4.1 ผู้บริหาร

ผู้บริหารตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 7 คน และดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรช ลำช้า	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายเฉลิมโชค ลำช้า	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3.	นายสุวัฒน์ กรชาลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารการเงิน ผู้บริหารสูงสุดสายงานกลุ่มการเงิน (CFO)
4.	นายภัทร พงษ์พานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์
5.	ดร.อวยชัย รวงชัยกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเทรคดิง
6.	นายภาณุ คงทน	กรรมการบริหาร สายธุรกิจพลังงาน
7.	นายอัส อัจฉนิต	กรรมการบริหาร สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นางสาวศมิษฐา ทินนาม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแผนธุรกิจงบประมาณ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทให้สอดคล้อง และสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน และนำพาให้บริษัทฝ่าฟันและผ่านพ้นในกรณีที่เกิดวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ได้ โดยมีคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- ตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบายและผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาและกำหนดนโยบาย การตัดสินใจด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัท รวมทั้งพิจารณาตัดสินใจจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป และรวมถึงกรรมการบริษัทในเครือ โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ
- ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินหรือสินเชื่อ การลงทุน การแสวงหาโอกาสการทำธุรกิจใหม่ ๆ การซื้อขาย

ทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญาหรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติหรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้

- การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
- การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันทางการเงิน เช่น การเปิด/ปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การขอวงเงินสินเชื่อ การจัดการทางการเงินที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทและการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว มอบหมายให้ผู้บริหารสูงสุดสายงานกลุ่มการเงิน (CFO) เป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ
- การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทกับบุคคลหรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีใช้ธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุนการทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาและ/หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้อง
รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบใน
การประชุมครั้งต่อไป

- 5.4 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรือบ
ประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้
แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนิน
การได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
6. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะ
เป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระ
หรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มี
ผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น
เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้า
โดยทั่วไปที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ
บริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตาม
หลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดด้วย
7. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจ
ในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่
คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร โดยรายการ
ดังกล่าวต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ
รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการ
ที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ของ
หน่วยงานกำกับดูแลกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตาม
นโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
อนุมัติไว้แล้ว
8. ตำแหน่งงานต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
หรือผู้ถือหุ้น หรือตามกฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัท
รวมทั้งทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอ
คณะกรรมการบริษัท

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนอง
ความสำเร็จในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัท และตอบแทน
ผลงานที่ผู้บริหารได้สร้างให้กับบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย
จากคณะกรรมการบริษัท โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนที่
จ่ายให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหาร อาจจ่ายในรูปของ
ค่าตอบแทนระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว อันเป็นการสร้าง
แรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร และส่งเสริม
การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน
และเงินโบนัส (ถ้ามี) ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนด

ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดย
เกณฑ์การพิจารณาอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและ
ผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหน้าที่
ความรับผิดชอบและการดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะ
กรรมการบริษัท ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจ ผลประกอบการ
ของบริษัท การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในภาพรวม
สภาพเศรษฐกิจและสังคม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น
และระยะยาว ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และ
ผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน

นอกจากนั้น การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร
อาจจ่ายในรูปแบบของค่าตอบแทนระยะกลางหรือระยะยาวเพื่อ
ส่งเสริมการสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยพิจารณา
จากวิสัยทัศน์และกลยุทธ์เชื่อมโยงสู่แผนการดำเนินงานที่ชัดเจน
การพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนตามหลัก ESG การปรับปรุง
ประสิทธิภาพและการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ตามกรอบ Balanced
Scorecard & KPIs ร่วมกับการประเมินผลงานของคณะกรรมการ
บริษัท โดยมีค่าตอบแทนทั้งในรูปแบบตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน
ได้แก่ ค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ และสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เช่น
สิทธิการรักษาพยาบาล สิทธิในการใช้ที่พักสวัสดิการของบริษัท
สิทธิในโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อกรรมการหรือพนักงาน
(ESOP) เป็นต้น

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของ กรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนิยาม “ผู้บริหาร”
ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมจำนวน 7 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น
35,326,092 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส
ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์อื่น ๆ)

ทั้งนี้ มีกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทจำนวน 4 คน ที่
ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย ได้รับ
ค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย 6 บริษัท เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,840,000
บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุม) และไม่มีผลตอบแทน
ค้างจ่าย

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการบริหารและ
ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วน ร้อยละ 5 ของเงินเดือน
โดยในปี 2567 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ
กรรมการบริหารและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 1,590,600 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 499 คน เป็นพนักงานประจำ 434 คน พนักงานสัญญาจ้างทั้งสิ้น 65 คน โดยจำแนกพนักงานแยกตามสายธุรกิจ และระดับของพนักงาน ดังนี้

จำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจภายใต้ บมจ.ลีкокเซลย์

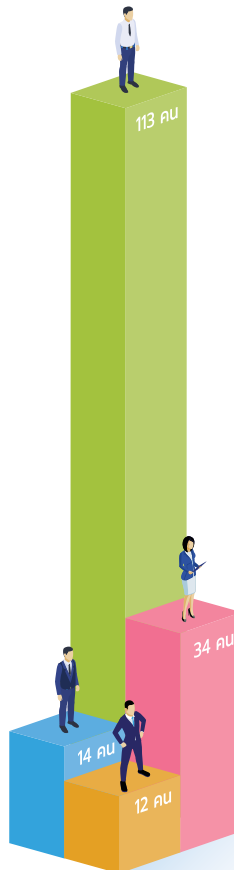
2567	499 คน
2566	486 คน

-  ผู้บริหารระดับสูง 67 คน
-  ผู้จัดการ 71 คน
-  ผู้ควบคุมงาน 94 คน
-  เจ้าหน้าที่ 267 คน

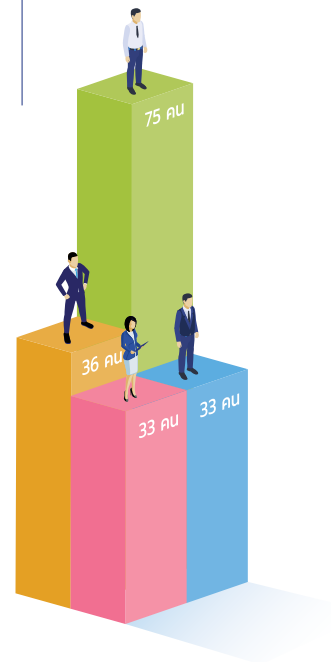
ธุรกิจโครงการพิเศษ
2566 54 คน
2567 55 คน



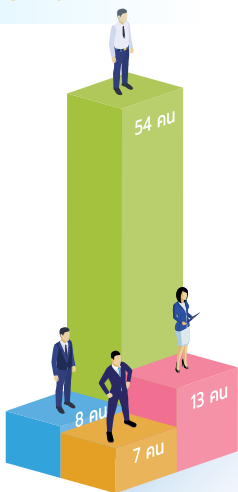
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์
2566 156 คน
2567 173 คน



หน่วยงานสนับสนุน
2566 180 คน
2567 177 คน



สายธุรกิจเทรดดิ้ง
2566 78 คน
2567 82 คน



สายธุรกิจพลังงาน
2566 18 คน
2567 12 คน



จำนวนพนักงานในภาพรวมกลุ่มบริษัทเอกชน



ทั้งนี้ บริษัทเปิดเผยข้อมูลการจ้างงานที่ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติที่ครอบคลุมผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่นตามรายละเอียดที่ปรากฏในส่วนการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ด้านการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียมของรายงานฉบับนี้

7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานดังแสดงในตาราง

จำนวนพนักงาน ณ วันที่	จำนวน (คน)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละที่เปลี่ยนแปลง
31 ธันวาคม 2567	499	13	2.67
31 ธันวาคม 2566	486	(39)	(7.43)
31 ธันวาคม 2565	525	5	0.96

ทั้งนี้ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนพนักงานลดลงจากปี 2565 จำนวน 39 คน มีนัยสำคัญมาจากการปรับโครงสร้างองค์กรและสิ้นสุดสัญญาจ้าง

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธุรกิจ ผลการปฏิบัติงาน และสภาพทางเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมอื่น รวมทั้งให้ความสำคัญกับสวัสดิภาพของพนักงานเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทำงานในสภาพแวดล้อมที่มั่นคงปลอดภัย และให้การสนับสนุนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ

บริษัทกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวผ่านระบบการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management System - PMS) ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานขององค์กรบรรลุตามเป้าหมาย และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจขององค์กร บริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการปฏิบัติงานรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง โดยนำตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) รวมถึงสมรรถนะ (Competency) มาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนพนักงานและพัฒนาองค์กร โดยแบ่งออกเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPIs) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับหน่วยงานและระดับบุคคล (Functional KPIs)

and Individual KPIs) ซึ่งการกำหนด KPIs ดังกล่าวต้องเชื่อมโยงกับกลยุทธ์แนวทางการดำเนินงานขององค์กรทั้ง 4 ด้าน (ด้านผลประกอบการ (Financial perspective) ด้านลูกค้าและสินค้า (Customer perspective) ด้านการดำเนินงาน (Operation Perspective) และด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร (Capabilities perspective)) เพื่อให้สอดคล้องกับผลประกอบการปัจจุบัน (ระยะสั้น) และแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่จะดำเนินการในระยะยาว ที่จะนำไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน ได้แก่ การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการจ่ายโบนัสผลตอบแทนประจำปีตามความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และ Variable Bonus (Performance-based จาก PMS) ซึ่งสอดคล้องตามผลการประเมิน KPIs สำหรับผู้บริหารและพนักงานของแต่ละหน่วยงานเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายของหน่วยงานและองค์กรในแต่ละปี

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา และโบนัส เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 360 ล้านบาท (ไม่รวมเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) อัตราส่วนค่าตอบแทนเฉลี่ยระหว่างพนักงานหญิงต่อพนักงานชายเท่ากับ 1.07 ต่อ 1

เพื่อเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาว และส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิตที่ดี บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยพนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสามารถเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 -15 ของเงินเดือน และบริษัทสมทบให้ในอัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 5 เข้าเป็นเงินกองทุน ปัจจุบันมีพนักงานของบริษัทที่มีสิทธิ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 426 คน ในจำนวนนี้เข้าร่วมเป็นสมาชิกทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 100 หรือคิดเป็นร้อยละ 85.37 เมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท โดยอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 และ 2565 บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ได้ถูกพนักงานกลุ่มหนึ่งที่โอนย้ายไปบริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทยจำกัดยื่นคำร้องต่อศาลแรงงานภาค 1 และภาค 8 เรียกร้องค่าชดเชยและค่าจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้รับหนังสือรับรองจากศาลแรงงานภาค 1 และภาค 8 แจ้งคดีถึงที่สุดแล้ว โดยบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว

7.5.5 การประเมินความผูกพันต่อองค์กร

บริษัทมีนโยบายประเมินความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ทุก 2 ปี ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการประเมินความผูกพันต่อองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อยโดยจัดจ้างที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกในการดำเนินการ ภาพรวมคะแนนความผูกพันต่อองค์กรเท่ากับ 4.94 จากคะแนนเต็ม 6 มีอัตราการตอบกลับ (Response Rate) อยู่ที่ร้อยละ 96 นอกจากนี้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้รวบรวมข้อมูลอัตราการลาออกของพนักงาน โดยสรุปในปี 2567 อัตราการลาออกอยู่ที่ร้อยละ 10.36 อยู่ในระดับใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัททั่วไปที่มีอัตราการลาออกประมาณร้อยละ 11 จากการสัมภาษณ์พนักงานก่อนออกจากงาน (Exit Interview) เพื่อรับฟังความคิดเห็นและสาเหตุของการลาออก ส่วนใหญ่มีสาเหตุสืบเนื่องจากโครงสร้างอัตราเงินเดือนในบางตำแหน่งงานที่ยังไม่จูงใจเมื่อเทียบกับตลาดแรงงานการลาออกเพื่อประกอบธุรกิจส่วนตัว และเหตุผลทางครอบครัว ดังนั้นเพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรไว้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้นำความคิดเห็นจากผลการประเมินความผูกพันต่อองค์กร และผลการสัมภาษณ์ก่อนออกจากงานดังกล่าวมาพิจารณาทบทวนนโยบายการจ้างงาน และการกำหนดค่าตอบแทนโดยเฉพาะในกลุ่มตำแหน่งงานที่ต้องการความชำนาญเฉพาะด้านและมีการแข่งขันสูง ได้แก่ กลุ่มงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โปรแกรมเมอร์ ตลอดจนปรับปรุงระบบและกระบวนการประเมินผล การกำหนดเป้าหมายการทำงานส่วนบุคคล และเป้าหมายหน่วยงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการทำงาน และช่วยให้องค์กรบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ตลอดจนนำผลจากการประเมินผลงานไปพิจารณาเป็นหลักเกณฑ์ในการให้ค่าตอบแทนและเงินรางวัลอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และปรับปรุงสวัสดิการสำหรับพนักงาน

บริษัทสนับสนุนการจัดตั้งชมรมพนักงานกลุ่มบริษัทลีอชเล่ย์ พร้อมทั้งสนับสนุนงบประมาณเพื่อดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมความสำคัญของสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ รวมถึงกิจกรรมเพื่อสร้างความสามัคคีระหว่าง

พนักงาน รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมอื่น ๆ ของบริษัทตามแต่จะได้รับการมอบหมาย ทั้งนี้ มีเป้าหมายเพื่อดูแลความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน สนับสนุนการมีส่วนร่วม สร้างวัฒนธรรมการช่วยเหลือแบ่งปันระหว่างพนักงาน และส่งต่อความช่วยเหลือสู่ชุมชนและสังคมโดยรอบ รวมทั้งเป็นช่องทางสำหรับการสื่อสาร รับทราบความคาดหวัง ความต้องการของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร สร้างความร่วมมือร่วมใจระหว่างพนักงานตามพันธกิจของบริษัทที่ต้องการสร้างสังคม สภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความสุข โดยในปี 2567 ชมรมพนักงานกลุ่มบริษัท ลีอกซ์เลย์ได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การจัดให้มีการทำบุญตักบาตรเนื่องในโอกาสวันครบรอบบริษัท และตักบาตรในช่วงเช้าทุกวันอังคาร วันพฤหัสบดีของสัปดาห์ กิจกรรมเพื่อสุขภาพร่วมกับโรงพยาบาลเทพธารินทร์ การแจกคู่มืออาหารในแคนทีน การเลี้ยงอาหารพนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ คลังสินค้า จังหวัดปทุมธานี กิจกรรมสงฆ์พระเนื่องในวันสำคัญ การดูแลสวัสดิการพนักงานโดยการจัดรถรับส่งช่วงเย็นระหว่างสำนักงาน-สถานีรถไฟฟ้า การแข่งขันกีฬาฟุตบอล กีฬาอีสปอร์ตเชื่อมความสัมพันธ์ การมอบเครื่องคอมพิวเตอร์ การมอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรหลานพนักงาน เป็นต้น บริษัทมีแผนที่จะดำเนินกิจกรรมผ่านชมรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการดูแลและสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กร

7.5.6 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

การดำเนินธุรกิจวิถีใหม่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงาน การบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาบุคลากร จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาปรับเปลี่ยนให้สอดคล้อง และสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงาน และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างมาตรฐานให้คนในองค์กรมีแนวคิด การประพฤติปฏิบัติในทิศทางที่องค์กรต้องการ เพื่อสร้างเสริมคุณค่าในการทำงาน และสร้างแรงบันดาลใจให้สอดคล้องกันจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับศักยภาพพนักงาน พร้อมกับเพิ่มขีดความสามารถให้กับองค์กรในระยะยาวต่อไป

1. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ถือเป็นเรื่องจำเป็นในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจที่วางไว้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้วางแผนดำเนินการในการจัดทำค่านิยมหลัก หรือ Core Value ให้ชัดเจนสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจหลักขององค์กร รวมทั้งการกำหนดสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับผู้ดำรงตำแหน่ง (Core Competency) โดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน และการพัฒนาบุคลากรต่อไป

2. บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ทั้งการจัดให้มีการฝึกอบรมที่จำเป็นเพื่อพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการ และทักษะเฉพาะด้านสำหรับการปฏิบัติงาน ด้วยการจัดอบรมภายใน การส่งเข้าอบรมกับสถาบันภายนอก และการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ รวมถึงการเรียนรู้ผ่านรูปแบบอื่น ๆ ได้แก่ การ On the Job Training การมอบหมายงาน เป็นต้น

3. เน้นการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดพื้นฐานความรู้ความสามารถที่จำเป็นของผู้บริหาร และพนักงานแต่ละระดับ เพื่อกำหนดแผนฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอย่างชัดเจน โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development Program) สำหรับกลุ่มผู้บริหาร ดังนี้

- การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Upper Management) เพื่อพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการและสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการพัฒนาผู้บริหารตามแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน
- การพัฒนาภาวะผู้นำสำหรับผู้บริหารระดับกลาง (Middle Management) เป็นการเตรียมความพร้อม และวางพื้นฐานในด้านภาวะผู้นำในการไปสู่ผู้บริหารระดับสูงในอนาคต โดยจัดเป็นโปรแกรมหลักสูตร ซึ่งประกอบด้วยหลักสูตร Strategic Management via Balance Scorecard, หลักสูตร Job Design and Job Redesign Approach, หลักสูตร PMS Coaching and Feedback, หลักสูตร Informal Learning and Individual Development Plan และหลักสูตร Business Transformation
- การพัฒนาพนักงานระดับผู้บังคับบัญชาของหน่วยงาน ประกอบด้วยหลักสูตร Critical Thinking for Business Decision Making Workshop หลักสูตรการเจรจาต่อรอง (Work Better with Collaborative Negotiation) สำหรับผู้ช่วยผู้จัดการ ผู้ควบคุมงาน เป็นต้น ในปี 2567 มีพนักงานระดับบังคับบัญชาเข้ารับการอบรมจำนวนทั้งสิ้น 41 คน

นอกเหนือจากการพัฒนาภาวะผู้นำสำหรับพนักงานกลุ่มดังกล่าวแล้ว บริษัทได้กำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในด้านอื่น ๆ เพิ่มเติม ได้แก่ การพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับแต่ละตำแหน่งงาน (Functional Training) และหลักสูตรฝึกอบรมที่สอดคล้องตามกฎหมาย

- และระเบียบปฏิบัติ เช่น หลักสูตรด้านการบริหารงาน โครงการ หลักสูตรสำหรับพนักงานขาย หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน เป็นต้น
4. สนับสนุนให้หน่วยงานได้ดำเนินการจัดทำ Skill Gap Analysis เพื่อกำหนดแผนพัฒนาสมรรถนะ (Competency) ที่สำคัญ และจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล ทั้งในรูปแบบของการฝึกอบรม (Training) และการเรียนรู้ (Learning) เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางดำเนินงานธุรกิจขององค์กรและเป้าหมายของหน่วยงาน ตลอดจนความคาดหวังที่ต้องการให้พนักงานปฏิบัติในการทำงานประจำวัน นอกจากนี้จะเป็นการพัฒนาทักษะของพนักงานแล้ว ยังเป็นการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำของผู้บริหาร และส่งเสริมการสื่อสารภายในหน่วยงาน
 5. บริษัทส่งเสริมให้พนักงานสร้างผลงานการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศควบคู่กับการให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน เพื่อรักษาและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Performer) บริษัทจึงมีนโยบายในการวางแผนคัดสรรผู้ที่เป็น High Performer พร้อมวางแผนในการพัฒนาแผนรายบุคคล เตรียมพร้อมสำหรับการสร้างบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง
 6. ให้ความสำคัญกับกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้พนักงานสร้างผลงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยได้จัดให้มีกระบวนการประเมินผลงาน และทบทวน ติดตามผลการปฏิบัติงานระหว่างปี เพื่อวัดผลความสำเร็จของงานตามเป้าหมายส่วนบุคคลที่กำหนดไว้ และเป้าหมายของหน่วยงาน รวมทั้งการให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ส่งเสริมให้มีการพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้งานเป็นไปตามเป้าหมายตามที่ผู้บังคับบัญชาคาดหวัง
 7. การส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ทั้งภายในและระหว่างหน่วยงาน เพื่อสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศของการเรียนรู้ ได้แก่ การเผยแพร่ความรู้ผ่านช่องทางสื่อสารออนไลน์ภายในบริษัท การจัดการบรรยายพิเศษโดยผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัท

สรุปภาพรวมของปี 2567 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน รวมทั้งสิ้นจำนวน 79 หลักสูตร โดยแบ่งเป็นการจัดหลักสูตรฝึกอบรมภายในองค์กรจำนวน 20 หลักสูตร ทั้งการเรียนในรูปแบบออนไลน์และการอบรมในสถานที่จริง และการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับสถาบันภายนอก จำนวน 59 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 22.06 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ 16 ชั่วโมงต่อคนต่อปี หรือคิดเป็นจำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงาน 10,163 ชั่วโมง ใช้งบประมาณ

ในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานรวมจำนวน 4,128,583 บาท ซึ่งผลจากการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานดังกล่าวช่วยให้พนักงานได้ยกระดับความรู้ความสามารถ พัฒนาศักยภาพของตนเอง สามารถนำสิ่งที่ได้เรียนรู้มาประยุกต์ใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

เลขานุการบริษัท

นางมนิศา เจนวิทยาพันธ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหน้าที่อื่นตามที่บริษัทและคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
3. ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
4. ประสานงานกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น
5. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. จัดปฐมนิเทศ ให้ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ และข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
7. หน้าที่อื่นตามกฎหมาย และตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทมอบหมายให้ นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน ผู้อำนวยการฝ่าย
ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี รายละเอียดประวัติปรากฏใน
เอกสารแนบ 1

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้นางปริยานุช ไพบุลย์สิทธิวงษ์ ผู้อำนวยการฝ่าย
อาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบ
ภายในของบริษัท รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทมอบหมายให้นางสาวธารทิพย์ พัฒนวิทยากุล ดำรงตำแหน่ง
ผู้ควบคุมงานกำกับดูแลรายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

ผู้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล (Data Protection Officer)

บริษัทมอบหมายให้ นายบุญเลิศ ใจมั่น ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล DPO (Data
Protection Officer)

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และ ข้อมูลติดต่อ

นางสาวนพรัตน์ ทรัพย์อดุลชัย
ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์
102 ถนน ๓ รัตนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : (66) 0-2348-8468
อีเมล : ir@loxley.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

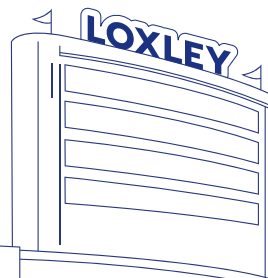
สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อย
จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่
ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี
และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นจำนวนเงินรวม
10,526,500 บาท ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้
สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/
ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี (Non-Audit Fee)

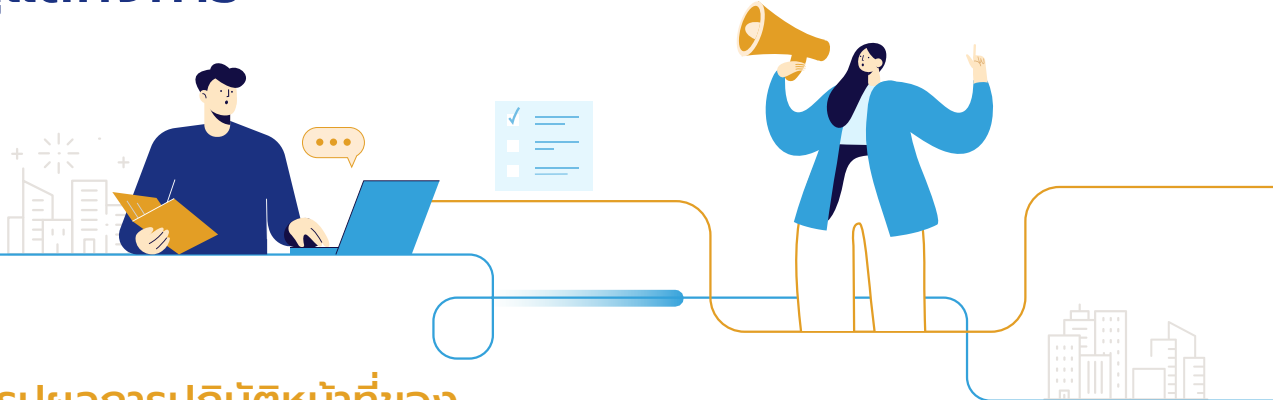
-ไม่มี-

7.6.4 กรณีบริษัทต่างประเทศ ระบุ บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็น ตัวแทนในประเทศ และข้อมูลการ ติดต่อในประเทศ ทั้งนี้ ต้องเป็น บุคคลสัญชาติไทย และมีถิ่นที่อยู่ ในประเทศไทย

-ไม่มี-



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดีให้แก่บริษัท เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันระยะยาวและการเติบโตที่ยั่งยืน ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ โดยมีผลการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ได้แก่ การพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้นโยบายการจัดการและการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน การแก้ไขคุณสมบัติกรรมการอิสระในนโยบายกำกับดูแลกิจการ และการแก้ไขจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมาของรายงานฉบับนี้
- พิจารณาอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ เมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 วันที่ 24 ธันวาคม 2567
- พิจารณาอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้ทบทวนแก้ไข ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบ เมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 วันที่ 24 ธันวาคม 2567
- ทบทวนแก้ไขนโยบายงดให้/รับของขวัญ (No Gift Policy)
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหารือร่วมกับคณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นทั้งในรูปแบบทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อทบทวนปรับปรุงแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ยังได้ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ พร้อมติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นระยะผ่านคณะทำงานเพื่อกำหนดแนวทางกลยุทธ์องค์กร และการประเมินคะแนน Balanced Scorecard ใน 4 มิติ ได้แก่ มิติด้านผลประกอบการ (Financial Perspective) ด้านลูกค้าและสินค้า (Customer Perspective) ด้านการดำเนินงาน (Operation Perspective) และด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร (Capabilities Perspective) โดยขอให้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิอย่างเหมาะสม และสามารถใช้อิทธิตดังกล่าวได้อย่างเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และเพียงพอผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย ในระยะเวลาที่เหมาะสมต่อการพิจารณาตัดสินใจ ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกำหนดเวลาและ

เป็นไปตามเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มสิทธิในการรับเงินปันผล เป็นต้น

- ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์อย่างชัดเจนและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระ รายชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่ระบุไว้
- สนับสนุน ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมความโปร่งใสในการประชุม โดยใช้คิวอาร์โค้ดอำนวยความสะดวกในการยื่นคำร้องเข้าร่วมประชุม ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม ดาวนโหลดเอกสารรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report หนังสือมอบฉันทะ และแบบฟอร์มต่าง ๆ รวมทั้งลงคะแนนเสียงผ่านระบบ E-Voting ของผู้ให้บริการระบบการบริหารจัดการประชุม
- จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ซึ่งเป็นการจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์(E-AGM)ที่สอดคล้องตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยมีบริษัท อินเวนท์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (INVENTECH) เป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นไปตามมาตรฐานการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนแจ้งความประสงค์เข้าร่วมประชุม การเข้าร่วมประชุม การซักถามในที่ประชุมผ่านภาพและเสียง (VIDEO CONFERENCE) การออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำรายละเอียดขั้นตอน วิธีการมอบฉันทะ การยื่นแบบคำร้อง/ลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาก่อนการประชุม ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้การประชุมเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และโปร่งใส บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะเตรียมไว้ให้กับผู้ถือหุ้นเลือกใช้จำนวน 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้แก่ หนังสือ

มอบฉันทะแบบ ก, แบบ ข, และแบบ ค, โดยเงื่อนไขและเอกสารที่กำหนดมีความชัดเจน และมีได้ก่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2567 บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข, ไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น และได้เสนอทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นแทน โดยเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 4 คน พร้อมระบุการมีส่วนได้เสียที่แตกต่างจากกรรมการคนอื่นในวาระที่จะพิจารณา(ถ้ามี) ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในการประชุมครั้งนี้ กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมครบทั้ง 12 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ด้วยมาตรการและการเตรียมการด้วยความรอบคอบเอาใจใส่ และเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุม (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน

- ในปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วยจำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 และวันที่ 25 มิถุนายน 2567 โดยมีวาระหลักเพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในประเด็นด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และการวางแผนบุคลากรทดแทน ทั้งนี้ ได้มีการรายงานผลการประชุมพร้อมข้อเสนอแนะ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอเรียนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อพิจารณาดำเนินการ



8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สรุปรายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทปรากฏในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้ ส่วนรายละเอียดเกี่ยวกับกระบวนการสรรหาพัฒนา และการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการ สรุปรายละเอียดดังนี้

การสรรหา แต่งตั้งกรรมการ

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ จะต้องผ่านการพิจารณาคัดเลือกก่อนจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ในส่วนการสรรหากรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายชื่อกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือช่องทางสาธารณะอื่น ๆ ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการใหม่

การกลั่นกรอง คัดเลือกกรรมการอิสระ

ในส่วนกระบวนการกลั่นกรอง สรรหากรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งได้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท และพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณลักษณะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อไป บริษัทมีนโยบายกำหนดจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่คณะกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

คณะกรรมการควรพิจารณาความเหมาะสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

ในปี 2567 บริษัทมีกรรมการอิสระรวม 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน ซึ่งองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 1 คน คือ ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องเกิน 9 ปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนพิจารณาความเหมาะสมผลอย่างรอบคอบตามหลักความไว้วางใจ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตของกรรมการ (Fiduciary Duties) ตามมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) แล้ว เห็นว่าการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นอิสระแต่อย่างใด ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของกรรมการจะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

กระบวนการ วิธีการสรรหาคัดเลือกกรรมการ

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัท โดยบริษัทจะประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท คณะกรรมการจะรายงานผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด เป็นผู้มีความรู้ ทัศนคติที่กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส สามารถอุทิศเวลาในฐานะกรรมการ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ มีคุณลักษณะความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิดมาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ (Board Diversification)

- พิจารณาองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับลักษณะโครงสร้างขององค์กร รวมทั้งมีความหลากหลายสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
- ให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นอิสระของกรรมการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจมีกับบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นกรรมการ พร้อมความเห็นและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและ/หรืออนุมัติ
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้ความเห็นชอบรายชื่อกรรมการ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยใช้หลักเสียงข้างมาก ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมีมติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

โดยในปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้พิจารณาเลือกตั้งกรรมการรายเดิมทั้ง 4 คน ได้แก่ ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ ดร.ฉัตรมงคล ปิตธวัชชัย นายวสันต์ จาติกวณิช และนายเฉลิมโชค ล่ำซำ กลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดย ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ ดร.ฉัตรมงคล ปิตธวัชชัย เป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการ ซึ่งกรรมการทั้ง 4 คนเป็นผู้มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)

การพัฒนากรรมการ

ในปี 2567 กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารได้รับการเพิ่มพูนทักษะและความรู้ด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างต่อเนื่อง และรับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบของการฝึกอบรมสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงาน สถาบันภายนอก การฝึกอบรมสัมมนาที่ดำเนินการจัดเป็นการภายในโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และการบรรยายพิเศษโดยกรรมการเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลและข้อคิดเห็น รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูล สื่อประชาสัมพันธ์อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท



กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารที่เข้าร่วมการสัมมนา ทั้งที่ดำเนินการภายในบริษัทและของหน่วยงานสถาบันภายนอก ได้แก่

รายชื่อ	กรรมาการ	การสัมมนาและการบรรยายพิเศษ	หน่วยงาน/สถาบัน
1. นายธงชัย ลำชำ	ประธานกรรมการ	- สัมมนา “ลีอกซ์เลย์ กับก้าวเพื่อความยั่งยืน”	- สัมมนาภายใน
2. นายสีปเตรกุล สุนทรธรรม	รองประธานกรรมการ	- สัมมนา “ลีอกซ์เลย์ กับก้าวเพื่อความยั่งยืน”	- สัมมนาภายใน
3. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	กรรมการอิสระ	- สัมมนา “ลีอกซ์เลย์ กับก้าวเพื่อความยั่งยืน”	- สัมมนาภายใน
4. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการอิสระ	- Advanced Audit Committee Program (AAP 52/2024) - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 46/2024) - Subsidiary Governance Program (SGP 10/2024)	- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5. นายสุรพล สร้างสมวงษ์	กรรมการอิสระ	- สัมมนา “ลีอกซ์เลย์ กับก้าวเพื่อความยั่งยืน”	- สัมมนาภายใน
6. ดร.ฉัตรมงคล ปิตรีวัชชัย	กรรมการอิสระ	- Advanced Audit Committee Program (AAP 52/2024)	- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
7. นายสุรช ลำชำ	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	- สัมมนา “ลีอกซ์เลย์ กับก้าวเพื่อความยั่งยืน” - ข้อควรระวังทางกฎหมายในการบริหารสัญญา	- สัมมนาภายใน - สัมมนาภายใน
8. นายเฉลิมโชค ลำชำ	กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	- สัมมนา “ลีอกซ์เลย์ กับก้าวเพื่อความยั่งยืน”	- สัมมนาภายใน
9. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	กรรมการบริหาร	- สัมมนา “ลีอกซ์เลย์ กับก้าวเพื่อความยั่งยืน” - ข้อควรระวังทางกฎหมายในการบริหารสัญญา	- สัมมนาภายใน
10. นายภัทร พจน์พานิช	กรรมการบริหาร	- สัมมนา “ลีอกซ์เลย์ กับก้าวเพื่อความยั่งยืน”	- สัมมนาภายใน - สัมมนาภายใน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการบรรยายพิเศษ โดยกรรมการของบริษัทที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความคิดเห็น ซึ่งกรรมการบริษัททุกคนได้เข้าร่วมฟังการบรรยายพิเศษและได้มีการอภิปรายแสดงความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง พร้อมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ซึ่งในปี 2567 ได้มีการบรรยายพิเศษจำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ “การบรรยายพิเศษเรื่องแนวโน้มเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกในครึ่งปีหลัง 2567 และการปรับตัวของภาคธุรกิจ” และ “แนวโน้มเศรษฐกิจโลกหลังการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองของสหรัฐอเมริกา โดยดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ

ทั้งนี้ ในปี 2567 กรรมการบริษัททุกท่านได้รับการพัฒนา เพิ่มพูนความรู้และทักษะต่างๆ ปัจจุบันกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ได้แก่ Director Certification Program (DCP) และ/หรือ Director Accreditation Program (DAP) คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด รายละเอียดปรากฏในประวัติคณะกรรมการรายบุคคลในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท ของรายงานฉบับนี้

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นรายคณะและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำผลการประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการ โดยเป็นการประเมินตามหลักเกณฑ์ที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งการประเมินคณะกรรมการบริษัทแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ในส่วนของการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมาการ/ คณะกรรมาการชุดย่อย	ผลการประเมินของ คณะกรรมาการกึ่งคณะ (ร้อยละ)		
	2567	2566	2565
คณะกรรมการบริษัท	90.3	89.0	88.6
คณะกรรมการตรวจสอบ	93.7	96.9	96.9
คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	90.8	88.0	91.9
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	96.5	84.8	84.2

ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานที่ตั้งไว้ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงประเด็นเป้าหมายด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายสุรชลำชา) ตามหลักเกณฑ์ที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย การประเมินความสำเร็จของเป้าหมายด้านการเงิน การกำกับดูแลกิจการด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและการปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร แผนการสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว และข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา ซึ่งการประเมินดังกล่าวเป็นความลับ ผลการประเมินโดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 89.4 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การสรรหาผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงสุด

เพื่อให้การดำเนินการด้านการสรรหาผู้บริหาร และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทเป็นไปอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการสรรหาคัดเลือกโดยยึดหลักความเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นเกณฑ์ มีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมโดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือสถานะทางสังคม ทั้งในการว่าจ้าง การจ่ายค่าตอบแทนและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



เมื่อตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด หรือตำแหน่งบริหารสำคัญว่างลง บริษัทมีระบบให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดและมีความเหมาะสม ทั้งนี้การแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและผู้บริหารสูงสุด

บริษัทมีนโยบายในการวางแผนคัดสรร พิจารณากลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Performer) โดยพิจารณาจากคุณลักษณะความรู้ ความสามารถที่ตอบโจทย์และเหมาะสมกับแผนทิศทางธุรกิจ มีคุณสมบัติสอดคล้องตามสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับผู้ดำรงตำแหน่ง (Core Competency) ได้แก่ 1. Strategic Leadership/Partnership 2. Change Management & Innovation 3. Business Acumen 4. Stakeholder Engagement 5. Business Development และ 6. People & Performance Management ตลอดจนสอดคล้องกับค่านิยม

วัฒนธรรมและเป้าหมายขององค์กร พร้อมวางแผนในการพัฒนารายบุคคล ทั้งด้านการพัฒนาตามวิชาชีพ (Functional) และทักษะการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ (Leadership) เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการสร้างบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งเป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

สำหรับแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อย ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งที่สอดคล้องกับทิศทางทางดำเนินธุรกิจ โดยสัมภาษณ์และหารือร่วมกับประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณากำหนดรายชื่อบุคคลพร้อมคุณลักษณะ ความรู้ ความสามารถเพื่อประกอบการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งและสร้างแผนพัฒนาสำหรับบุคคลที่ได้รับคาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน รวมทั้งทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาในการพิจารณาสรรหาผู้มีความสัมพันธ์เหมาะสมจากภายนอกเพื่อเปรียบเทียบคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งต่อไป สามารถแสดงขั้นตอนกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งได้ดังนี้



ทั้งนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้มีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี นอกเหนือจากการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารแล้ว ในปี 2567 บริษัทได้จัดทำ Capability Mapping เพื่อระบุความสามารถ (Capabilities) ที่จำเป็นในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจหรือการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพของแต่ละสายธุรกิจ เพื่อประกอบการวางแผนสืบทอดตำแหน่งและกำหนดแผนพัฒนาบุคลากร โดยกระบวนการดังกล่าวจะช่วยให้เห็นภาพรวมของความสามารถหลักและความสามารถรองของแต่ละสายธุรกิจขององค์กร รวมถึงการเชื่อมโยงความสามารถเหล่านี้กับกลยุทธ์การดำเนินงาน และทรัพยากรที่เกี่ยวข้องเพื่อขับเคลื่อนองค์กรโดยความสำเร็จและการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 7 ครั้ง โดยมีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)					
	ประชุมคณะกรรมการ				ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	
	รวม	คิดเป็น สัดส่วน ร้อยละ	วิธีการเข้าร่วมประชุม		วิธีการเข้าร่วมประชุม	
			ด้วยตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์
นายธงชัย ล่ำขำ	5/7	71.43	5	-	1/1	-
นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	6/7	85.71	5	1	-	1/1
ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	7/7	100	2	5	-	1/1
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	7/7	100	7	-	1/1	-
ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	7/7	100	5	2	1/1	-
นายสุรพล สร้างสมวงษ์	7/7	100	6	1	1/1	-
นายสันต์ จาคีกวณิช	5/7	71.43	2	3	-	1/1
นายเพชร หวังหลี	6/7	85.71	6	-	1/1	-
นายกฤษฎา ล่ำขำ	6/7	85.71	4	2	-	1/1
นายสุรช ล่ำขำ	7/7	100	6	1	1/1	-
นายเฉลิมโชค ล่ำขำ	7/7	100	4	3	1/1	-
ดร.ฉัตรมงคล ปิตรีวัชชัย	7/7	100	7	-	1/1	-
จำนวนครั้งของการประชุมในปี 2567			7		1	
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทั้งหมด			91.67		100	

การประชุมคณะกรรมการบริษัท เฉพาะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการอิสระ				การประชุมคณะกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร			
	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)				การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)			
	รวม	คิดเป็น สัดส่วน ร้อยละ	ด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม	คิดเป็น สัดส่วน ร้อยละ	ด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์
ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ (กรรมการอิสระ)	1/1	100	1/1	-	1/1	100	-	1/1
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม (กรรมการอิสระ)	1/1	100	1/1	-	1/1	100	1/1	-

รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการอิสระ				การประชุมคณะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร			
	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)				การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)			
วิธีการเข้าร่วมประชุม	รวม	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม (กรรมการอิสระ)	1/1	100	1/1	-	1/1	100	1/1	-
นายสุรพล สร้างสมวงษ์ (กรรมการอิสระ)	1/1	100	1/1	-	1/1	100	1/1	-
ดร.ฉัตรมงคล ปิณฑวณิช (กรรมการอิสระ)	1/1	100	1/1	-	1/1	100	1/1	-
นายเพชร หวังหลี (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	-	-	-	-	1/1	100	1/1	-
นายกฤษฎา ลำซ่า (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	-	-	-	-	1/1	100	1/1	-
นายวิสันต์ จาคีวณิช (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	-	-	-	-	1/1	100	1/1	-

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและการเปิดเผยค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ดังนี้

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ปี 2567
1. ค่าตอบแทนของกรรมการ	
1.1 ค่าเบี้ยประชุม	
- ประธานกรรมการ	100,000 บาท/คน/เดือน
- กรรมการ	50,000 บาท/คน/เดือน
1.2 ค่าบำเหน็จกรรมการ	
- ประธานกรรมการ	500,000 บาท/คน
- กรรมการ	300,000 บาท/คน
2. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
2.1 ค่าเบี้ยประชุม	
- ประธานกรรมการ	30,000 บาท/คน/เดือน
- กรรมการ	20,000 บาท/คน/เดือน
3. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน/ผลประโยชน์อื่นใด	ไม่มี

**คำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย****1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ระหว่าง 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567**

- 1.1 คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 คน เป็นเงิน 7,800,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)
- 1.2 คำบำเหน็จกรรมการบริษัท จำนวน 12 คน เป็นเงิน 3,775,000 บาท
- 1.3 คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นเงิน 2,280,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)

คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงผลตอบแทนและสวัสดิการที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะพนักงาน หรือคณะทำงานต่าง ๆ ของบริษัท โดยมีรายละเอียดการจ่ายคำตอบแทนของกรรมการรายบุคคล ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	ประเภท กรรมการ	คณะ กรรมการ บริษัท	คำบำเหน็จ กรรมการ	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน กรรมการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. นายธงชัย ลำซ่า	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,200,000	500,000	-	240,000	-
2. นายสีปเตรกูล สุนทรธรรม	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	240,000	-
3. ดร.ทริส สุตะบุตร*	กรรมการอิสระ	-	275,000	-	-	-
4. ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการอิสระ	600,000	300,000	240,000	-	-
5. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	กรรมการอิสระ	600,000	300,000	-	360,000	-
6. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการอิสระ	600,000	300,000	360,000	-	-
7. นายสุรพล สร้างสมวงษ์	กรรมการอิสระ	600,000	300,000	-	-	360,000
8. นายสันต์ จาคิดกนิช	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	-	-
9. นายเพชร หวังหลี	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	-	240,000
10. นายกฤษฎา ลำซ่า	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	-	-
11. นายสุรช ลำซ่า	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	-	-
12. นายเฉลิมโชค ลำซ่า	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	-	-
13. ดร.ฉัตรมงคล ปิตรีวัชชัย*	กรรมการอิสระ	600,000	-	240,000	-	-
รวม		7,800,000	3,775,000	840,000	840,000	600,000

หมายเหตุ : คำตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่รวมของนายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ ซึ่งไม่อยู่ในรายชื่อกรรมการบริษัท จำนวน 240,000 บาท

* ดร.ทริส สุตะบุตร ลาออกจากทุกตำแหน่งมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 และดร.ฉัตรมงคล ปิตรีวัชชัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2566 (การจ่ายคำตอบแทนเริ่มจ่ายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป)

2) คำตอบแทนอื่น ๆ

-ไม่มี-

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัท นอกเหนือจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามรายละเอียดข้างต้น

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งหรือมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยบริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และสอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัท
- การสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทย่อยต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานการทำรายการเกี่ยวข้องกัน ตลอดจนการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบ โดยครบถ้วนถูกต้องและภายในกำหนดเวลาที่สมควร สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นประจำทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์ หรือกฎหมายตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้ บริษัทได้รวบรวมนโยบายการกำกับดูแลกิจการรวมถึงนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ จัดทำเป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมทั้งจัดให้มีการอบรมแนวปฏิบัติดังกล่าวให้พนักงานใหม่ได้รับทราบก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และสื่อสารประชาสัมพันธ์เผยแพร่บนเว็บไซต์เพื่อความสะดวก

ในการเข้าถึงข้อมูลสำหรับพนักงานตลอดจนบุคคลทั่วไปได้รับทราบ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งระบุให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยส่งข้อมูลให้กับเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบรับทราบต่อไป รวมทั้งกำหนดให้มีการปรับปรุงข้อมูลการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อหลีกเลี่ยงการแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ทั้งนี้ การทำรายการเกี่ยวโยง ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ / หรือผู้ถือหุ้นตามลำดับขั้นตอนในกรณีที่ต้องมีรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติเสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งบริษัทได้ประชาสัมพันธ์นโยบาย และให้ความรู้ผ่านเว็บไซต์และช่องทางการสื่อสารภายใน โดยในส่วนกรรมการและพนักงานเข้าใหม่ทุกคนจะได้รับทราบข้อมูลนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จากคู่มือกรรมการและการปฐมนิเทศ จากผลการติดตามในปี 2567 ไม่พบรายการที่เข้าข่ายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งหมายถึงข้อมูลที่ยังไม่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะซึ่งสาระสำคัญมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานการเงินหรือบัญชี รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน โดย



สำนักเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้กรรมการ และผู้บริหารทราบเป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมล และช่องทางสื่อสารออนไลน์ เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งแจ้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารทุกครั้งที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีความอ่อนไหว นอกเหนือไปจากการประชาสัมพันธ์นโยบาย และให้ความรู้ผ่านเว็บไซต์และช่องทางการสื่อสารภายใน โดยในส่วนกรรมการและพนักงานเข้าใหม่ทุกคนจะได้รับทราบข้อมูลนโยบายการจัดการข้อมูลภายในและรายงานการมีส่วนร่วมได้เสียจากคู่มือกรรมการและการปฐมนิเทศ ซึ่งจากผลการติดตามในปี 2567 ไม่พบว่ามีกรณีที่ปฏิบัติขัดแย้งกับนโยบายดังกล่าว

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมและรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์โดยกำหนดให้เป็นวาระหนึ่งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นที่เพิ่ม(ลด)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
		31 ส.ค. 2567	31 ส.ค. 2566		
1.	นายธงชัย ลำคำ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	26,732,044	26,732,044	-	1.18
		10,068,513	1,168,513	8,900,000	0.44
2.	นายสีบตระกูล สุนทรธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
3.	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
4.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
5.	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
6.	นายสุรพล สร้างสมวงษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
7.	ดร.ฉัตรมงคล ปีตวัชชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
8.	นายวสันต์ จาคีวงนิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,242,478	2,242,478	-	0.10
		-	-	-	-
9.	นายเพชร หวังหลี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
10.	นายกฤษฎา ลำคำ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
11.	นายสุรช ลำคำ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	13,150,595	13,150,595	-	0.58
		-	-	-	-
12.	นายเฉลิมโชค ลำคำ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,376,688	9,876,688	500,000	0.46
		3,920,437	3,920,437	-	0.17
13.	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
14.	นายภัทร พจน์พานิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		560,369	560,369	-	0.02
15.	ดร.อวยชัย ราชชัยกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น ที่เพิ่ม(ลด)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
		31 ส.ค. 2567	31 ส.ค. 2566		
16.	นายภาณุ คงทน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
17.	นายอาลี อัลจูนีดี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
18.	นางมนิศา เจนวิทยาพันธ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-

โดยในปี 2567 บริษัทไม่มีกรณีการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน โดยกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และไม่มีกรณีที่บริษัท ถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน จากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

หลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน ควบคู่ไปกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจที่มีอยู่แล้ว บริษัทได้สื่อสาร ให้ความรู้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการต่อต้านคอร์รัปชันรวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านช่องทาง การสื่อสารภายในและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ พนักงานรับทราบและร่วมกันปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ ประกาศนโยบายการงดให้/รับของขวัญทุกประเภท (No gift Policy) อันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่กับลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสอื่นใด

ในปี 2567 บริษัทได้ทบทวนแก้ไขนโยบายงดให้/รับของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการ และป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิด การทุจริตคอร์รัปชันในการปฏิบัติงาน เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ที่โปร่งใส มีจรรยาบรรณ โดยสื่อสาร ประกาศ และประชาสัมพันธ์ ผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งอีเมล เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ”

ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐเพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งได้ลงนามใน จรรยาบรรณธุรกิจร่วมกับคู่ค้าเพื่อขยายเครือข่ายความร่วมมือ เพื่อการต่อต้านการทุจริตตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) เพื่อรายงานกรณีที่มีการพบเห็นการฝ่าฝืนทาง กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและจรรยาบรรณ โดย ในปี 2567 ไม่พบการปฏิบัติที่ผิดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมของบริษัทในการประกาศ เจตนาารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาค เอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) บริษัทอยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเพื่อทำความเข้าใจในขั้นตอนการรับรอง การประเมินตนเองก่อนการขอรับรอง และแนวทางการสร้างระบบต่อต้านคอร์รัปชันที่มีมาตรฐาน ดำเนิน การทบทวนปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการงดให้/รับ ของขวัญ (No Gift Policy) รวมทั้งอยู่ระหว่างจัดทำแผนการฝึกอบรม พนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้าน คอร์รัปชัน โดยมีแผนที่จะเริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 1 ของปี 2568

การแจ้งเบาะแส/การรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing)

บริษัทเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรม ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิด ความเสียหายต่อบริษัท หรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/ แจ้งเบาะแสมานกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมายัง

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

หรือ E-mail : ac@loxley.co.th

บริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียน และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความสำคัญกับทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง

ในปี 2567 ไม่มีข้อร้องเรียนอันเกี่ยวเนื่องกับพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทดังกล่าวข้างต้น โดยได้รายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการรักษาความปลอดภัย ระบบสารสนเทศ และการล่วงละเมิด ทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

บริษัทกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการเชื่อมต่อเข้ากับระบบอินเทอร์เน็ตผ่านทางเครือข่ายของบริษัท เพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งดูแลการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ (Information Security Management System : ISMS) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้การให้บริการและการให้บริการของบริษัทสามารถดำเนินการ

ได้อย่างต่อเนื่อง เหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจของบริษัท และป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้องทั้งจากผู้ใช้งานและภัยคุกคามซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจตลอดจนเพื่อให้ระบบสารสนเทศของบริษัทมีกรอบการบริหารจัดการที่ดี มีความมั่นคงปลอดภัยและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติตามมาตรฐานด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงาน และพนักงาน โดยได้มีการเผยแพร่ สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ และถือปฏิบัติผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อินทราเน็ต อีเมล และช่องทางการสื่อสารภายในอื่น ๆ รวมทั้งการบรรจุเป็นหัวข้อในการปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ นอกจากนี้ ในปี 2567 ได้ส่งพนักงานเข้าร่วมสัมมนาในหัวข้อ IT VISION 2024: Sustainable Tech จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะด้านระบบสารสนเทศและการใช้งานคอมพิวเตอร์ให้กับพนักงาน จำนวน 4 หลักสูตร มีพนักงานเข้ารับการอบรมรวม 104 คน

ในปี 2567 บริษัทได้วางแผนและกำหนดเป้าหมายในการจัดทำระบบรายงานและบันทึกเหตุการณ์สำคัญ (Log Monitoring) และการทดสอบความมั่นคงปลอดภัยของระบบโครงสร้างคอมพิวเตอร์ (Penetration Test) โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน และจากการติดตามผลการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศพบเหตุการณ์สำคัญดังนี้

เหตุการณ์

ข้อมูลจำนวนครั้งของการเกิด แบ่งเป็น 3 ประเภท ดังนี้



การโจมตีทางไซเบอร์

4 ครั้ง



การละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

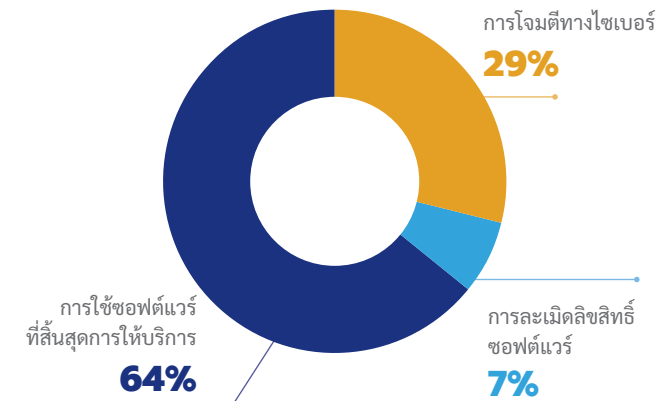
1 ครั้ง



การใช้ซอฟต์แวร์ที่สิ้นสุดการให้บริการ

9 ครั้ง

ข้อมูลร้อยละของการเกิดเหตุการณ์



ในปี 2567 จากการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์ พบเหตุการณ์การละเมิดลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์ จำนวน 1 เหตุการณ์ โดยบริษัทได้ดำเนินการสอบสวนเหตุการณ์ ยกเลิกการติดตั้งซอฟต์แวร์ และดำเนินการตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทที่กำหนด และเพื่อเป็นการป้องกันปัญหาดังกล่าว บริษัทได้วางแผนที่จะปรับปรุงระเบียบปฏิบัติในการใช้งานคอมพิวเตอร์โดยไม่อนุญาตให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์เองโดยไม่ได้รับอนุญาต

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบทางธุรกิจจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้มีการทบทวนแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ด้านสารสนเทศเพื่อกำหนดขั้นตอน แนวปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2567

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่าภาษีมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศโดยรวมอย่างยั่งยืน บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านภาษีอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยยึดถือเป็นข้อกำหนดและความรับผิดชอบที่ต้องปฏิบัติตาม มีการจัดระบบการทำงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานระบบบัญชี กฎหมายภาษีอากรและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการจ่ายภาษีครบตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมการดำเนินการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายภาษีให้แก่รัฐบาลเพื่อนำไปบริหารและพัฒนาประเทศชาติอันเป็นการลงทุนเพื่อพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจโดยรวม จำนวนทั้งสิ้น 100 ล้านบาท

	งบการเงินรวม (2567)	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	ล้านบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม	-	202
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	40
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่น ๆ	-	60
สุทธิ	50	100

จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี ให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกัน เพื่อดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ และเติบโตร่วมกันอย่าง

ยั่งยืนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจโดยการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจที่ได้มีการทบทวนแก้ไข ทั้งนี้ ในปี 2567 มีคู่ค้าธุรกิจที่ร่วมลงนามในจรรยาบรรณดังกล่าวจำนวน 351 รายในจำนวนนี้คิดเป็น 51% ของคู่ค้าใหม่ของบริษัท ลีอกซ์เลย์



นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมหารือร่วมกับคู่ค้าหลัก เพื่อตรวจสอบการดำเนินงาน และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการขยะ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร่วมกับพันธมิตรคู่ค้า เพื่อขยายความร่วมมือการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน



ทั้งนี้ ได้ดำเนินการตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานของคู่ค้ารายสำคัญ เช่น ผู้ผลิตสินค้า และผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่โครงการที่บริษัทรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าบริการ ความปลอดภัยในการทำงาน การปฏิบัติตามสิทธิแรงงาน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจในการส่งมอบสินค้าและบริการ ส่งมอบงานโครงการ กำหนดแผนการเข้าพบลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการต่อไป



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้า ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นรายบุคคล

ปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในหน้า 179-180

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะ กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
มีจำนวนกรรมการ 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน
โดยมีกรรมการตรวจสอบ 2 คน เป็นกรรมการที่มีความรู้และ
ประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือ
ของงบการเงิน การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
ในปี 2567 ปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในหน้า
179-180



8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุม และการเข้า ประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ปรากฏตามเอกสาร
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
หน้า 181-182

จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง ปรากฏตามเอกสารรายงานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง หน้า 183-184

8.3.2 ผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

ปรากฏตามเอกสารรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทนกรรมการ หน้า 181-182

ผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

ปรากฏตามเอกสารรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
หน้า 183-184

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ กลั่นกรองโครงการและการลงทุน

โครงสร้างการทำงานประกอบด้วยคณะกรรมการกลั่นกรอง
โครงการและการลงทุน และคณะทำงาน ซึ่งคณะกรรมการ
กลั่นกรองโครงการและการลงทุนแต่งตั้งจากตัวแทนของแต่ละสาย
ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้ชำนาญการ โดยมีคณะทำงานทำหน้าที่
สนับสนุน และประสานงานกับแต่ละสายธุรกิจภายใต้ภารกิจที่
วางไว้ การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการกลั่นกรอง
โครงการและการลงทุนในปี 2567 สรุปได้ดังนี้

1. การประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกึ่งกรรมการโครงการและการลงทุนและฝ่ายจัดการ เพื่อทบทวนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดกรอบการดูแลของคณะกรรมการกึ่งกรรมการโครงการและการลงทุน โดยอ้างอิงตามผลการดำเนินงานของปี 2566
2. คณะทำงานมีการประสานงานและติดตามข้อมูลของโครงการและการลงทุนของหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การดูแลเป็นรายเดือน เพื่อทำการกึ่งกรรมการข้อมูลเบื้องต้นก่อนนำเสนอคณะกรรมการกึ่งกรรมการโครงการและการลงทุนต่อไป

ในปี 2567 มีการประชุมของคณะกรรมการกึ่งกรรมการโครงการและการลงทุนทั้งหมด 15 ครั้ง โดยมีโครงการที่นำเสนอคณะกรรมการกึ่งกรรมการโครงการและการลงทุนเพื่อพิจารณา จำนวน 113 โครงการ มูลค่ารวม 18,412 ล้านบาท และพิจารณาลงทุน / ลดทุน จำนวน 5 โครงการ มูลค่ารวม 96 ล้านบาท

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ภารกิจหลักการดำเนินงานของคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในปี 2567 คือการสนับสนุนให้แต่ละหน่วยงานมีระเบียบปฏิบัติ ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกรอบของพ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และสอดคล้องกับนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้ประกาศใช้ โดยในปี 2567 ได้มีการดำเนินการที่สำคัญดังนี้

1. ทบทวนนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) และประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) ของบริษัท ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับจัดการและปกป้องข้อมูลธุรกิจ และข้อมูลส่วนบุคคลของผู้เกี่ยวข้อง
2. จัดให้มีศูนย์ข้อมูลเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและเจตนารมณ์ของกฎหมาย รวมทั้งแนวทางปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ตลอดจนวางกรอบแนวทางการดำเนินงานให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปดำเนินการกำหนดมาตรการวิธีปฏิบัติในส่วนงานที่ดูแลต่อไป

3. การประสานงานอย่างต่อเนื่องระหว่างคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเจ้าหน้าที่ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละหน่วยงาน โดยในปี 2567 มีการประชุมของคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมด 3 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้แต่ละหน่วยงานมีระเบียบปฏิบัติที่สอดคล้องเป็นไปตามกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท

ทั้งนี้ จากการติดตามผลการปฏิบัติ ไม่มีรายงานการร้องเรียนการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นสาระสำคัญ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 และประกาศแต่งตั้งคณะทำงานฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการผลักดันให้มีการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ทบทวนและกำหนดทิศทางเป้าหมายความยั่งยืนของบริษัท โดยขับเคลื่อนผ่านกระบวนการวางแผนการจัดการกลยุทธ์ขององค์กร ประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดในการนำแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร รับผิดชอบการจัดการดูแลสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรภายในองค์กร รวมทั้งติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง เพื่อกำหนดแนวทางการทำงาน นโยบาย และแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การประเมินผลกระทบทางธุรกิจจากมาตรการด้าน ESG การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อระบุประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญสำหรับการกำหนดนโยบาย และแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืน การเตรียมการเพื่อรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการรวบรวมข้อมูลกิจกรรมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติของสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทได้ดำเนินการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านรายงานความยั่งยืนของบริษัท

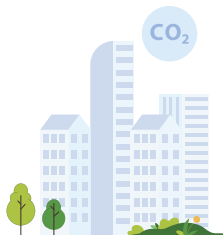
โครงการและกิจกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญในปี 2567



- 1. การลดปริมาณขยะที่นำสู่แหล่งฝังกลบ** ด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และบริหารจัดการขยะขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลัก 3Rs : Reduce Reuse and Recycle เพื่อลดปริมาณขยะให้น้อยลง ด้วยการลดการใช้ การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำขยะกลับมาใช้ใหม่ ผ่านกิจกรรมรณรงค์ต่างๆ ได้แก่รณรงค์คัดแยกขยะพลาสติก เพื่อนำสู่กระบวนการรีไซเคิล การคัดแยกขยะกระดาษเพื่อเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลผลิตเป็นกระดาษใหม่ การคัดแยกขยะเศษอาหารเพื่อแปลงเป็นปุ๋ย เป็นต้น



- 3. สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน** เพื่อลดสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าจากฟอสซิลและพลังงานสิ้นเปลือง โดยการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนอาคารสำนักงาน (Solar Rooftop) เพิ่มเติม



- 5. การสื่อสารกับคู่ค้า พันธมิตรธุรกิจ** เพื่อการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และมีจริยธรรม โดยมีคู่ค้าที่ร่วมลงนามในจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจจำนวน 351 ราย



- 2. การก่อสร้างโรงเรือนและติดตั้งเครื่องแปลงขยะเศษอาหารเป็นปุ๋ย** เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลดขยะสู่การฝังกลบซึ่งเป็นแหล่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สำคัญของบริษัท



- 4. การพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกด้านความยั่งยืนให้กับพนักงาน**

- 6. รายงานการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กร** เพื่อจัดทำข้อมูลปีฐาน รวมทั้งจัดให้มีการทวนสอบและรับรองผลโดยหน่วยงานภายนอก

นอกจากนี้ ในปี 2567 คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ดำเนินการจัดสัมมนาด้านความยั่งยืน เพื่อสื่อสาร สร้างการตระหนักรู้ และให้ความรู้แก่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร คณะทำงาน และพนักงานที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานต่าง ๆ ในประเด็นด้านความยั่งยืน ความเสี่ยง และการเตรียมความพร้อมของบริษัท มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 69 คน คิดเป็น 69 ManDay และยังได้เข้าร่วมโครงการ ESG DNA ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนในรูปแบบ E-Learning ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเข้าเรียนรู้ในหลักสูตร ESG 101 และหลักสูตร PO1 พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ มีผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเข้ารับการอบรมและผ่านการทดสอบทั้ง 2 หลักสูตรจำนวน 381 คน

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 คณะทำงานจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องได้ทบทวน ปรับปรุงรายชื่อทีมปฏิบัติการตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของหน่วยงานให้เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร และบุคลากรผู้รับผิดชอบ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีหน้าที่หลักในการกำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาล สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ มีกระบวนการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม)
1. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. ดร.ฉัตรมงคล ปีตวัชชัย	กรรมการตรวจสอบ	4/4
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2567		4

โดยมีนางปริยานุช ไพบุลย์สิทธิวิงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1. สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน)** ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว พบว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2. การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นจากการสอบทาน ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย นอกจากนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท
- 3. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกำกับดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมนั้นมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย
- 4. การประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้บริหารระดับสูง** คณะกรรมการตรวจสอบได้มีประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องตามวาระอันสมควร เพื่อเสนอข้อมูล รับทราบข้อสังเกต รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานให้แก่กลุ่มบริษัท

5. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์** คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ได้สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี** คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี โดยได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2567 และปี 2568 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 และครั้งที่ 4/2567 ตามลำดับ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป
ทั้งนี้ ในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถ มาตรฐานตรวจสอบบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล คุณภาพงานสอบบัญชีที่ผ่านมา และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
7. **การสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาติดตามการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาตามกรอบ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งครอบคลุมรายละเอียดทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (2) การประเมินความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม รวมทั้งให้คำแนะนำแก่บริษัทเพื่อจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีกรตรวจสอบภายในที่เหมาะสม สนับสนุนให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ
8. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบ และให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท
คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยส่งเสริมให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม หรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเพื่อสืบสวนข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม รวมถึงติดตามความคืบหน้าของการจัดการข้อร้องเรียนเพื่อให้มั่นใจว่ามีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัยทั้งนี้ในปี 2567 ไม่มีข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส อันเกี่ยวเนื่องกับพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสม ขัดต่อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
9. **การทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2567 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขตามที่เสนอ

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน ประจำปี 2567

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ มีจำนวนกรรมการ 3 คน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ซึ่งประธานกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดรับกับความเป็นปัจจุบันและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยมีจำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ดังนี้

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม)
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ	3/3
2. นายธงชัย ล่ำซำ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ	3/3
3. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ	3/3
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2567		3

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

ด้านการสรรหา

- คัดเลือกและพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2567 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติกรรมการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท Board Skill Matrix และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

ด้านการกำหนดคำตอบแทน

- พิจารณากำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567 โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามหลักการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Fiduciary Duty) และสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย (Accountability and Responsibility) รวมทั้งพิจารณาจากผลประกอบการ ขนาดธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำ โดยได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณาอนุมัติต่อไป

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- สรุปและรับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2566 ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการประชุมครั้งที่ 1/2567 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่ในรายงานประจำปีต่อไป
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2567 เพื่อรับทราบข้อเสนอแนะจากผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป
- พิจารณากำหนดนโยบายการจ่ายโบนัสจากผลประกอบการประจำปี 2567 ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม

(ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567

บริษัท ลีออส จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวและการรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ รวมทั้งผลักดันและส่งเสริมให้การดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีระบบ มีความต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งสอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงระดับสากล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ลีออส จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่มาจากที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร 1 คน ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกท่านคิดเป็นร้อยละ 100 ตามรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม)
1. นายสุรพล สร้างสมวงศ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายเพชร หวังหลี	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2567		4

โดยมีนายบุญเลิศ ใจมั่น ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกลั่นกรองโครงการและการลงทุน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดังนี้

- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2567 และติดตามผลการบริหารความเสี่ยง** คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2567 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 เพื่อทราบ ทั้งนี้ เพื่อให้หน่วยงานสามารถใช้เป็นกรอบและจัดทำแผนในการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการนำแผนไปปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนผลักดันให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลักของแต่ละหน่วยงาน โดยกำหนดให้มีแผนดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน มีการติดตามการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส มีการทบทวนและปรับแผนตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งสามารถวัดความคืบหน้าและประเมินผลได้
- ทบทวนการปฏิบัติงานของการบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2567 และอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2568** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการให้มีการสอบทานการบริหารความเสี่ยง และวางแผนแนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับปีต่อไป ผ่านการนำสิ่งที่เกิดขึ้นและเรียนรู้จากปีก่อนหน้ามาพิจารณาปรับปรุง โดยได้อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2568 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2567
- จัดให้มีการอบรมด้านบริหารความเสี่ยง** เพื่อสนับสนุนการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและผลักดันให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อสร้างวัฒนธรรมของการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2567 ได้จัดให้มีการอบรมจำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และผู้เกี่ยวข้อง จำนวน 120 คน เข้าร่วมการอบรมในครั้งนี้

จากผลการดำเนินงานในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย แนวทางดำเนินธุรกิจเพื่อระบุประเด็นความเสี่ยง ผลักดันให้มีแนวทางบริหารความเสี่ยงและการติดตามผลการปฏิบัติ พร้อมทบทวนความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Information Technology Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) พร้อมทั้งได้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวัง และมีความเป็นอิสระ เพื่อให้ผลการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนมีการให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีการพัฒนา สามารถสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(นายสุรพล สร้างสมวงศ์)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินประจำเดือนเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มีความโปร่งใส เป็นการสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยในปี 2567 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวิงศ์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ครบถ้วนในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงและการให้คำแนะนำทางด้านต่าง ๆ และได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็น จากผู้สอบบัญชีภายนอก และมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

ตามแผนการตรวจสอบประจำปี และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นที่มีนัยสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ และจรรยาบรรณ โดยบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมในด้านต่าง ๆ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง มีการมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การบริหารและการจัดการความปลอดภัย และความเสี่ยงที่สำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท และได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลด หลีกเลี่ยง ร่วมจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้ โดยได้สนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทตระหนักถึงและเกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. การควบคุม

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นกลุ่มประเภทธุรกิจ เพื่อกระจายการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุปเป้าหมายของบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายมาตรการต่าง ๆ รวมถึงขั้นตอนในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมระหว่างกัน ลดหรือควบคุมความเสี่ยง นอกจากนี้บริษัทยังมีการติดตามการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทในเครือเพื่อดูแลการบริหารงานอย่างใกล้ชิด และประชุมร่วมกันทุกเดือน

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลเกี่ยวกับด้านการปฏิบัติงานต่าง ๆ ข้อบังคับการทำงาน คู่มือการปฏิบัติงาน และระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรหลายช่องทาง รวมทั้งมีการจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทที่พนักงานสามารถรับทราบข่าวสารหรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง บริษัทยังมีระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงาน และมีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับการเงินการบัญชีที่จำเป็นต้องใช้อย่างเพียงพอโดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ บริษัทมีการใช้ระบบอีเมล และระบบอื่น ๆ ที่ผู้บริหารและพนักงานสามารถใช้สื่อสารระหว่างกันได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม

5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล โดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารได้รับรายงานประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงานที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลโดยนำเสนอรายงานและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและเพื่อให้ผู้บริหารมีความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทไม่มีนโยบายทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัท นอกเหนือจากการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และถือเกณฑ์ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการปกติทางธุรกิจที่มีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาจากการทำรายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น และเป็นดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปอย่างถูกต้อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ข้อ 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
รายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่ายซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน ที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
กลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซ์เสย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำซำ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม และ นายสุรช ล่ำซำ	รายได้ค่าบริการ	6.19	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้า	170.29	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	เจ้าหนี้การค้า	44.02	
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ล่ำซำ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม และ นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	รายได้ค่าบริการ	0.08	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้า	41.56	- ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการเป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	เจ้าหนี้การค้า	7.58	



บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน ที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	รายได้ค่าบริการ เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	0.01 -	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก - บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัท ย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เนื่องจากบริษัท มีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจาก ที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ย กู้ยืมในอัตราตลาด ซึ่งมีการตั้งค่าเพื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตไว้เต็มจำนวน
บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	-	- บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัท ย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เนื่องจากบริษัท มีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจาก ที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ย กู้ยืมในอัตราตลาด ซึ่งมีการตั้งค่าเพื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตไว้เต็มจำนวน
บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด กลุ่มบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 35	รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ลูกหนี้อื่น ๆ - สุทธิ	0.01 - -	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ ตั้งแต่ ในอดีต ซึ่งบริษัทได้มีการตั้งค่าเพื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เหลือไว้เต็ม จำนวนแล้วต่อมาในปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทร่วมได้รับเงินชดเชยค่า เสียหายจากสำนักงานสลากฯ จำนวน หนึ่ง และได้เสนอชำระหนี้ให้บริษัท บริษัทจึงได้กลับรายการผลขาดทุนจาก การตั้งค่าในอดีตบางส่วน
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 26 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสีปตระกูล สุทธธรรม	รายได้ค่าเช่าและ รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้อื่น ๆ	4.25 1.60	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคา เดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก รายได้ค่าขนส่ง รายได้ค่า บริการที่ปรึกษาและรายได้ค่าบริการ อื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้ บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน ที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
<p>กิจการร่วมค้า ลีкокเซลย์ - พรธิสาร บริษัท ลีкокเซลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานทางอ้อมร่วมกัน ร้อยละ 46</p>	<p>รายได้ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้การค้า - สุทธิ เงินให้กู้ยืม - สุทธิ</p>	<p>1.68 (0.02) 55.98</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด - เป็นลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้าเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในส่วนงานของบริษัทย่อยเนื่องจากกิจการร่วมค้า มีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตไว้บางส่วน
<p>กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์ บิอาร์เอ็น บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร้อยละ 60</p>	<p>รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า</p>	<p>0.04 1.54</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
<p>บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 41 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ล่ำซำ</p>	<p>รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า</p>	<p>14.75 0.49</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
<p>บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25</p>	<p>รายได้จากการขายและ รายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า</p>	<p>3.45 0.06 0.84</p>	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
<p>กิจการร่วมค้า แอลบีเอส บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร้อยละ 40</p>	<p>รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ</p>	<p>0.01 0.30 8.00</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
<p>กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์ เอบี บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร้อยละ 60</p>	<p>รายได้จากการขายและ รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า</p>	<p>30.75 4.57</p>	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก



บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน ที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 27	รายได้ค่าบริการ	1.35	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.17	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	0.10	
	เจ้าหนี้การค้า	0.02	
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้า บริการ และรายได้อื่น	1.01	- เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวนหลายบริษัท โดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติโดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป
	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	0.26	
	ลูกหนี้การค้า	0.05	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.01	
	เจ้าหนี้การค้า	0.38	
กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำซำ นายสันต์ จาคีภวณิช นายสีบตระกูล สุนทรธรรม นายสุรช ล่ำซำ นายเฉลิมโชค ล่ำซำ นายเพชร หวังหลี และนายกฤษฎา ล่ำซำ	รายได้ค่าบริการ	0.40	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.12	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ใช้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ต้นทุนทางการเงิน	4.43	- ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินให้กู้ยืมโดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.03	
	เจ้าหนี้การค้า	0.37	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.01	
	หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืม	0.17 80.00	- บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจากบริษัทเอกภาวีเนื่องจากบริษัทย่อยมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 6 และบริษัท ลีอกซเลย์ เทรดิง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 7 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ล่ำซำ และนายเพชร หวังหลี	ซื้อสินค้า	1,241.94	- ซื้อน้ำมันพืช โดยกำหนดราคาซื้อเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
	เจ้าหนี้การค้า	334.18	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน ที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำขำ นายสีบตระกูล สุนทรธรรม และนายกฤษฎา ล่ำขำ	รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้อื่น ๆ	1.16 0.01	- รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและรายได้ ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณ ที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์สซิง จำกัด มีบริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.20 6.89 0.01 0.01 0.18 0.25	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นค่าบริการที่ปรึกษา เป็นรายการ ค้าปกติ โดยคิดค่าบริการตามปริมาณ ที่ใช้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ลีкокเซลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด มีนายไพโรจน์ ล่ำขำ และนายธงชัย ล่ำขำ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำขำ นายวสันต์ จาติกวณิช และนายเฉลิมโชค ล่ำขำ	รายได้ค่าเช่าและ รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ	2.73 0.04 0.16	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่และรายได้ ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือนายกฤษฎา ล่ำขำ และ ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	รายได้จากการขาย ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	23.33 2.49 0.30	- รายได้จากงานโครงการเป็นรายการค้า ปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท สมบัติ ล่ำขำ จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ล่ำขำ นายกฤษฎา ล่ำขำ และนายสุรช ล่ำขำ	รายได้ค่าเช่าและ รายได้ค่าบริการ ต้นทุนทางการเงิน ลูกหนี้การค้า การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.06 0.20 0.01 24.09 24.09	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่และรายได้ ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณ ที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตรา คิดลดของแต่ละสัญญา



บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน ที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท ภัทรลิขซึ่ง จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	3.20	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ใช้บริการ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตรา คิดลดของแต่ละสัญญา
	ต้นทุนทางการเงิน	2.52	
	การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ สิทธิการใช้	17.89	
	เจ้าหนี้การค้า	0.22	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.71	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32.36		
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุรช ลำซ่า (โดยดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 เมษายน 2567 จึง แสดงรายการตั้งแต่เดือน มกราคม - เมษายน 2567 ไว้เป็นรายการระหว่างกัน)	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าเช่าและ รายได้ค่าบริการ	22.13	- รายได้จากการขายสินค้าเป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณ ที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตาม สัญญา ซึ่งเป็นอัตราราคาตลาด - จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมธนาคาร ในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็น อัตราราคาตลาด
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.34	
	ต้นทุนทางการเงิน	0.82	
บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายวสันต์ จาติกวณิช	รายได้ค่าเช่าและ รายได้ค่าบริการ	1.40	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณ ที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	0.02	
บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายเพชร หวังหลี	รายได้จากการขาย	9.33	- รายได้จากงานโครงการเป็นรายการค้า ปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	3.15	
บริษัท โอพีฟิวาย จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51	รายได้ค่าเช่าและ รายได้ค่าบริการ	1.97	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณ ที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ใช้บริการ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.13	
	ลูกหนี้การค้า	1.62	
	เจ้าหนี้การค้า	0.24	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.06	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน ที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมนสเทย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด มีบริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้ค่าบริการ	0.02	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ใช้บริการ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	4.05	
	เจ้าหนี้การค้า	0.91	
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้า บริการและรายได้อื่น	0.64	- เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่ เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาด ของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไป ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไข ตามราคาตลาด โดยทั่วไป
	ซื้อสินค้า ต้นทุนใน การจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.47	
	ต้นทุนทางการเงิน	0.05	
	ลูกหนี้การค้า	0.05	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.02	
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	1.43		

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.loxley.co.th ภายใต้อีเมล investor@loxley.co.th



03

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	196
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	197
งบการเงิน	205
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	216





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจ ประเมินการที่สมเหตุผลในการจัดทำงบการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ ได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ คือ งบการเงินได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขดังที่ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานภายในเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสมและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความน่าเชื่อถือตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีความถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชี กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ได้ผ่านการพิจารณาจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

(นายธงชัย ลำซ่า)
ประธานกรรมการ

(นายสุรช ลำซ่า)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ตามสัญญา ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงาน โครงการ	
อ้างอิงหมายเหตุ 3(ง) 3(ฉ) 3(ค) 21 และ 25	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ บริการ พลังงานและเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สัญญาการให้บริการบางสัญญารับรู้รายได้และกำไรตามขั้นความสำเร็จของงาน โดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา ซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง • การสำรวจงานที่ได้ทำเสร็จโดยวิศวกร • ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น และ • การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนสัญญา ทำให้เกิดการปรับปรุงประมาณการซึ่งอาจก่อให้เกิดผลต่างของจำนวนเงินที่รับรู้ <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเนื่องจากเป็นเรื่องที่เป็นการประมาณการตลอดอายุของสัญญา และสัญญามีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่มีเงื่อนไข</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุม ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ การสอบทานสัญญา การประมาณการต้นทุน และการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ข้าพเจ้าสุ่มเลือกสัญญาซึ่งพิจารณาจากทั้งปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพเพื่อที่จะประเมินและทดสอบสัญญาที่มีนัยสำคัญและมีความซับซ้อน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบของข้าพเจ้าดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทดสอบรายละเอียดของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยการตรวจสอบกับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง • ประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกรของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ • พิจารณาเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำประมาณการและการรับรู้รายได้ในงบการเงิน • ขอรายละเอียดประกอบการประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากผู้บริหาร เพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการ โดยพิจารณาจากการประมาณการในอดีตและปัจจัยแวดล้อมในปัจจุบัน • ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณรายได้ตามสัญญา ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จ

<p>หลากหลายรูปแบบ จึงทำให้การรับรู้รายได้ตามสัญญา มีความซับซ้อนและใช้วิจารณ์ญาณสูง</p>	<p>ตามส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญากับ ขึ้นความสำเร็จที่ประเมินโดยวิศวกร</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบงาน ตามสัญญาว่าเป็นไปตามประมาณการ โดยวิเคราะห์ ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับการเรียกเก็บค่าบริการ ตามสัญญา • สํารวจทางกายภาพถึงความมีอยู่จริงและความสมเหตุสมผล ของขึ้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ และ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตาม ข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
--	--

<p>มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า</p>	
<p>อ้างอิงหมายเหตุ 3(ข) 3(ฐ) 11 และ 12</p>	
<p>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</p>
<p>กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหลายแห่ง ในการพิจารณาการลงทุนในแต่ละโครงการนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการในอนาคต ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการลงทุน อีกทั้งมีการทบทวนข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของเงินลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการพิจารณาดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องและทดสอบการนำมาปฏิบัติ • การพิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินในอดีต รวมถึงข้อมูลอื่น เพื่อประเมินความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน • การประเมินกระบวนการในการจัดทำประมาณของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต • การทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญต่างๆ เช่น ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอก

	<ul style="list-style-type: none"> • การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
--	---

มูลค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	
อ้างอิงหมายเหตุ 3(ฉ) 7 8 และ 31	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยบริษัทเอกชน หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายมียอดค้างชำระที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านสินเชื่อสูงขึ้นอันเนื่องมาจากอายุของหนี้ที่ค้างชำระและจำนวนเงินที่มีมูลค่าสูง</p> <p>กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ จากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหารซึ่งประมาณการโดยใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีต สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า</p> <p>ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมเกี่ยวกับกระบวนการอนุมัติเครดิต และติดตามทวงถามลูกหนี้และกระบวนการรับเงิน • ทดสอบข้อมูลการผัดนัดชำระหนี้ในอดีตด้วยการประเมินการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามลักษณะของความเสี่ยงกับรายการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารและประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท • ทดสอบข้อมูลการผัดนัดชำระหนี้ด้วยการประเมินการจัดประเภทอายุลูกหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้ โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้เปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และสุ่มทดสอบรายการการรับเงินจากลูกหนี้ภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2567 • ประเมินความเหมาะสมของตัวแปรในทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในโมเดลสำหรับการปรับปรุงอัตราการสูญเสียดุลยพินิจเศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลที่คาดการณ์ไปในอนาคตโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาดที่เกี่ยวข้อง • พัฒนาประมาณการของข้าพเจ้าสำหรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้การประมาณการตัวเลขสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและพิจารณาว่าการประมาณการตัวเลขสอดคล้องกับการประมาณการของผู้บริหารหรือไม่ • ประเมินข้อมูลและข้อสมมติฐานโดยรวมที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหารว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการ

	<p>ประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ ซึ่งรวมถึงความเกี่ยวเนื่องกันและความสอดคล้องกันของข้อมูลภายในประมาณการทางบัญชีดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ และ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
--	--

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(มาริษา ธาราชรบรรพกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5, 6	2,523,344,111	2,449,934,032	965,917,404	730,881,589
ลูกหนี้การค้า	5, 7, 18, 31	1,965,096,288	1,925,609,789	499,184,532	769,541,067
ลูกหนี้อื่น	5, 7, 31	230,419,317	160,681,141	76,500,222	101,109,946
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 31	37,154,793	57,033,457	-	-
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 18, 31	357,553,279	357,553,279	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7, 25, 31	1,102,658,027	1,294,928,803	460,135,411	531,408,167
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 31	55,975,000	62,371,102	-	37,296,102
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	16,211,508	2,200,000
สินค้าคงเหลือ	9	554,906,664	513,775,254	277,171,581	216,168,449
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		440,490,067	542,653,811	92,567,602	94,095,490
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5, 31	554,828,484	435,077,832	2,837,712	2,782,900
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,658,519	9,757,402	206,714	181,862
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	10	-	108,728,097	-	100,000,000
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,829,084,549	7,918,103,999	2,390,732,686	2,585,665,572
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	18, 31	648,569,399	512,791,588	122,511,748	132,502,803
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	2,774,657,811	2,819,071,258	846,103,113	822,103,113
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,363,575,279	2,283,575,279
ลูกหนี้อื่น	5, 7, 31	222,081,267	230,658,854	58,016,338	72,018,182
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	7, 31	60,563,782	11,825,359	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7, 25, 31	28,967,759	43,730,381	22,955,603	31,065,804
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		175,708,162	310,843,912	286,009	36,601,290
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 31	-	-	32,022,857	35,400,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	483,072,660	467,470,782	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15, 18	1,001,521,736	1,008,197,976	611,996,728	620,069,927
สินทรัพย์สิทธิการให้	16	155,275,678	152,243,278	98,879,268	142,175,292
ค่าความนิยม	17	41,345,425	41,345,425	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	17	41,077,867	54,042,145	21,523,276	27,901,148
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,632,841,546	5,652,220,958	4,177,870,219	4,203,412,838
รวมสินทรัพย์		13,461,926,095	13,570,324,957	6,568,602,905	6,789,078,410

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18, 31	1,325,096,914	1,147,766,079	704,790,497	329,360,997
เจ้าหนี้การค้า	5, 19, 31	1,630,494,172	1,710,625,868	396,458,300	708,102,518
เจ้าหนี้อื่น	5, 20, 31	969,695,631	1,075,406,298	213,237,310	301,681,990
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	25	350,514,114	339,652,208	21,346,728	70,600,087
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	31	954,455	2,189,327	954,455	2,189,327
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 16, 18, 31	87,376,630	91,123,322	58,641,215	60,948,647
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18, 31	121,233,848	130,575,653	80,000,000	80,000,000
หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่าย	8, 18	401,314,773	393,425,573	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18, 31	300,000,000	-	300,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 18, 31	1,430,000	1,430,000	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,775,347	8,381,149	-	-
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	21	99,528,638	715,019	99,528,638	715,019
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	94,937,795	76,661,019	57,697,628	37,315,436
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,394,352,317	4,977,951,515	1,932,654,771	1,590,914,021
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้อื่น	5, 20, 31	7,440,695	10,449,574	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 18, 31	80,000,000	80,000,000	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	25	180,886,470	261,647,252	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 16, 18, 31	174,558,855	102,395,473	47,992,414	91,422,294
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18, 31	512,735,243	640,810,489	470,000,000	550,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว	18, 31	-	300,000,000	-	300,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	224,555,453	206,483,114	97,431,582	98,611,215
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	629,065,163	642,568,575	231,044,819	264,923,216
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,809,241,879	2,244,354,477	846,468,815	1,304,956,725
รวมหนี้สิน		7,203,594,196	7,222,305,992	2,779,123,586	2,895,870,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	503,250,900	503,250,900	503,250,900	503,250,900
ส่วนเกินทุนอื่น					
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	24	1,302,548,199	1,301,241,981	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	169,520,500	166,574,500	169,520,500	166,574,500
ยังไม่ได้จัดสรร	30	1,293,635,521	1,403,132,993	587,642,843	690,224,299
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	24	431,127,231	439,452,216	264,110,156	268,203,045
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		5,965,037,271	6,078,607,510	3,789,479,319	3,893,207,664
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	293,294,628	269,411,455	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,258,331,899	6,348,018,965	3,789,479,319	3,893,207,664
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		13,461,926,095	13,570,324,957	6,568,602,905	6,789,078,410

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
รายได้	5, 25			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		11,276,030,751	11,075,251,770	2,545,435,203
เงินปันผลรับ	11, 12	32,797,858	43,661,924	745,841,405
รายได้อื่น	14	137,542,585	116,732,314	92,070,293
รวมรายได้		11,446,371,194	11,235,646,008	3,383,346,901
ค่าใช้จ่าย	5			
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	27	9,620,174,192	9,340,436,931	2,359,306,244
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	27	663,783,300	622,941,936	341,124,305
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	1,355,727,990	1,275,770,047	506,254,819
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิรวม	31	(62,666,621)	44,754,548	4,663,294
รวมค่าใช้จ่าย		11,577,018,861	11,283,903,462	3,211,348,662
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(130,647,667)	(48,257,454)	171,998,239
ต้นทุนทางการเงิน		(143,408,163)	(148,618,595)	(88,648,859)
กลับรายการ (ตั้งค่าเผื่อ) ผลขาดทุนจากการซื้อขาย ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7	(5,930,923)	16,583,397	(25,617,625)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	11	482,029,281	596,373,053	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		202,042,528	416,080,401	57,731,755
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	28	(100,460,736)	(56,397,457)	1,179,633
กำไรสำหรับปี		101,581,792	359,682,944	58,911,388
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		50,234,944	359,112,279	58,911,388
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	51,346,848	570,665	-
		101,581,792	359,682,944	58,911,388
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	0.02	0.16	0.03

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	101,581,792	359,682,944	58,911,388	181,660,663
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กลับรายการผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		5,350,195	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
มูลค่าคำช่วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31	(3,609,438)	(11,709,994)	(4,092,889)
การตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	14, 15	(6,224,280)	(2,254,717)	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	22	1,760,428	21,078,819	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	28	1,148,165	(3,798,517)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(6,925,125)	3,315,591	(4,092,889)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(6,925,125)	8,665,786	(4,092,889)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		94,656,667	368,348,730	54,818,499
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		43,670,387	368,249,297	54,818,499
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		50,986,280	99,433	-
		94,656,667	368,348,730	54,818,499

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น											
	ส่วนต้นงวด		ถ้าไม่รวม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมของส่วนผู้ถือหุ้น	
	ส่วนต้นงวด	การเปลี่ยนแปลง	ส่วนต้นงวด	การเปลี่ยนแปลง	ส่วนต้นงวด	การเปลี่ยนแปลง	ส่วนต้นงวด	การเปลี่ยนแปลง	ส่วนต้นงวด	การเปลี่ยนแปลง		
2,264,954,920	503,250,900	1,301,241,981	166,574,500	1,403,132,993	(2,339,538)	(84,889,394)	353,677,506	173,003,642	439,452,216	6,078,607,510	269,411,455	6,348,018,965
30	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	-	(158,546,844)	-	(28,296,389)	(158,546,844)
4	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	-	(158,546,844)	-	(28,296,389)	(186,843,233)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,499,500	2,499,500
กำไรสุทธิ	-	-	1,306,218	-	-	-	-	-	-	1,306,218	(1,306,218)	-
กำไรสุทธิ	-	-	1,306,218	-	-	-	-	-	-	1,306,218	1,193,282	2,499,500
กำไรสุทธิ	-	-	1,306,218	-	(158,546,844)	-	-	-	-	(157,240,626)	(27,103,107)	(184,343,733)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51,346,848	101,581,792
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	(3,696,611)	-	(4,628,374)	(8,324,985)	(6,564,557)	(360,568)	(6,925,125)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	51,095,372	(3,096,611)	-	(4,628,374)	(8,324,985)	43,670,387	50,986,280	94,656,667
กำไรสุทธิ	-	-	-	2,946,000	(2,946,000)	-	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิ	2,264,954,920	503,250,900	1,302,548,199	169,520,500	1,293,635,521	(2,339,538)	353,677,506	168,375,268	431,127,231	5,965,037,271	293,294,628	6,258,331,899

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,264,954,920	503,250,900	157,490,500	517,647,636	(73,543,845)	353,677,506	3,723,477,617
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	181,660,663	-	-	181,660,663
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ	-	-	-	-	(11,930,616)	-	(11,930,616)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ	-	-	-	181,660,663	(11,930,616)	-	169,730,047
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	9,084,000	(9,084,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,264,954,920	503,250,900	166,574,500	690,224,299	(85,474,461)	353,677,506	3,893,207,664
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,264,954,920	503,250,900	166,574,500	690,224,299	(85,474,461)	353,677,506	3,893,207,664
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	-	(158,546,844)	-	-	(158,546,844)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ	-	-	-	58,911,388	(4,092,889)	-	54,818,499
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ	-	-	-	58,911,388	(4,092,889)	-	54,818,499
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,946,000	(2,946,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,264,954,920	503,250,900	169,520,500	587,642,843	(89,567,350)	353,677,506	3,789,479,319

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	101,581,792	359,682,944	58,911,388	181,660,663
<i>ปรับปรุงรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภายในเงินได้	100,460,736	56,397,457	(1,179,633)	(299,177)
ต้นทุนทางการเงิน	143,408,163	148,618,595	88,648,859	89,249,338
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	146,621,667	149,430,751	94,149,983	95,668,652
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	22	109,026,978	30,146,371	39,958,817
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		4,966,512	11,316,638	4,904,411
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม		(62,666,621)	44,754,548	4,663,294
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของสิ่งหรือทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	14	(3,912,600)	7,428,882	-
เงินปันผลรับ		(32,797,858)	(43,661,924)	(745,841,405)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี		1,645,786	6,693,354	-
ผลขาดทุนจากการตัดบัญชีของลูกหนี้		-	20,827,765	-
(กลับรายการ) ตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		5,930,923	(16,583,397)	25,617,625
ตั้งค่าเพื่อสำหรับมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ		8,709,286	5,435,692	5,390,511
กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		-	(3,344,052)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		(3,364,857)	-	(1,706,250)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	10	(23,801,873)	-	(21,550,000)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	11	(482,029,281)	(596,373,053)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(5,000)	-	(5,000)
(กลับรายการ) ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		-	(238,389)	-
ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร				
และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		12,729,539	(2,365,436)	5,528,321
ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		4,871,151	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		-	5,350,195	-
ดอกเบี้ยรับ		(22,147,333)	(14,925,431)	(12,954,534)
	9,227,110	234,306,219	(465,276,059)	(202,447,062)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>				
ลูกหนี้การค้า	(53,873,167)	404,118,695	262,739,470	20,381,052
ลูกหนี้อื่น	(77,079,338)	29,368,626	21,859,901	8,236,856
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	43,963,499	(9,517,892)	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	206,208,150	122,890,539	78,557,707	144,279,275
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	16,290,599	165,000,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	(50,159,652)	231,646,522	(66,393,644)	94,390,793
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	237,299,494	(85,790,716)	37,843,169	67,135,552
สินทรัพย์อื่น	3,098,883	788,809	(24,852)	(7,905)
เจ้าหนี้การค้า	(84,032,561)	(585,410,610)	(315,553,557)	(94,020,653)
เจ้าหนี้อื่น	(109,204,624)	72,679,861	(89,317,632)	12,306,804
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(69,898,876)	118,978,106	(49,253,359)	(23,282,325)
ผลขาดทุนของงานโครงการตั้งเพิ่ม (ใช้ไป) - สุทธิ	21	98,813,619	(215,726,925)	98,813,619
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	(101,722,410)	(56,264,749)	(42,871,799)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		115,626,484	94,652,987	42,575,066
จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		(178,290,906)	(170,909,147)	(29,201,347)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		6,266,304	350,810,325	(515,503,317)
<i>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</i>				
รับดอกเบี้ย		20,995,693	13,308,937	14,652,197
รับเงินปันผล		601,720,656	683,425,126	745,841,405
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อย		-	-	792,936
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	8,000,000	58,738,389	8,000,000
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		(211,356,153)	(21,918,176)	(9,804,810)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา		2,499,500	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	(80,000,000)
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	(39,500,100)	(60,000,000)	(32,000,000)
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	3,760,000	-
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินให้ผู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(1,103,898)	-	10,296,102
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินให้ผู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น		(44,617)	4,611,632	-
เงินสดปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(28,296,389)	(27,519,189)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		121,550,000	-	121,550,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		17,014,857	-	11,456,250
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น		-	(3,464,883)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น		(77,875,651)	(74,031,199)	(27,803,901)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น		(2,309,984)	(5,793,746)	(755,186)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		5,000	-	5,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		12,749,650	5,071,663	3,861,087
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		424,048,564	576,188,554	765,298,144
				645,891,653

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
			(บาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของใน				
บริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม				
		-	(4,900,000)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(136,044,518)	(139,369,903)	(88,698,082)	(89,556,747)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30 (158,465,655)	-	(158,465,655)	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
	177,330,835	(256,697,414)	375,429,500	(449,069,855)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น				
	-	700,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
	11,999	(249,839)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	16 (102,179,424)	(97,796,213)	(62,970,522)	(60,232,752)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18 -	21,000,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(137,417,051)	(121,391,212)	(80,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	(154,414,613)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(356,763,814)	(753,119,194)	(14,704,759)	(668,859,354)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
	73,551,054	173,879,685	235,090,068	(233,336,778)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม				
	2,449,934,032	2,275,856,270	730,881,589	964,290,041
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ				
คงเหลือสิ้นปี				
	(140,975)	198,077	(54,253)	(71,674)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6 2,523,344,111	2,449,934,032	965,917,404	730,881,589

รายการที่ไม่มีเงินสด

ในระหว่างปี 2566 บริษัทมีเงินปันผลรับจำนวน 621 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 721 ล้านบาท (รวมเงินปันผลทั้งรับ ณ วันต้นงวดจำนวน 100 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 73 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 74 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 24 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2567 บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 17 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 70 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งจำนวน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ
8	ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	สัญญาเช่า
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	เจ้าหนี้การค้า
20	เจ้าหนี้อื่น
21	ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงาน โครงการ
22	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
23	ทุนเรือนหุ้น
24	สำรองตามกฎหมายและอื่นๆ
25	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
26	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
27	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
28	ภาษีเงินได้
29	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
30	เงินปันผล

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	สารบัญ
31	เครื่องมือทางการเงิน
32	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
33	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
34	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมกราคม 2537 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ๓ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท เอกภาวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 27) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อขายไป รวมทั้งงานขายอุปกรณ์ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม งานวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง และระบบอื่นๆ พร้อมติดตั้ง บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในด้านการซื้อขายไป การขายและให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครื่องให้บริการลูกค้าอัตโนมัติในการทำธุรกรรมทางการเงิน การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจบริการด้านอาหาร และการให้บริการอื่นๆ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกฎบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผล ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัท/บริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท/บริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาวะผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะรับรู้เสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการ วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ฉ)) รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้อย่างแรกวันแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ลดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

(ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วยวัตถุดิบ สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย และอุปกรณ์งาน โครงการ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของวัตถุดิบคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของสินค้าที่มีไว้เพื่อขายใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนและวิธีราคาทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และต้นทุนของอุปกรณ์งานโครงการใช้วิธีราคาจะจงสำหรับแต่ละโครงการ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าบางส่วนที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน วัตถุประสงค์เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัตถุประสงค์ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ณ)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่มูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลง เฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท ลีอกละย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	2 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า	1 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

(ข) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

(ค) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่นๆ	3 - 10	ปี
-------------------------------	--------	----

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึบลสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบสำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่ากลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกฎบริษัท/บริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวจะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการขายและการให้บริการ/รายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้จากการขายและการให้บริการ/รายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชี หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

โครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประ โยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประ โยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประ โยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประ โยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประ โยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประ โยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประ โยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประ โยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประ โยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนองานให้ผลประ โยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกฎหมาย/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประ โยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประ โยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประ โยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ต) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกฎหมาย/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประ โยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระ ผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาวะ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาวะแก่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อ โอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานการณ์เป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอดัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัท/บริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน/เมื่อได้ให้บริการขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น/การสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(3) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นหากคาดว่าจะระยะเวลาในการตัดจำหน่ายเท่ากับหรือน้อยกว่าหนึ่งปี

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน ค่ารวมตามเกณฑ์อย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้องซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

(ค) รายได้อื่น

รายได้อื่นซึ่งประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยทั่วไปบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ง) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้นและไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีกรกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

(ธ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(น) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ กำไรจากการขายเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับและค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

4 การซื้อบริษัทย่อย

การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

2567

ในเดือนมีนาคม 2567 บริษัท ลีอกชเลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 40 ล้านบาท เป็นจำนวน 100 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัท ได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน 2567 บริษัท ลีอกชเลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 50 ล้านบาท เป็นจำนวน 60 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 83 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนจำนวน 1.3 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนเกินทุนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในเดือนพฤษภาคม 2567 บริษัท ลีอกชเลย์ บิซิเนส อิน โนเวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10 ล้านบาท เป็นจำนวน 20 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัท ได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท พรานฟ้า จำกัด บริษัทดังกล่าวประกอบกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและธุรกิจโฆษณาเผยแพร่สินค้าทางสื่อต่าง ๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทย่อยได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 50) กลุ่มบริษัทได้นำบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมาจัดท่างบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 การนำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดท่างบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญถึงงบการเงินรวม

บริษัท ลีอกละเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท เอกภาวี จำกัด

ผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญ

ลักษณะความสัมพันธ์

ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทย่อย และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท ดินเสื่อป่า จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ๊าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท ลีอกละเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

มีกรรมกร่วมกัน

บริษัท สมบัติ ลำซา จำกัด

ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ
แมนสแตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

มีกรรมกร่วมกัน

บริษัท กูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด

ถือหุ้นโดยบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

มีกรรมกร่วมกัน

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจนถึงเดือน

เมษายน 2567)

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย				
ขายสินค้าและให้บริการ	-	-	151	65
รายได้อื่น	-	-	49	21
เงินปันผลรับ	-	-	379	239
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	67	237
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	11	10
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	36	36
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	4	6
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ขายสินค้าและให้บริการ	50	39	31	5
รายได้อื่น	13	16	11	15
เงินปันผลรับ	-	-	352	365
ซื้อสินค้าและบริการ	212	305	212	304
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้าและให้บริการ	62	73	9	6
รายได้อื่น	4	6	4	5
เงินปันผลรับ	21	31	3	3
ซื้อสินค้าและบริการ	1,249 ¹	1,080 ¹	5	8
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	3	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8	7	7	6
ต้นทุนทางการเงิน	8	11	2	3
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	42	15	12	4
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	162	148	49	46
ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร	7	7	4	4

บริษัท ลีอกลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

¹ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยการซื้อขายน้ำมันพืชที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 1,242 ล้านบาท และ 1,071 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ของงบการเงินรวมตามลำดับ ซึ่งใช้นโยบายการกำหนดราคาตามราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	436	-	108
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	1	-	-
ลูกหนี้การค้า				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	8	28
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	172	168	42	37
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	8	9	3	5
รวม	180	177	53	70
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(167)	(167)	(40)	(40)
สุทธิ	13	10	13	30
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ตัดบัญชี	7	-	-	(33)
กลับรายการ	-	(30)	-	(30)

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้อื่น - ลูกหนี้รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	19	17
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	3	10	3
รวม	10	3	29	20
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(4)	(3)
สุทธิ	10	3	25	17
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
เพิ่มขึ้น	-	-	1	-
ลูกหนี้อื่น - เงินมัดจำ				
บริษัทย่อย	-	-	28	28
	10	3	25	17
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3.50 - 5.68	3.50 - 6.52	195	193
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(139)	(131)
สุทธิ			56	62



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	6.52	20	30
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	6.52	-	27
รวม			20	57
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(20)	(20)
สุทธิ			-	37

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
เพิ่มขึ้น	8	-	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	5.50 - 6.40	6.52	64	38
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(16)	-
สุทธิ			48	38
ส่วนที่หมุนเวียน			16	2
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน			32	36
รวม			48	38
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
เพิ่มขึ้น			16	-

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยสองแห่ง มีระยะเวลา 1 - 12 ปี สิ้นสุดระหว่างปี 2568 - 2579 โดยมีกำหนดชำระเงินต้น ดอกเบี้ย เป็นรายเดือนและรายปี รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	31	3
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	52	66	52	66
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	336	255	-	-
รวม	388	321	83	69

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้อื่น - เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	7	5
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	1	-
รวม	1	-	8	5

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	57	46	92	143
ส่วนที่หมุนเวียน	23	25	55	57
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	34	21	37	86
รวม	57	46	92	143

กลุ่มบริษัท/บริษัทเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงและยานพาหนะจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 1 - 5 ปี สิ้นสุดระหว่างปี 2568 - 2572

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2570



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	3	<u>1</u>	<u>1</u>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	5	5	<u>80</u>	<u>80</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2569

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันอื่น				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร (การปฏิบัติตามเงื่อนไขของงานโครงการ การประมูลงานกับลูกค้า)				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	<u>-</u>	<u>476</u>	<u>-</u>	<u>127</u>

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือและเงินฝากประเภทกระแสรายวัน	120	163	4	6
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,300	1,562	260	370
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,100	466	700	351
เช็คในมือ	3	259	2	4
รวม	2,523	2,450	966	731

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงประกอบด้วย ตั๋วสัญญาเงินฝาก เงินฝากประจำธนาคาร และอื่นๆ ซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ลงทุน

7 ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ

	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	งบการเงินรวม		ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	
	(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,305	98	1,139	2,542	7
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	557	-	-	557	8
3 - 6 เดือน	44	-	-	44	5
6 - 12 เดือน	18	-	-	18	-
มากกว่า 12 เดือน	525	-	-	525	471
รวม	2,449	98	1,139	3,686	491
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(484)	-	(7)	(491)	
สุทธิ	1,965	98	1,132	3,195	



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	งบการเงินรวม		ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ล้านบาท)	มูลค่ารวมตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,191	69	1,345	2,605	6
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	615	-	-	615	13
3 - 6 เดือน	32	-	-	32	1
6 - 12 เดือน	35	-	-	35	3
มากกว่า 12 เดือน	531	-	-	531	461
รวม	2,404	69	1,345	3,818	484
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(478)	-	(6)	(484)	
สุทธิ	1,926	69	1,339	3,334	

	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			มูลค่ารวมตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่ารวมตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	328	490	818		7
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	152	-	152		8
3 - 6 เดือน	14	-	14		5
6 - 12 เดือน	4	-	4		-
มากกว่า 12 เดือน	259	-	259		245
รวม	757	490	1,247		265
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(258)	(7)	(265)		
สุทธิ	499	483	982		

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน
	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวม ตามบัญชี (ล้านบาท)	เครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	541	568	1,109	6
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	197	-	197	13
3 - 6 เดือน	18	-	18	1
6 - 12 เดือน	12	-	12	1
มากกว่า 12 เดือน	252	-	252	236
รวม	1,020	568	1,588	257
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(251)	(6)	(257)	
สุทธิ	769	562	1,331	

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้อื่น					
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		147	164	29	43
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน		84	29	1	1
ลูกหนี้รายได้อื่น	5	71	102	36	65
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		51	33	14	12
เงินมัดจำ		41	35	29	29
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		40	40	29	26
อื่นๆ		41	10	6	5
รวม		475	413	144	181
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	(22)	(22)	(9)	(8)
สุทธิ		453	391	135	173



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน	231	161	77	101
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	222	230	58	72
รวม	453	391	135	173

อัตราผลตอบแทนคำนวณจากประสิทธิผลของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 5 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้คู่กับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินรวม	
		เพิ่มขึ้น สุทธิ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้า	478	6	484
ลูกหนี้อื่น	22	-	22
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6	1	7
รวม	506	7	513

ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินรวม	
		เพิ่มขึ้น/ กลับรายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้า	492	(14)	478
ลูกหนี้อื่น	8	14	22
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6	-	6
รวม	506	-	506

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ณ วันที่
	1 มกราคม 2567	สุทธิ (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2567
ลูกหนี้การค้า	251	7	258
ลูกหนี้อื่น	8	1	9
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6	1	7
รวม	265	9	274

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม 2566	กลับรายการ (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2566
ลูกหนี้การค้า	301	(50)	251
ลูกหนี้อื่น	10	(2)	8
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6	-	6
รวม	317	(52)	265

8 ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

- ก. ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัท ลีкокเซลีย์ วิลล์เลส จำกัด (มหาชน) (“ลีкокเซลีย์ วิลล์เลส”) และลูกหนี้การค้า สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (“สกสค.”) ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้เป็นจำนวนรวม 1,294 ล้านบาท ดังนี้
- 1) ชำระคืนเป็นหนังสือแบบเรียนเป็นจำนวนเงิน 165 ล้านบาท โดยจะส่งมอบหนังสือให้แก่ลีкокเซลีย์ วิลล์เลสภายใน 60 วัน นับแต่วันทำสัญญา (ลีкокเซลีย์ วิลล์เลสได้รับคืนหนังสือจากลูกหนี้การค้า สกสค. แล้วทั้งจำนวน)
 - 2) ส่วนที่เหลือจำนวน 1,129 ล้านบาท ผ่อนชำระเป็นเงินภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2566
 - 2.1) ชำระเป็นรายเดือนๆ ละไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และภายในวันที่ 25 ของเดือนถัดไปทุกเดือนจนกว่าจะครบ แต่ไม่เกินวันที่ 25 ธันวาคม 2566

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

2.2) ชำระเงินเพิ่มเติม ดังนี้

- ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2562 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
- ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2563 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
- ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
- ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2565 จำนวนไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท
- ชำระเงินเพิ่มเติมส่วนที่เหลือทั้งสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลีอชเลีย์ วิลล์เลส ได้รับชำระเงินตามข้อ 2) ข้างต้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 765 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 765 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีการผัดนัดชำระเงินเพิ่มเติมตามข้อ 2.2) ของงวดเดือนพฤษภาคม 2565 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 155 ล้านบาท และ 209 ล้านบาทตามลำดับ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งหมด 364 ล้านบาท ซึ่งต่อมาลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีหนังสือขอขยายระยะเวลาชำระหนี้ที่ครบกำหนดสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้น แต่ลีอชเลีย์ วิลล์เลส ได้มีหนังสือตอบปฏิเสธและสงวนสิทธิ์ในการคิดดอกเบี้ยผัดนัดตามสัญญา ประนีประนอมยอมความ

ในระหว่างปี 2566 ลีอชเลีย์ วิลล์เลส ได้ดำเนินการยื่นคำร้องขอายัดทรัพย์สินลูกหนี้ต่อกรมบังคับคดี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2566 ลีอชเลีย์ วิลล์เลส ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งได้สวนเกี่ยวกับกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้การค้า สกสค. และยื่นขอออกหมายเรียกลูกหนี้และพยานเอกสาร โดยลูกหนี้ได้ยื่นคัดค้าน ขอให้ศาลมีคำสั่งเพิกถอนคำสั่งของเจ้าพนักงานบังคับคดี

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้เพิกถอนคำสั่งของเจ้าพนักงานบังคับคดี ลงวันที่ 12 กันยายน 2566 ให้ถอนการอายัดทรัพย์สินของจำเลย (สกสค.) ต่อมาวันที่ 25 ธันวาคม 2566 ลีอชเลีย์ วิลล์เลสได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเพิกถอนข้างต้นต่อศาลอุทธรณ์ เพื่อพิจารณาและมีคำสั่งให้กลับคำสั่งของศาลชั้นต้น ณ วันที่รายงาน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล นอกจากนี้ในระหว่างปี 2567 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้ลีอชเลีย์ วิลล์เลส ต้องรับผิดชอบในค่าธรรมเนียมในการบังคับคดีแล้วไม่มีการจำหน่าย จำนวน 3.5 ล้านบาท ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการอุทธรณ์คำสั่งของศาลชั้นต้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้ใช้เป็นหลักประกันตามสัญญาการปรับ โครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 18)

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	364	364
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6)	(6)
สุทธิ	358	358

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		
กลับรายการ	-	(15)

ข. ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทแห่งหนึ่ง ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่งศาลล้มละลายกลาง ตามกฎหมายล้มละลาย กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจำนวน 46 ล้านบาท และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 13 ล้านบาท (สุทธิจากการโอนสิทธิรับเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวให้แก่บริษัทอิสระซึ่งแห่งหนึ่งจำนวน 7 ล้านบาท) ในเดือนมิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ โดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการดังนี้

- ชำระหนี้ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้าง จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของลูกหนี้ดังกล่าว โดยทำการชำระเป็นรายครึ่งปีเป็นระยะเวลา 7 ปี เริ่มตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปีที่ 3 ในอัตราร้อยละ 12.5
- ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก 1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไปและ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

จากเหตุดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 59 ล้านบาทและค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน เป็นลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินตามข้อ 1) ข้างต้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
วัตถุดิบ	1	2	-	-
สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย	310	265	183	175
อุปกรณ์งาน โครงการ	222	242	53	10
สินค้าระหว่างทาง	65	46	58	46
รวม	598	555	294	231
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(43)	(41)	(17)	(15)
สุทธิ	555	514	277	216
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	7,822	7,573	2,341	3,028
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้า	9	5	5	-
- การกลับรายการมูลค่าลดลงของสินค้า	(7)	(13)	(3)	(11)
	2	(8)	2	(11)

10 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ในเดือนมิถุนายน 2566 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมเพิ่มจากผู้ถือหุ้นของบริษัทรวม จำนวน 600,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 99 ทำให้บริษัทร่วมดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กลุ่มบริษัทได้นำบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการเข้าลงทุนบริษัทได้รับคำขอเสนอซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งจำนวนจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ดังนั้น บริษัทอยู่ในระหว่างพิจารณาข้อเสนอและจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและบันทึกมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 108 ล้านบาทและ 100 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในเดือนมิถุนายน 2567 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อยดังกล่าวให้แก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 122 ล้านบาท (สุทธิค่าใช้จ่ายในการขายเงินลงทุนจำนวน 3 ล้านบาท) บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวและอื่น ๆ ในงบการเงินรวมจำนวน 24 ล้านบาทและในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 22 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการแล้วทั้งจำนวน

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
				(ล้านบาท)
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,815	2,908	822	862
เพิ่มขึ้น	8	60	-	60
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม - สุทธิ	479	591	-	-
รายได้เงินปันผล	(558)	(636)	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุน				
ตัดจำหน่าย	(4)	-	(14)	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	4	-	14	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์				
ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือ				
ไว้เพื่อขาย	-	(108)	-	(100)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,744	2,815	822	822
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4	7	-	5
เพิ่มขึ้น	32	-	32	-
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า - สุทธิ	3	5	-	-
รายได้เงินปันผล	-	(3)	-	-
โอนค่าเพื่อการด้อยค่าในการร่วมค้าไป				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	54	-	54
รับคืนเงินลงทุน	(8)	(59)	(8)	(59)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31	4	24	-



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
				(ล้านบาท)
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,819	2,915	822	867
เพิ่มขึ้น	40	60	32	60
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า - สุทธิ	482	596	-	-
รายได้เงินปันผล	(558)	(639)	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุน				
ตัดจำหน่าย	(4)	-	(14)	-
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขาย	4	-	14	-
โอนเงินลงทุน ในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์				
ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือ				
ไว้เพื่อขาย	-	(108)	-	(100)
โอนค่าเพื่อการซื้อขายในการร่วมค้าไป				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	54	-	54
รับคืนเงินลงทุน	(8)	(59)	(8)	(59)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,775</u>	<u>2,819</u>	<u>846</u>	<u>822</u>

2567

ในเดือนกันยายน 2567 กิจการร่วมค้า แอลบีเอส ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท ได้เรียกชำระเงินลงทุนเพื่อใช้สำหรับโครงการ โดยบริษัทได้ชำระเงินดังกล่าวตามสัดส่วนการร่วมงาน ตามที่ระบุในสัญญากิจการร่วมค้า ร้อยละ 40 เป็นจำนวน 32 ล้านบาท ต่อมาในเดือนธันวาคม บริษัทได้รับคืนเงินลงทุนบางส่วนแล้วเป็นจำนวน 8 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2567 บริษัท ซีเอสแอล อีวี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 33 ล้านบาท เป็นจำนวน 41 ล้านบาท โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิ์เพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 ต่อมาบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 18 (สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทร้อยละ 43)

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

2566

ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นใน Campana Group Pte. Ltd. (Campana) ซึ่งเป็นเงินลงทุนของบริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด (LAH) การร่วมค้าของบริษัทซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 มีจุดประสงค์ให้ผู้ร่วมค้าทั้ง 2 บริษัท ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยตรงเนื่องจาก LAH ไม่ได้ดำเนินพาณิชย์กิจหลักติดต่อกันหลายปี โดย LAH ได้จำหน่ายเงินลงทุน Campana ให้กับผู้ร่วมค้าทั้งสองบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทละ 54 ล้านบาท ซึ่งราคาซื้อขายประเมินจากมูลค่าตามบัญชีของ Campana ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนของ Campana จากการร่วมค้าเป็นตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดของบริษัท (หมายเหตุ 31) ต่อมา LAH ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เหลือ 83 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินคืนทุนจำนวน 59 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรในระหว่างปี จำนวน 4 ล้านบาทในงบการเงินรวม

อย่างไรก็ตาม การปรับโครงสร้างข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของ Campana เนื่องจากเงินลงทุนดังกล่าวได้ถูกตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าแล้วทั้งจำนวนในปี 2565 จากความเสี่ยงด้านเครดิต สภาพคล่อง และยังไม่สามารถดำเนินงานให้มีกำไรที่สามารถคืนทุนกลับมาให้แก่บริษัทได้ในอนาคตอันใกล้

การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าโดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อเสนอแนะนี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม															
	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ	2567	2566	หุ้นชำระแล้ว	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	เงินปันผลรับสำหรับปี
	(ร้อยละ)															
บริษัทร่วม																
บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด	50	50	100	ส่วนมาก	100	ส่วนมาก	50	50	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ทีแอล 2 เมเนจเม้นท์ จำกัด	50	50	1	ส่วนมาก	1	ส่วนมาก	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
D&L-Luxley Co., Ltd.	45	45	45	ส่วนมาก	45	ส่วนมาก	20	20	18	19	18	19	19	19	-	-
บริษัท ซิโอบเอส อีวี จำกัด	43	30	41	ส่วนมาก	33	ส่วนมาก	18	10	-	4	-	-	4	-	-	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	41	41	350	ส่วนมาก	350	ส่วนมาก	144	144	119	130	119	130	130	130	-	15
บริษัท บีที - กาศตรोल (ประเทศไทย) จำกัด	40	40	49	ส่วนมาก	49	ส่วนมาก	20	20	812	837	812	837	205	205	256	256
บริษัท ลีอิกซ์เสย์ ีทีที เทคโนโลยี จำกัด	35	35	300	ส่วนมาก	300	ส่วนมาก	105	105	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซิโยทิจูเอ เทคโนโลยี จำกัด	30	30	11	ส่วนมาก	11	ส่วนมาก	15	15	13	14	13	14	14	14	-	-
บริษัท ซิโยทิจูเอ เทคโนโลยี จำกัด	27	27	184	ส่วนมาก	184	ส่วนมาก	50	50	19	20	19	20	20	20	-	-
บริษัท โบบาส อินโนเวชั่น จำกัด	26	26	10	ส่วนมาก	10	ส่วนมาก	3	3	14	14	14	14	14	14	3	5
บริษัท ไฟเซอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	25	25	61	ส่วนมาก	61	ส่วนมาก	15	15	24	23	24	23	23	23	1	4
บริษัท เอ็มไอแคป จำกัด	25	25	10	ส่วนมาก	10	ส่วนมาก	3	3	-	-	-	-	-	-	1	4
บริษัท การ์ดคอนวิน จำกัด																
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกลไปสกาท์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600	ส่วนมาก	600	ส่วนมาก	120	120	211	221	211	221	221	221	17	-
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกลไปสกาท์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000	ส่วนมาก	5,000	ส่วนมาก	640	640	1,514	1,533	1,514	1,533	331	331	312	312
บริษัท บลูสโกลไปสกาท์ (ประเทศไทย) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2561)	20	20	360	ส่วนมาก	360	ส่วนมาก	72	72	9	9	(9)	(9)	(9)	(9)	-	-
บริษัท แททเวล แอตส์ เมทีเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	-	36	-	ส่วนมาก	40	ส่วนมาก	-	14	-	4	-	-	(4)	(4)	-	-

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม															
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	2567	2566	ทุนชำระแล้ว	2567	2566	บริษัทร่วม	2567	2566	วิธีส่วนได้เสีย	2567	2566	ส่วนได้เสีย-สุทธิ	2567	2566	เงินปันผลรับสำหรับปี
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2565)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44
การร่วมค้า																
บริษัท แอลเอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด	50	50	10	ส่วนมาก	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ลีкокเซลล์ แอนเคอร์โฮเท็ล โฮลดิ้ง จำกัด	50	50	83	ส่วนมาก	54	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า แอลบีเอส	-	-	-	-	24	-	30	3	-	30	3	-	30	3	-	3
กิจการร่วมค้า แอลอีทีซีบีอาร์เอ็น	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1	1	-	1	1	-	-
กิจการร่วมค้า ลีкокเซลล์-พริตาร*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม					83	59	31	4	-	31	4	-	31	4	-	3
					1,276	1,282	2,753	2,828	(9)	2,744	2,815	(13)	2,775	2,819	558	636

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าดังกล่าวโดยบริษัทผู้ทำเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในงบการเงินรวม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญา

บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		การด้อยค่า	วิธีราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
	2567	2566	2567	2566			
					(ล้านบาท)		
บริษัทรวม							
DM-Loxley Co., Ltd.	45	45	45	2566	-	20	-
บริษัท ทัชชึญะ เทคโนโลยี จำกัด	30	30	11	2566	-	15	-
บริษัท โนนบายอินเวสต์ จำกัด	27	27	184	2566	(36)	14	-
บริษัท โพไซโก (ประเทศไทย) จำกัด	26	26	10	2566	-	3	3
บริษัท การ์ คอมมิวนิตี้ จำกัด	25	25	10	2566	(3)	-	1
บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด	25	30	41	2566	-	10	-
บริษัท เอ็มเอส บลูสโกลไป โดสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600	2566	-	120	17
บริษัท เอ็มเอส บลูสโกลไป (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000	2566	-	640	312
บริษัท บลูสโกลไป บิตคิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด							
(หยุดดำเนินการในปี 2561)	20	20	360	2566	(72)	-	-
บริษัท ล็อกซเลีย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด	18	18	300	2566	(55)	-	-
บริษัท เทราเวล แอตส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	-	36	40	2566	(14)	-	-
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด	-	-	-	2566	-	-	44
(หยุดดำเนินการในปี 2565)							
			988	1,002	(166)	822	352
					(180)	822	361

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	การซื้อค่า	วิธีราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567
	(ร้อยละ)						
การร่วมค้า							
บริษัท แอล เอส ทค โนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด	50	50	10 ส่วนบาท	10 ส่วนบาท	5	(5)	-
บริษัท ล็อกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โซลูชั่นส์ จำกัด	50	50	83 ส่วนบาท	83 ส่วนบาท	54	(54)	-
กิจการร่วมค้า แอลบีเอส	-	-	-	-	24	-	3
กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์ไออาร์เอ็น	-	-	-	-	-	-	-
รวม							
	83	59	(59)	(59)	24	-	3
	1,071	1,061	(225)	(239)	846	822	352
							364

บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น DM-Loxley Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์และประเทศไทย

บริษัท ลีอชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชีการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท บีพี -			
	คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
รายได้	4,440	4,644	12,046	13,449
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	448	703	1,560	1,646
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	180	281	312	329
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,235	2,300	4,132	4,125
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	728	710	6,085	6,467
หนี้สินหมุนเวียน	(778)	(771)	(2,266)	(2,454)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(156)	(146)	(357)	(450)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	2,029	2,093	7,594	7,688
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	812	837	1,514	1,533
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ				
บริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	837	812	1,533	1,516
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	180	281	312	329
เงินปันผลรับระหว่างปี	(205)	(256)	(331)	(312)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ				
 บริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	812	837	1,514	1,533

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	418	445	31	4
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของกลุ่มบริษัท				
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(13)	(19)	3	5

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		2,283	2,318
เพิ่มขึ้น	4	80	5
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน			
ตัดจำหน่าย		-	(35)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า		-	35
ค่าเผื่อการด้อยค่า		-	(40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>2,363</u>	<u>2,283</u>

การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินงานธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		การด้อยค่า	วิธีการหมุน - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2567	2566				
2567	2566	2566	2567	2566	2567	
(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย						
บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)	99	450	ส่วนมาก	476	476	-
บริษัท คาต้า มาเซ็ง จำกัด	99	20	ส่วนมาก	20	20	-
บริษัท ล็อกซ์เลย์ จियोที แอนด์ โซลส์ จำกัด	99	1,000	ส่วนมาก	1,000	1,000	100
บริษัท ล็อกซ์เลย์ โบบาย จำกัด	99	20	ส่วนมาก	20	(20)	-
บริษัท แอล ฟู้ด โฉงอูซันส์ จำกัด	99	10	ส่วนมาก	50	(30)	-
บริษัท ล็อกซ์เลย์ บีซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด	99	20	ส่วนมาก	20	20	3
บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิตีแอนด์ จำกัด	99	100	ส่วนมาก	100	100	30
บริษัท แอล เอเล็คทอโร เอนด์						
เอ็นจีเอ็มบี จำกัด	99	3	ส่วนมาก	3	3	2
บริษัท ล็อกซ์เลย์ เอ็นจีเอ็มบี จำกัด	99	10	ส่วนมาก	10	(8)	2
บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิตีแอนด์ อินทิเกรเตอร์						
จำกัด	99	100	ส่วนมาก	48	108	48
บริษัท รัศมีความปลอดภัย เอเอสเอ็ม						
แมนเจนท์ จำกัด	99	100	ส่วนมาก	95	95	-
บริษัท เดอะ ฟู้ดเซอร์วิส จำกัด	99	30	ส่วนมาก	30	30	-
บริษัท แอสบี ซีรี่ จำกัด	99	10	ส่วนมาก	10	10	-

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีการลงทุน	การซื้อค่า	วิธีการลงทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
	2567	2567	2566	2567	2566	2567
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บริษัทย่อย						
บริษัท ลีอกซ์เลย์ หรือเพอร์ซันตี						
ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	93	350	350	355	-	355
บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออทิท จำกัด (มหาชน)	88	51	51	110	(100)	10
บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไรร์เสต จำกัด (มหาชน)	85	275	275	255	(255)	-
บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	85	4	4	16	-	16
บริษัท ลีอกซ์เลย์อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด	80	60	60	41	-	41
บริษัท แอล ไชลาร์ 3 จำกัด	74	10	10	7	-	7
บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด	51	99	99	50	(50)	-
บริษัท เดโกล 99 จำกัด	50	15	15	8	(8)	-
บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด	50	100	100	50	-	50
บริษัท การค้าลาว จำกัด	50	4,135	4,135	15	(15)	-
				2,849	(486)	2,363
				2,769		367
						239



บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2567	2566
บริษัทย่อยทางอ้อม			
บริษัท เน้ทวัน เน้ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	99	99
บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม	99	99
บริษัท โพรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการการบริหาร ศูนย์คอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	99	99
บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการในระบบการ เรียนการสอนเสมือนจริง ตลอดจนงาน พัฒนาระบบ	99	99
บริษัท เอเอสเอ็ม โพรเฟสชั่นแนล จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางานและ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	99
บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิง จำกัด	ให้บริการพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน และ บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	99
บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด	ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ	85	85
บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด	ประกอบกิจการนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่าย วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	60	60
บริษัท ไพลิน ซีพอร์ท จำกัด	ประกอบกิจการ จัดจำหน่าย วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	60	60
บริษัท เพชรเกษมกรีน โฮลดิ้ง จำกัด	ประกอบกิจการ โรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง	50	50
บริษัท พรราวฟ้า จำกัด	ประกอบกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและ ธุรกิจโฆษณาเผยแพร่สินค้าทางสื่อต่าง ๆ	50	-

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้มีสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2567				
	บริษัท ลีออกเซลีย์ หรือเพอร์ซันตี ที่ควบคุมเป็นเจ้าของ	บริษัท ลีออกเซลีย์ เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด	บริษัท ย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.05	49.99	40.00		
สินทรัพย์หมุนเวียน	191	687	90		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	801	378	48		
หนี้สินหมุนเวียน	(139)	(576)	(52)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(261)	(84)	(17)		
สินทรัพย์สุทธิ	592	405	69		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	42	202	28	21	293
รายได้	265	2,070	169		
กำไร	38	93	1		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6)	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	32	93	1		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3	46	1	1	51
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(25)	(30)	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายได้

กำไร

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ

	31 ธันวาคม 2566			
	บริษัท ลีкокเซลีย์ หรือเพอร์ซัน ที่เกี่ยวข้องกับนั้นที่ จำกัด	บริษัท ลีкокเซลีย์ เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด (ส่วนมาก)	บริษัทอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ รวม
	7.05	49.99	40.00	
	149	597	94	
	775	296	24	
	(86)	(466)	(30)	
	(270)	(65)	(16)	
	568	362	72	
	40	181	29	19
	200	1,714	170	
	41	2	(7)	
	(2)	-	-	
	39	2	(7)	
	3	1	(3)	1
	-	-	-	-
	(4)	23	(7)	

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	467	479
เพิ่มขึ้น	-	3
โอนเข้า	24	1
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(8)	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	483	467

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
	(ล้านบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่า	14	12
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	4	(7)
จำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(12)	(9)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบัน ยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคตจำนวนเงิน 432 ล้านบาท (2566: 421 ล้านบาท) สินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามสัญญาเช่าหลักจำนวนเงิน 51 ล้านบาท (2566: 46 ล้านบาท) และไม่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าให้แก่บุคคลที่สาม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน/คิดลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม
<p>ที่ดินที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้ ระบุวัตถุประสงค์ประสงค์ของการใช้ในอนาคต</p> <p>การเปรียบเทียบราคาตลาด รูปแบบการประเมินมูลค่า พิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณา จากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาด และรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น</p>	<ul style="list-style-type: none">• ราคาขายที่ดินบริเวณ ใกล้เคียง	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้ จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขาย ที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)
<p>อสังหาริมทรัพย์เพื่อค้า</p> <p>การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่า พิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้ จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่า ที่คาดไว้ ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครอง ค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งที่สนใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่นๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตรา คิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิด ลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่า และผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า</p>	<ul style="list-style-type: none">• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่า เช่าในตลาดที่ประมาณ การไว้ร้อยละ 5 - 10 ต่อ การเช่า 1 - 3 ปี• อัตราการครอบครอง ร้อยละ 100• อัตราคิดลดในการ ประเมินร้อยละ 10 (2566 : ร้อยละ 10)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้ จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก <ul style="list-style-type: none">• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าใน ตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)• อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง)• อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	733	1,230	344	430	52	32	2,821
เพิ่มขึ้น	-	17	21	27	2	6	73
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่าสุทธิรวม	6	-	-	-	-	-	6
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(14)	(16)	(7)	(23)	-	(60)
โอนเข้า (ออก)	-	3	2	15	1	(25)	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	739	1,236	351	465	32	13	2,836
เพิ่มขึ้น	-	14	21	31	5	7	78
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่าสุทธิรวม	6	-	-	-	-	-	6
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(27)	(16)	(18)	(9)	-	(70)
โอนเข้า (ออก)	-	1	1	1	11	(3)	11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	745	1,224	357	479	39	17	2,861

บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการตัดย่ำค่า

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	งบการเงินรวม เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	1,118	283	381	40	1,822
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	24	24	17	3	68
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(14)	(14)	(7)	(23)	(58)
โอนเข้า (ออก)	-	(4)	-	-	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	-	1,124	293	391	20	1,828
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	19	23	17	3	62
ขาดทุนจากการตัดย่ำค่า	-	-	-	5	-	5
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(17)	(14)	(12)	(3)	(46)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	10	10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	1,126	302	401	30	1,859

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	739	112	58	74	12	13	1,008
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	745	98	55	78	9	17	1,002

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการ / ราคาประเมินใหม่	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	513	461	147	117	33	15	1,286	
เพิ่มขึ้น	-	5	3	20	1	5	34	
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(2)	(10)	(4)	(21)	-	(37)	
โอนเข้า (ออก)	-	3	-	14	1	(17)	1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	513	467	140	147	14	3	1,284	
เพิ่มขึ้น	-	3	6	11	3	5	28	
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(7)	(13)	(9)	(3)	-	(32)	
โอนเข้า (ออก)	-	1	1	1	-	(3)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	513	464	134	150	14	5	1,280	

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	424	126	93	28	-	671
ค่าเสื่อมราคาเดิสำหรับปี	-	9	8	10	1	-	28
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(2)	(9)	(4)	(20)	-	(35)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	-	431	125	99	9	-	664
ค่าเสื่อมราคาเดิสำหรับปี	-	8	6	12	1	-	27
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(6)	(12)	(5)	-	-	(23)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	433	119	106	10	-	668
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	513	36	15	48	5	3	620
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	513	31	15	44	4	5	612

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

<p>เทคนิคการประเมินมูลค่า</p> <p>ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงแทนปัจจุบัน รูปแบบ การประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น</p>	<p>ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง 	<p>ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม</p> <p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)</p>
---	--	---

16 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง	77	81	78	122
เครื่องใช้สำนักงาน	8	6	-	-
เครื่องมือและอุปกรณ์	13	-	4	-
ยานพาหนะ	57	65	17	20
รวม	155	152	99	142

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในปี 2567 สิทธิบัตรสิทธิการใช้งานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 73 ล้านบาท และ 17 ล้านบาท ตามลำดับสุทธิจากการใช้สิทธิเลือกต่อสัญญาและการแก้ไขสัญญา (2566: 70 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัท/บริษัทเช่าสิทธิบัตรเป็นระยะเวลา 1 - 6 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนและรายปีตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิบัตรสิทธิการใช้งาน

- ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง	30	25	48	48
- เครื่องใช้สำนักงาน	2	6	-	-
- เครื่องมือและอุปกรณ์	5	-	-	-
- ยานพาหนะ	33	34	12	12
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10	11	6	8
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น และสิทธิที่มีมูลค่าต่ำ	28	33	-	1

ในปี 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 140 ล้านบาท และ 69 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 142 ล้านบาท และ 69 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ	งบการเงินรวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ
		ค่าความนิยม	รวม	
		(ล้านบาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	254	99	353	117
เพิ่มขึ้น	6	-	6	1
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(4)	-	(4)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	256	99	355	115
เพิ่มขึ้น	2	-	2	1
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(30)	-	(30)	(29)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	228	99	327	87
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	190	58	248	83
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16	-	16	7
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(4)	-	(4)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	202	58	260	87
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15	-	15	7
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(30)	-	(30)	(29)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	187	58	245	65
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	54	41	95	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	41	41	82	22



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
				(ล้านบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		-	12	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		33	26	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		866	733	351	19
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	1	1	-	-
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทีส์					
		426	377	354	311
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		87	91	59	61
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		2	3	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		119	128	80	80
หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ย					
ค้างจ่าย					
ส่วนที่มีหลักประกัน		401	393	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		300	-	300	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	80	80	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		11	15	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		502	626	470	550
หุ้นกู้ระยะยาว					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		-	300	-	300
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
		175	102	48	91

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมสำหรับงานโครงการ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่ระหว่างร้อยละ 3.55 ถึงร้อยละ 5.15 ต่อปี (2566: ร้อยละ 3.80 ถึงร้อยละ 5.60 ต่อปี)

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินบางฉบับ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาการให้บริการบางส่วนให้กับสถาบันการเงิน

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทส์ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับสินค้าดังกล่าวทั้งหมดที่เหลืออยู่หรือขายไป

เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.55 ถึงร้อยละ 6.50 ต่อปี (2566: ร้อยละ 1.99 ถึงร้อยละ 6.10 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ จนถึงเดือนธันวาคม 2572 ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ในเดือนเมษายน 2560 ลีкокเซลล์ ไรร์เลสได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 1,023 ล้านบาท จากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2560 เป็นภายในเดือนเมษายน 2563 และในเดือนมิถุนายน 2561 ลีкокเซลล์ ไรร์เลสได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเพิ่มเติมจากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2563 เป็นภายในเดือนธันวาคม 2566 ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน ต่อมาลูกหนี้การค้า สกสค. (หมายเหตุ 8) ซึ่งเป็นหลักประกันตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นผิดนัดตั้งแต่วันที่เดือนพฤษภาคม 2563 ทำให้ลีкокเซลล์ ไรร์เลสไม่สามารถชำระหนี้ตามจำนวนและกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินดังกล่าวได้ ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ลีкокเซลล์ ไรร์เลสได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเพิ่มเติมเป็นภายในเดือนกรกฎาคม 2568 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีหนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่ายคงเหลือจำนวน 401 ล้านบาท (เป็นดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 115 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2566: หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 393 ล้านบาท เป็นดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 107 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หุ้นกู้ระยะยาว

ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวนเงิน 300 ล้านบาท (จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน หุ้นกู้มีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.5 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ หกเดือนในเดือนมีนาคมและเดือนกันยายนของทุกปี

ภายใต้ข้อกำหนดของหุ้นกูดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้*	358	358
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน**	70	45
ลูกหนี้การค้า***	33	26
อาคารและส่วนปรับปรุง****	6	4
รวม	467	433

* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาประนีประนอมยอมความให้กับสถาบันการเงิน

** เงินฝากประจำกับสถาบันการเงินได้ใช้เป็นหลักประกันต่อสถาบันการเงินสำหรับการกู้ยืมเงินและการออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อย

*** บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาการให้บริการให้กับสถาบันการเงิน

**** บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจ้างอาคารและส่วนปรับปรุงเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทมีข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากบริษัทในกลุ่ม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ และอื่นๆ

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

19 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	388	321	83
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		1,242	1,390	313
รวม		1,630	1,711	396

20 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรอง				
ค่าประกันความเสียหาย		538	628	89
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		183	152	71
เจ้าหนี้สรรพากร		62	57	13
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	5	62	53	30
ค่าส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า		60	40	-
เงินมัดจำ		9	32	4
อื่นๆ		63	124	6
รวม		977	1,086	213
ส่วนที่หมุนเวียน		970	1,076	213
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		7	10	-
รวม		977	1,086	213

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

21 ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1	216	1	213
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	202	-	202	-
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(103)	(215)	(103)	(212)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	100	1	100	1

ณ 31 ธันวาคม 2567 ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ ส่วนใหญ่เกิดจากงานโครงการ 2 โครงการของสายธุรกิจเน็ตเวิร์ค โซลูชันส์กับบริษัทเอกชน ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากความจำเป็นในการเปลี่ยนแปลงขั้นตอนวิธีการก่อสร้างที่มีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ อุปสรรคปัญหาทางกายภาพที่เกิดขึ้น ณ สถานที่ก่อสร้างซึ่งอยู่นอกเหนือความคาดหมายจากแผนงานเดิม การปรับแก้ไขแบบเพื่อให้การทำงานของระบบมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญา รวมถึงความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่ เนื่องจากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่นและผู้ว่าจ้างหลัก ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการ และต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของโครงการของบริษัทที่เพิ่มสูงขึ้น ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้ทำหนังสือถึงผู้ว่าจ้างโดยขอสงวนสิทธิ์และเรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมบางส่วนที่เกี่ยวข้องจากการล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่ ขณะนี้ผู้ว่าจ้างอยู่ระหว่างการพิจารณาขอเรียกร้องดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาดำเนินการในสัญญาของงานโครงการดังกล่าวออกไปเบื้องต้นจำนวน 150 วัน สิ้นสุดวันที่ 9 มิถุนายน 2568

ณ 31 ธันวาคม 2566 ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการใช้ไป ส่วนใหญ่เกิดจากงานโครงการสายธุรกิจเน็ตเวิร์ค โซลูชันส์กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทได้ทำการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงการทดลองเดินเครื่องระบบทั้งหมดแล้วเสร็จตามข้อกำหนดกิจกรรมแล้วเสร็จตามสัญญาและได้รับหนังสือรับรองงานที่แล้วเสร็จสมบูรณ์ (Final Acceptance Certificate) จากผู้ว่าจ้างตามข้อกำหนดในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คงเหลือภาระการรับประกันผลงานเป็นระยะเวลาสองปีและห้าปีแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ 28 เมษายน 2566

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

22 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบ้านหนึ่งบ้านาณูพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	719	701	302	294
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	107	68	23	23
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	22	15	7	7
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(20)	12	-	10
	109	95	30	40
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(2)	(7)	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	-	(8)	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(6)	-	-
	(2)	(21)	-	-
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(102)	(56)	(43)	(32)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	724	719	289	302
ส่วนที่หมุนเวียน	95	77	58	37
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	629	642	231	265
รวม	724	719	289	302



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.18 - 2.97	1.18 - 2.94	2.34	2.34
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	2 - 6	2 - 6	5	5
ปีเกษียณ (ปี)	60	60	60	60
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 50	0 - 50	0 - 19	0 - 19

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราเงินในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระยะเวลา 14 - 26 ปี (2566: 14 - 26 ปี) และสำหรับบริษัทเป็นระยะเวลา 19 ปี (2566: 19 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(51)	(50)	58	56
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	69	61	(62)	(54)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	3	3	(3)	(3)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(54)	(52)	12	11

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(19)	(20)	21	22
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	27	24	(24)	(22)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	1	1	(1)	(1)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(20)	(21)	3	3

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

23 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2567		2566	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านหุ้น/ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1	2,331.25	2,331.25	2,331.25	2,331.25
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24 สำรองตามกฎหมายและอื่นๆ

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ส่วนเกินทุนอื่น

การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

25 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนงาน 2 สายธุรกิจบริการ

ส่วนงาน 3 สายธุรกิจพลังงาน

ส่วนงาน 4 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

ส่วนงาน 5 สายธุรกิจเทรดดิ้ง

ส่วนงาน 6 ธุรกิจโครงการพิเศษและอื่นๆ

ส่วนงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2567 หรือ 2566

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม									
	สายธุรกิจ เทคโนโลยีสารสนเทศ	สายธุรกิจ บริการ	สายธุรกิจ พลังงาน	สายธุรกิจ ปิโตรเลียม	สายธุรกิจ อื่นๆ	ธุรกิจโครงการพิเศษ และอื่น ๆ	รวมส่วนงานที่รายงาน	สายธุรกิจ เน็ตเวิร์กโซลูชันส์ (ส่วนบาท)	สายธุรกิจ การก่อสร้าง	รวมส่วนงานที่รายงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2,567	2,566	2,567	2,566	2,566	2,566	2,566	2,566	2,566	2,566
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน										
รายได้จากลูกค้าภายนอก	3,145	2,619	1,446	1,445	745	899	1,841	2,332	3,576	3,277
รายได้ระหว่างส่วนงาน	21	28	149	179	1	7	229	261	59	55
รวมรายได้	3,166	2,647	1,595	1,624	746	906	2,070	2,593	3,635	3,332
การขายนครายได้										
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก	-	-	-	-	-	-	-	-	3,556	3,258
สินค้าอุปโภคบริโภคและเคมีภัณฑ์	1,442	883	-	-	-	-	254	294	-	-
อุปกรณ์เทคโนโลยีและอื่นๆ	264	282	-	-	739	895	1,252	1,715	-	-
งานโครงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การบริการรักษาความปลอดภัย	-	-	1,263	1,310	-	-	-	-	-	-
การบริการบำรุงรักษา และบริการอื่น	1,401	1,412	156	117	2	3	330	307	-	-
บริการอื่นๆ	38	42	27	18	4	1	5	16	20	19
รวมรายได้	3,145	2,619	1,446	1,445	745	899	1,841	2,332	3,576	3,277
จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้										
ในเวลาเดียวกัน	1,492	931	25	17	2	1	257	337	3,571	3,263
ตลอดช่วงเวลาที่หนึ่ง	1,653	1,688	1,421	1,428	743	898	1,584	1,995	5	14
รวมรายได้	3,145	2,619	1,446	1,445	745	899	1,841	2,332	3,576	3,277

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

,

	งบการเงินรวม						
	สายธุรกิจ เทคโนโลยีสารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ	สายธุรกิจพลังงาน	สายธุรกิจ เน็ตเวิร์กโซลูชันส์ (ส่วนมาก)	สายธุรกิจ และอื่น ๆ	ธุรกิจโครงการพิเศษ	รวมส่วนงานที่รายงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2,567	2,566	2,567	2,566	2,567	2,566	2,566
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	79	91	54	63	6	14	248
ก่อนต้นทุนทางการเงินและ ภาษีเงินได้	2,857	1,526	707	1,466	830	9,132	9,152
สินทรัพย์ส่วนงาน	2,536	1,337	589	1,904	484	9,998	9,744
รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ	552	168	104	373	158	138	1,693
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	2,094	1,323	745	2,210	898	476	9,744
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	517	201	131	324	138	138	1,693
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (รวมอยู่ในต้นทุนขายและ ต้นทุนการให้บริการ)	23	35	7	16	5	7	117
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	23	35	7	16	5	7	117



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
การจำแนกรายได้		
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก		
สินค้าอุปโภคบริโภคและเคมีภัณฑ์	1,368	1,307
อุปกรณ์เทคโนโลยีและอื่น ๆ	113	200
งานโครงการ	787	1,698
เงินปันผลรับ	746	621
บริการอื่น ๆ	369	347
รวมรายได้	3,383	4,173
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้		
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,288	2,189
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,095	1,984
รวมรายได้	3,383	4,173

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ก) การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินและรายการที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม			
	รายได้		กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ส่วนงานที่รายงาน	11,861	11,729	171	248
ตัดรายการกำไรระหว่างส่วนงาน	(489)	(554)	(30)	(22)
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน				
- ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-	-	(6)	(1)
- รายได้อื่น	74	61	74	61
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	-	-	(346)	(351)
- กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	-	-	-	34
- ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	-	-	482	596
รวม	11,446	11,236	345	565
			2567	2566
			(ล้านบาท)	
สินทรัพย์				
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน			9,132	9,152
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			2,775	2,819
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน			1,555	1,599
สินทรัพย์รวม			13,462	13,570
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน			7,204	7,222

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศไทย ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้านหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจจากทุกส่วนงานของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 3,909 ล้านบาท (2566: 4,404 ล้านบาท) จากระายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ง) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
สัญญาให้บริการ	1,132	1,339	483	562

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

โอนออกไปลูกหนี้การค้า/เปลี่ยนแปลงประมาณการ	1,193	1,290	460	508
--	-------	-------	-----	-----

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่แสดงถึงสิทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากสัญญา ให้บริการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทให้บริการแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้า ณ วันที่รายงาน โดยสัญญาของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 29 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ มีกำหนดเรียกเก็บเงินจากลูกค้าเกินกว่า 12 เดือน นับจากวันที่รายงาน (2566: 44 ล้านบาท และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ)

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
สิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า	531	601	21	71

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้า และสิ่งตอบแทนที่ได้รับซึ่งบางส่วนให้การบริการรับประกันสินค้าเพิ่มเติมที่ยังให้บริการไม่เสร็จสิ้น โดยจะรับรู้เป็นรายได้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการรับประกันสินค้าเพิ่มเติม

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 352 ล้านบาทและ 57 ล้านบาท ตามลำดับลูกหนี้รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2567 (2566: 323 ล้านบาทและ 87 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(จ) รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีรายได้เกี่ยวกับงานโครงการและงานบริการที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 5,707 ล้านบาท และ 1,059 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2568 ถึง ปี 2573

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีรายได้เกี่ยวกับงานโครงการและงานบริการที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 7,213 ล้านบาท และ 1,597 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2567 ถึง ปี 2572

26 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส	2,476	2,378	385	407
ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว				
ของพนักงาน	22	109	30	40
สวัสดิการ	65	65	16	16
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	47	44	15	14
ประกันสังคม	46	45	4	5
อื่นๆ	145	138	33	32
รวม	2,888	2,765	483	514

ในปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัท พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนโดยความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก



บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

27 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
ค่าซื้อสินค้า อุปกรณ์งาน โครงการ และงานบริการต่างๆ	7,663	7,329	2,202	2,922
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	26	2,765	483	514
ผลขาดทุนของงาน โครงการ	21	-	202	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	147	149	94	96
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	95	90	38	36
ค่ารับรอง	70	74	31	33
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	70	63	40	36
ค่าสาธารณูปโภค	67	81	22	22
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	66	40	33	13
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	57	59	14	15
ค่าขนส่ง	48	47	27	27
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	28	33	-	1
ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของสินค้า เงินลงทุน และสินทรัพย์ตัดบัญชี	10	33	5	44
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(43)	244	(63)	106
อื่นๆ	272	232	79	63
รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	11,640	11,239	3,207	3,928

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

28 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	80	65	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	(9)	(1)	-
รวม	100	56	(1)	-
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายได้ภาษีเงินได้				
การตีราคาที่ดิน	1	1	-	-
การตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2)	3	-	-
รวม	(1)	4	-	-
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง				
	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		202		416
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	40	20	83
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่นๆ		60		(27)
รวม	50	100	14	56



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		58		181
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	12	20	36
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่นๆ		(13)		(36)
รวม	(2)	(1)	-	-

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้แสดงรวมไว้ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	กำไรหรือ ขาดทุน	
2567				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30	-	1	31
ประมาณการหนี้สิน	3	-	(1)	2
รวม	33	-	-	33
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	30	-	1	31
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	128	1	-	129
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	33	(2)	3	34
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	48	-	16	64
รวม	239	(1)	20	258
สุทธิ	206	(1)	20	225

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน บัญชีอื่น	กำไรหรือ ขาดทุน	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30	-	-	30
ประมาณการหนี้สิน	4	-	(1)	3
รวม	34	-	(1)	33
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	30	-	-	30
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	127	1	-	128
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม/ขาย	30	3	-	33
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	58	-	(10)	48
รวม	245	4	(10)	239
สุทธิ	211	4	(9)	206



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรหรือ ขาดทุน (ล้านบาท)	
2567				
สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	-	(8)	20
รวม	28	-	(8)	20
หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดิน	28	-	(8)	20
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	88	-	-	88
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	11	-	(1)	10
รวม	127	-	(9)	118
สุทธิ	99	-	(1)	98
2566				
สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	-	-	28
รวม	28	-	-	28
หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดิน	28	-	-	28
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	88	-	-	88
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	11	-	-	11
รวม	127	-	-	127
สุทธิ	99	-	-	99

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- สำรองต่างๆ	527	548	321	311
- อื่นๆ	1	2	1	2
ผลขาดทุนยกไป	671	641	662	663
รวม	1,199	1,191	984	976

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2568 - 2572 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวเนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งเป็นรายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ จึงยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้

29 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 คำนวณจากกำไรสำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	50.23	359.11	58.91	181.66
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.02	0.16	0.03	0.08



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

30 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 158 ล้านบาท

31 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ลีอกเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม			มูลค่าสุทธิรวม		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิ	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น						
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน						
- สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้	18	-	70			
- สินทรัพย์ที่ไม่ใช่เป็นหลักประกันหนี้	-	-	105			
ตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	450	26	476	-	476	-
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	65	65	65	-	-
ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	45	-	45	-
- เงินลงทุนในตราสารทุน	442	-	442	-	-	442
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	892	91	1,203	-	(1)	(1)
หนี้สินทางการเงิน						
หนี้สินทางการเงินอื่น						
หนี้สินอนุพันธ์	(1)	-	(1)	-	(1)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม			มูลค่าสุทธิรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิรวม		
	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ (ล้านบาท)	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	หมายเหตุ			รวม				รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน								
- สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน	18	-	45	45	-	-	-	45
- สินทรัพย์ที่ไม่ใช่เป็นหลักประกันหนี้สิน	-	-	30	30	-	-	-	30
ตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด								
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	406	25	-	431	-	431	-	431
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	69	-	69	69	-	-	69
ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด								
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	37	37	-	37	-	37
- เงินลงทุนในตราสารทุน	336	-	-	336	-	-	-	336
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	742	94	112	948	-	336	-	336
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินทางการเงินอื่น								
หนี้สินอนุพันธ์	(2)	-	-	(2)	-	(2)	-	(2)

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่าสุทธิ		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิ	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า			
	ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			รวม			รวม
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น						
ตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	3	-	3	-	3	3
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	65	65	65	-	65
ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารทุน	58	-	58	-	-	58
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	61	65	126			
หนี้สินทางการเงิน						
หนี้สินทางการเงินอื่น						
หนี้สินอนุพันธ์	(1)	-	(1)	-	(1)	(1)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่าสุทธิรวม
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวม	
	เครื่องมือทางการเงินที่	เครื่องมือทางการเงินที่	รวม	รวม
	วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		
	ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ	ยุติธรรมผ่านกำไร		
	ขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
		ทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ		
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
ตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	3	-	3	3
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	69	69	69
ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
- เงินลงทุนในตราสารทุน	64	-	64	64
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	67	69	136	
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินทางการเงินอื่น				
หนี้สินอนุพันธ์	(2)	-	(2)	(2)

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความ ต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความ ต้องการของตลาด	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน (ใช้ข้อมูลทางการเงินของกิจการที่ลงทุนเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้และตราสารทุน

(ข.1) ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2567					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	406	40	(5)	9	450
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25	-	-	1	26
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	69	14	(14)	(4)	65



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินรวม				
		ณ วันที่			ปรับปรุง	ณ วันที่
		1 มกราคม	ชื่อ	ขาย	มูลค่า	31 ธันวาคม
					ยุติธรรม	
					(ล้านบาท)	
2566						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	486	15	(98)	3	406
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25	-	-	-	25
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	81	-	-	(12)	69
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ณ วันที่			ปรับปรุง	ณ วันที่
		1 มกราคม	ชื่อ	ขาย	มูลค่า	31 ธันวาคม
					ยุติธรรม	
					(ล้านบาท)	
2567						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3	-	-	-	3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	69	10	(10)	(4)	65

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
				ปรับปรุง		
	ณ วันที่	ชื่อ	ขาย	มูลค่า	ณ วันที่	
	1 มกราคม			ยุติธรรม	31 ธันวาคม	
		(ล้านบาท)				
2566						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3	-	-	-	3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	81	-	(12)		69
<i>(ข.2) ตราสารหนี้และตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</i>						
		งบการเงินรวม				
				ปรับปรุง	รับโอน	
	ณ วันที่	ชื่อ	ขาย	มูลค่า	ค่าเพื่อ	ณ วันที่
	หมายเหตุ 1 มกราคม			ยุติธรรม	การด้อยค่า	31 ธันวาคม
		(ล้านบาท)				
2567						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	37	8	-	-	45
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	336	45	-	61	442
2566						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	33	37	(33)	-	37
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	II 350	90	-	(50)	(54) 336

บริษัท ลีอกละย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	ณ วันที่ 1 มกราคม	ชื่อ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			ปรับปรุง มูลค่า สุทธิ	รับโอน ค่าต่อ การด้อยค่า	(ล้านบาท)		
2567							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย							
-	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	64	-	(6)	-	58	
2566							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย							
-	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	65	54	(1)	(54)	64

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ก.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท/บริษัท

(ก.1.1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการฉ้อโกงซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 25(ข) และ 25(ค)

ผู้บริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรม และหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอคขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอคขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7

(ก.1.2) ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลหรือกิจการอื่น

ตารางต่อไปนี้แสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลหรือกิจการอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต้องตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งในกรณีนี้ จะต้องระบุด้วยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่

บริษัท ลีอชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
					(ล้านบาท)
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	8	407	423	1	1
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	195	193	84	95
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น		15	15	-	-
		617	631	85	96
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	(203)	(211)	(37)	(21)
สุทธิ		414	420	48	75

(ค.1.3) เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

กลุ่มบริษัท/บริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่อง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		รวม
				มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2567						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่มีเงื่อนไข						
เจ้าหนี้การค้า		1,630	1,630	-	-	1,630
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	20	62	62	-	-	62
หนี้สินตามสัญญาเช่า		262	99	170	25	294
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		1,959	1,492	588	-	2,080
หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และ ดอกเบี้ยค้างจ่าย		401	404	-	-	404
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		81	5	83	-	88
หุ้นกู้		300	310	-	-	310
		4,695	4,002	841	25	4,868
2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่มีเงื่อนไข						
เงินเบิกเกินบัญชี		12	12	-	-	12
เจ้าหนี้การค้า		1,711	1,711	-	-	1,711
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	20	53	53	-	-	53
หนี้สินตามสัญญาเช่า		193	99	90	29	218
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		1,908	1,318	552	203	2,073
หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และ ดอกเบี้ยค้างจ่าย		393	403	-	-	403
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		81	5	87	-	92
หุ้นกู้		300	14	310	-	324
		4,651	3,615	1,039	232	4,886



บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
			ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา มากกว่า 1 ปี		
				แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
				(ล้านบาท)		
2567						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า		396	396	-	-	396
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	20	30	30	-	-	30
หนี้สินตามสัญญาเช่า		107	62	49	1	112
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		1,255	823	543	-	1,366
หุ้นกู้		300	310	-	-	310
		2,088	1,621	592	1	2,214
2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า		708	708	-	-	708
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	20	37	37	-	-	37
หนี้สินตามสัญญาเช่า		152	66	95	-	161
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		960	450	458	200	1,108
หุ้นกู้		300	14	310	-	324
		2,157	1,275	863	200	2,338

(ก.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่าอุตสาหกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้า ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ก.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	9	9	7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	46	79	43	79
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(108)	(95)	(108)	(92)
ยอดบัญชีในงบฐานะทางการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(53)	(7)	(56)	(6)
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	132	116	132	116
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์	79	109	76	110
เงินยูโร				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(47)	-	(47)
ยอดบัญชีในงบฐานะทางการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	-	(47)	-	(47)
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	-	57	-	57
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของหนี้สิน	-	10	-	10
เงินหยวน				
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	2	-	2	-
เงินหรือยูโรออสเตรเลีย				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(1)	-	(1)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	กำไรหรือขาดทุน			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การแข่งค่า	การอ่อนค่า	การแข่งค่า	การอ่อนค่า
			(ล้านบาท)		
2567					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	16	13	(13)	12	(12)
2566					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	16	17	(17)	18	(18)
เงินยูโร	10	1	(1)	1	(1)

(ก.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	553	507	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(1,814)	(1,449)	(1,111)	(782)
	(1,261)	(942)	(1,111)	(782)
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
สินทรัพย์ทางการเงิน	28	27	48	75
หนี้สินทางการเงิน	(1,074)	(1,331)	(550)	(630)
	(1,046)	(1,304)	(502)	(555)

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน				
	(ล้านบาท)			
2567				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(10)	10	(5)	5
2566				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(13)	13	(6)	6

32 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายใน 1 ปี	12	7	1	2
1 - 5 ปี	4	1	-	-
รวม	16	8	1	2

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	51	83	7	14
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือให้บริการตกลงแล้ว	1,247	1,558	565	587
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร (การปฏิบัติตาม เงื่อนไขของงาน โครงการ การประมูลงาน กับลูกค้า)	2,602	2,048	905	996
รวม	3,900	3,689	1,477	1,597

33 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

(ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายสินค้ากับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 89 ล้านบาท บริษัทย่อยส่งมอบสินค้าบางส่วนล่าช้า ส่งผลให้ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งเรื่อง สงวนสิทธิ์เรียกร้องค่าปรับตามสัญญาจำนวน 41.7 ล้านบาท และในระหว่างเดือนตุลาคม 2562 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือถึงผู้ว่าจ้างขอให้พิจารณาทบทวนค่าปรับตามสัญญา โดยจำนวนค่าปรับที่ผู้ว่าจ้างแจ้งมานั้นเป็นค่าปรับที่สูงเกินส่วน ซึ่งไม่สอดคล้องกับการตีความและการคำนวณค่าปรับในสัญญา และขัดกับหลักการในการคำนวณค่าปรับตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ดังนั้นบริษัทย่อยคำนวณค่าปรับสูงสุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าปรับดังกล่าวในงบการเงินรวมแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวต่อศาลแพ่ง เพื่อขอให้พิจารณาและพิพากษาให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวคืนค่าปรับจำนวน 41.7 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ของเงินต้นจำนวนดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัทย่อย ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2567 ศาลแพ่งพิพากษายกฟ้อง ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลชั้นต้นในวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 โดยผลของคดีความยังไม่อาจทราบได้ อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าปรับเกินกว่าจำนวนที่รับรู้ในงบการเงิน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- (ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมมือบริหาร โครงการร้านหนังสือกับองค์กรมหาชนแห่งหนึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

ต่อมาในเดือนตุลาคม 2566 บริษัทย่อยได้ถูกองค์กรมหาชนแห่งหนึ่งยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาจำนวน 31 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำคำคัดค้านต่อข้อกล่าวหาทั้งหมดและเรียกร้องค่าเสียหายจากการที่หน่วยงานดังกล่าวผิดสัญญาเป็นจำนวนเงิน 77 ล้านบาท

ต่อมาในเดือน มกราคม 2568 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยต้องชำระเงินให้องค์กรมหาชนดังกล่าว 10 ล้านบาท แต่องค์กรมหาชนต้องชำระเงินให้บริษัทย่อยจำนวน 20 ล้านบาท โดยสามารถหักกลบลบหนี้ได้พร้อมดอกเบี้ย ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างครบกําหนดการยื่นอุทธรณ์ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม 2568 บริษัทได้ซื้อตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวน 30 ล้านบาท



04

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 318

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ณ 31 ธันวาคม 2567 338

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงาน
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท 343

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 345

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูลูกกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 347

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 348





เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. นายธงชัย ลำซ่า		อายุ 78 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ 	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546 	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปี 2562 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ ประจำปี 2555 มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต - วท.บ.(เกียรตินิยม) เคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.Sc. Illinois Institute of Technology, U.S.A. - Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านบริหารธุรกิจ การจัดการองค์กร การขายการตลาด การค้าระหว่างประเทศ และด้านวิทยาศาสตร์	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)	2553 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน 2520 - ปัจจุบัน 2515 - ปัจจุบัน 2503 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด/การติดตั้งเหล็กโครงสร้างและแผ่นหลังคาเหล็ก - กรรมการ บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ฟร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่น ๆ - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค - กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ - กรรมการ บริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2539 - 2567 2546 - 2564 2561 - 2562 2560 2536 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด - ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง 26,732,044 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.18) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 10,068,513 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.44) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นน้าชายส่วนตัว จาติวณิช เป็นอานายกฤษฎา ลำซ่า และนายสุรช ลำซ่า และเป็นบิดานายเฉลิมโชค ลำซ่า	

2. นายสิบทระกูล สุนทรสสม

อายุ 82 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- รองประธานกรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- MBIM, Hon, Dlit: Curtin University, Australia - PMD. Harvard University, U.S.A. - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program 17/ 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านการบัญชี การเงินการธนาคาร การค้าระหว่างประเทศ การเจรจาร่วมลงทุนทางธุรกิจ และด้านการบริหารจัดการองค์กร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทร ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจบริหารและจัดการ การใช้รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2543 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย เร็ล เอสเตท จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 2539 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/ การผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการก่อสร้างและเครื่องประกอบอาคาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (12 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคาร เหล็กสำเร็จรูป 2553 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ จี้อยท์ แอนด์ โซลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บีที-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น 2537 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่น ๆ 2535 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอมโลหะ 2533 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็ก รีดเย็น 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาง (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่าย หลังคาเหล็ก 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด/การติดตั้งเหล็ก โครงสร้างและแผ่นหลังคาเหล็ก 2520 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค 2515 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สินเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2547 - 2565 - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) 2555 - 2564 - กรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) 2536 - 2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



3. ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ

อายุ 67 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii at Manoa, U.S.A. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of the Philippines (Diliman), Philippines - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand - Director Accreditation Program 36/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านเศรษฐศาสตร์ และการบริหารธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - กรรมการอิสระ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2567 - ปัจจุบัน 2566 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	- ประธานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ - กรรมการยุทธศาสตร์ซอฟต์แวร์แห่งชาติ - ที่ปรึกษา กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร/ธุรกิจการเงิน - กรรมการ สถาบันคินันแห่งเอเชีย/องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2549 - ม.ค. 2567 2564 - 2566 2561 - 2564 2560 - 2563 2548 - 2560 2556 - 2559 2555 - 2559 2554 - 2557 2554 - 2556	- อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการติดตามภาวะเศรษฐกิจ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ - ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ - กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ - ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ - กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (หัวหน้าสายงานวิจัย) บริษัท หลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน) - กรรมการ คณะกรรมการนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ - ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ - กรรมการข้าราชการตำรวจ ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ - กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการฟื้นฟูและสร้างอนาคตประเทศ
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

4. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต จ้ำเฉลิม

อายุ 80 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญานิติศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.รุ่นที่ 1) - Director Certification Program 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program 26/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - SMART GO/2547
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านกฎหมาย การบริหารธุรกิจ การจัดการความยั่งยืน และการบริหารงานโครงการ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2567 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน)/โรงพยาบาล 2563 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สยาม แม็คโคร จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าส่ง 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2547 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจบริการขนส่งและโลจิสติกส์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)	ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา - กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะพิเศษ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา - กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 11 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและอนุบัญญัติเพื่อนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรี - ประธานกรรมการร่างพระราชบัญญัติ การรับบริจาคและการปลูกถ่ายอวัยวะ สภากาชาดไทย - กรรมการ คณะกรรมการจัดการทรัพย์สินของสภากาชาดไทย - กรรมการและประธานกรรมการฝ่ายกฎหมาย ศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย - กรรมการ คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ - ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ศาสตราจารย์พิเศษ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล - ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาเอก มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี - ผู้บรรยาย หลักสูตรกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม - ผู้บรรยาย หลักสูตรกรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม - ผู้บรรยาย หลักสูตรวิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย - ผู้บรรยาย หลักสูตรนายอำเภอ วิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย - ผู้บรรยายพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด - ที่ปรึกษา คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ - ที่ปรึกษา สมาคมกรีฑาแห่งประเทศไทย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2554 - 2567 - กรรมการอิสระ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) 2553 - 2567 - ประธานกรรมการ บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 2553 - 2564 - กรรมการอิสระ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 2538 - 2562 - กรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ 2546 - 2547 - อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



5. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม

อายุ 66 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรีบัณฑิต นวัตกรรมจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - ปริญญาโท การบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Certification Program 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - The role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Advanced Audit Committee Program (AACP 52/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 46/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - Subsidiary Governance Program (SGP 10/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Ethical Leadership Program 24/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน - วุฒิปัตริ หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์ สถาบันพระปกเกล้าร่วมกับแพทยสภา - สิ้นทรัพย์ดิจิทัลที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - กรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM 2017 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านการบัญชีการเงินและการบริหาร - มาตรฐานการบัญชีไทยและมาตรฐานการบัญชีสากล - การบัญชีบริหาร - การบริหารความเสี่ยง - การตรวจสอบภายใน - ความรู้ด้านบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) - การจัดการความยั่งยืน (ESG and Sustainability)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2566 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (7 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต ปัจจุบัน - ผู้พิพากษาสมทบในศาลเยาวชนและครอบครัวกลาง - สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสมาคมสถาบัน กรรมการบริษัทออสเตรเลีย - สมาชิก สภาวิชาชีพบัญชี - สมาชิก สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน รับรองจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - กรรมการในคณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชี กรมสรรพากร - อนุกรรมการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี - กรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการศึกษาและเทคโนโลยีการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี - อนุกรรมการในคณะกรรมการบริหารทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี - ได้รับอนุมัติในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2562 - 21 ธ.ค. 2566 - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2541 - 2562 - หัวหน้าและประธานคณะกรรมการกำกับดูแล บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

6. นายสุรพล สร้างสมวงษ์

อายุ 66 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมการศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 132/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL Online) รุ่นที่ 26/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 51/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Independent Directors Forum 2024 “Maximizing Board Effectiveness: The Role of Lead Independent Directors in Thai Business” ปี 2567 - ประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน ปี 2564 จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) - สัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ “สรุปการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎเกณฑ์สำคัญและความก้าวหน้าของเทคโนโลยี” และการเสวนา “ความท้าทายของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการภายใต้ภาวะการณ์ความไม่แน่นอน” ปี 2567 โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคล
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	ปัจจุบัน - กรรมการ สำนักงานสภานโยบายตลาดการเงินการคลัง สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย 2542-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โกลด์ มาสเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2562 - 2567 - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ด้านตรวจสอบและคดี สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ 2562 - กรรมการ คณะกรรมการกำกับสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย 2560 - 2562 - นายกสมาคมนิสิตเก่าบัณฑิตศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2558 - 2561 - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



7. ดร.ฉัตรมงคล ปิตรวัชชัย

อายุ 55 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก Engineering, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. - ปริญญาโท Engineering, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Certification Program 317/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Advanced Audit Committee Program (AACP 52/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Executive Program Certificate : Strategic Management INSEAD, France - Executive Program Certificate : Corporate Strategy Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
ความเชี่ยวชาญ	- วิศวกรรมศาสตร์ การเงิน การบริหารบุคลากร เทคโนโลยีสารสนเทศในด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีและ ปัญหาประดิษฐ์การวางแผนทางกลยุทธ์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	ธ.ค. 2566 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แพทย์รัตนิน จำกัด/ธุรกิจประกอบกิจการประเภท กิจกรรมโรงพยาบาล
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2544 - 2564 - Senior Vice President ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

8. นายวสันต์ จาติกวณิช

อายุ 68 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- M.S. Chemical Engineering Lehigh University, U.S.A. - B.S.E. Chemical Engineering, Princeton University, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านวิศวกรรม การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการบริหารธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (12 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด/บริการระบบจัดซื้อ อิเล็กทรอนิกส์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมบริการ โดยมีระบบบริหารการซื้อขายระหว่าง โรงแรมและซัพพลายเออร์ 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท วรรมณี โฮลดิ้ง จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอสเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและ สารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบการเรียน การสอนเสมือนจริง (Simulation) 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด/เทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสารและระบบโครงข่ายโทรคมนาคมในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน 2554 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ 2550 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ให้บริการระบบบริหารและติดตามพิกัด ตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พอยท์เอเชีย แลนด์ จำกัด/บริการรับจ้าง ให้บริการด้านเทคนิค วิเคราะห์ วิจัย ประเมินผล ทำการสำรวจเพื่อกำหนดที่ตั้งของแปลงที่ดิน 2542 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ ออพิท จำกัด (มหาชน)/บริการทางด้านซอฟต์แวร์ 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็กซ์เน็ต จำกัด/ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ 2533 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2524 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบ คอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2562 - 2567 - กรรมการ บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด 2560 - 2562 - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด 2536 - 2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	- ของตนเอง 2,242,478 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.10) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายธงชัย ล่ำซำ เป็นญาติผู้พี่นายภุชญา ล่ำซำ นายสุรช ล่ำซำ และนายเฉลิมโชค ล่ำซำ



9. นายเพชร หวังหลัก

อายุ 62 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Hartford ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Accreditation Program 158/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2548 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2552 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2556 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพท.11 สถาบันวิทยาการพลังงาน ปี 2561 - หลักสูตรเบรท รุ่น 4 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปี 2563
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านการบริหารธุรกิจ บริหารจัดการองค์กร และการขายการตลาด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (17 แห่ง)	2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอส ที เอ็ม เอส จำกัด/อสังหาริมทรัพย์ 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พีพัฒนาสิน จำกัด/อสังหาริมทรัพย์ 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/การผลิตน้ำมันพืช 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอสเอ็มเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด/จำหน่ายแบริ่งน้ำมันสำหรับ และแปรงแปรรูป 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สิทธิพันธ์ จำกัด/ผลิตวุ้นเส้น 2550 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค 2549 - ปัจจุบัน - เลขาธิการ สมาคมผู้ผลิตน้ำมันถั่วเหลืองและรำข้าว/สมาคม 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยาม มอติฟายด์ สตาร์ช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแบริ่งน้ำมันสำหรับ และแปรงแปรรูป 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตาร์ช จำกัด/ผลิตแบริ่งสำเร็จรูปและแปรงน้ำมันสำหรับ 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด/การก่อสร้าง 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พูลผล จำกัด/ค้าพืชผลเกษตร น้ำมันสำหรับ 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พูลอุดม จำกัด/ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์และธุรกิจขนส่ง 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พีพีเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พีริจิก จำกัด/การเช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ 2537 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พูลพิพัฒน์ จำกัด/การเช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ 2534 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รังสิตร่วมพัฒนา จำกัด/การเช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2559 - 2560 - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด 2555 - 2558 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

10. นายกฤษฏา ลำซ่า

อายุ 60 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	กรรมการ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ST. JOHN FISHER COLLEGE, ROCHESTER, NEW YORK ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Accreditation Program 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านการบริหารธุรกิจ การเงินการธนาคาร การประกันภัยและการประกันชีวิต
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (12 แห่ง)	2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิธิสา จำกัด/ถือหุ้นในบริษัทจำกัด 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท พฤตธาดา จำกัด/ถือหุ้นในบริษัทจำกัด 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เอส เอฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/กิจกรรมด้านการจัดฉายภาพยนตร์ 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไมซ์สเตอร์ เทคนิค จำกัด (Audi Thailand)/ผู้นำเข้า จำหน่าย และศูนย์บริการรถยนต์อาวดี 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทรัพย์ละออ จำกัด/อสังหาริมทรัพย์ 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ออโต้บลิส จำกัด/จำหน่ายรถยนต์ บำรุงรักษาซ่อมเครื่องยนต์ 2556 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2554 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท พฤษภาคคลินิก จำกัด/กิจการคลินิกโรคทั่วไป 2553 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2559 - 2563 - กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายธงชัย ลำซ่า เป็นญาติพี่น้องนายสันต์ จาคีควณิช เป็นญาติผู้พี่นายสุรช ลำซ่า และนายเฉลิมโชค ลำซ่า



11. นายสุรช ลำช้า

อายุ 59 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ-การจัดการ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ปริญญาโท (Communications) New York, University, U.S.A. - ปริญญาตรี (Marketing and Consumer Studies) Syracuse University, U.S.A. - Director Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่น 1 สถาบันพระปกเกล้า
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านการบริหารธุรกิจ บริหารจัดการกลยุทธ์และการจัดการองค์กร การขยายการตลาด การค้าระหว่างประเทศ การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเงินการธนาคาร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2563 - ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลง ไฟฟ้าและให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (28 แห่ง)	2567 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เพอร์เฟิล เวเนเจอร์ส จำกัด/การพัฒนาและให้บริการแพลตฟอร์ม อิเล็กทรอนิกส์ 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ ทอการค้าไทย 2563 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการด้านรักษา ความปลอดภัย 2561 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ส่งวัตถุดิบและ ผลิตอาหาร 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเอช แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้งส์ 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็วและ จำหน่ายแฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว 2560 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยี สารสนเทศ 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษา ความปลอดภัย 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทคดิง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเครดิตเงินสดอิเล็กทรอนิกส์ รูปแบบต่าง ๆ 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่น ๆ 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยี สารสนเทศและคอมพิวเตอร์ 2548 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด/ประกอบกิจการ ค้าเครื่องโทรคมนาคม 2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช 2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สมบัติลำช้า จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา - กรรมการ บริษัท สุรช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ - กรรมการ บริษัท ชนภรณ์ จำกัด/ให้เช่าทรัพย์สิน - กรรมการ บริษัท ร่วมสัมพันธ์ จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท วนธาร จำกัด/พัฒนาที่ดินด้านเกษตร - กรรมการ บริษัท สลิมพัฒนา จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - กรรมการ บริษัท สุฤดี จำกัด/ธุรกิจลงทุน

<p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</p>	<p>2565 - 2567 2564 - 2567 2559 - 2567 2562 - 2566 2562 - 2566 2564 - 2565 2562 - 2564 2560 - 2562 2561 - 2562 2555 - 2562 2540 - 2562 2554 - 2559</p>	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท โดล ไทยแลนด์ จำกัด - กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ซีเอสแอล อีวี จำกัด - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เทรต สเปนเซียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ฟูดโซลูชันส์ จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
<p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง 13,150,595 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.58) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
<p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</p>	<p>เป็นหลานนายธงชัย ล่ำซำ เป็นญาติผู้น้องนายสันต์ จาคีทวีช และนายกฤษฎา ล่ำซำ และเป็นญาติผู้พี่นายเฉลิมโชค ล่ำซำ</p>	



12. นายเฉลิมโชค ลำซ้ำ

อายุ 51 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการ - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซีแอตเติล ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า - Director Accreditation Program 106/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านการบริหารธุรกิจ การพาณิชยศาสตร์การเงินการบัญชี และการบริหารงานโครงการ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (20 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลด์ซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กกึ่งสำเร็จรูป 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด/จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย 2560- ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด/กิจการขนส่งผู้โดยสารด้วยรถโดยสารประจำทาง 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด/ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด/ให้บริการแบบบูรณาการในด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร 2558 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด/สถานีส่ง สายส่งไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เลโก99 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ 2553 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคารป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่น ๆ 2548 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2545 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2562 - 2567 - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด 2548 - 2567 - กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด 2558 - 2566 - กรรมการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด 2557 - 2565 - กรรมการ บริษัท จำกัด จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด 2560 - 2564 - กรรมการ บริษัท ซีเอสแอล อีวี จำกัด 2553 - 2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2551 - 2553 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	- ของตนเอง 10,376,688 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.46) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,920,437 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.17)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรนายธงชัย ลำซ้ำ เป็นญาติผู้น้องนายสันต์ จาคีทวิช นายกฤษฎา ลำซ้ำ และนายสุรช ลำซ้ำ

13. นายสุวัฒน์ กรชากุล

อายุ 59 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) 	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 18/2556) - How to Measure the Success of Corporation Strategy (HMS 2/2556) - Anti-Corruption for Executive Program 12/2557 - IOD's 3rd National Director Conference 2014 "Improving Corporate Governance: Key to Advancing Thailand" - Director Certification Program 3/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร CFO รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชี - Strategic CFO in capital Markets Program รุ่น 5 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชี - ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 4 สภาวิชาชีพบัญชี - ภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย รุ่นที่ 2/2562 สภาวิชาชีพบัญชี 	
ความเชี่ยวชาญ	<ul style="list-style-type: none"> - ด้านการบัญชี การเงิน และกฎหมาย 	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (8 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลล์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค - กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร - กรรมการอิสระ บริษัท บิลท์ แลนด์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - กรรมการ บริษัท ลีкокซบิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ - กรรมการ บริษัท แพทย์รัตน์ จำกัด/ธุรกิจประกอบกิจการประเภทกิจกรรมโรงพยาบาล - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลล์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่น ๆ - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลล์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2557 - 2564 2556 - 2564 2561 - 2562	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	



14. นายภัทร พงษ์พานิช

อายุ 60 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2567
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์โอคลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 6 โรงเรียนกิจการพลเรือน กรมกิจการพลเรือนทหารบก - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 สถาบันการป้องกันประเทศ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 180/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านบริหารธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - 31 ธ.ค. 2567 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокขเลีย่ย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2564 - 31 ธ.ค. 2567 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокขเลีย่ย์ จำกัด (มหาชน) 2564 - 2566 - กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด 2560 - 2563 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокขเลีย่ย์ จำกัด (มหาชน) 2555 - 2559 - ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ลีкокขเลีย่ย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 560,369 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.02)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

15. ดร.อวยชัย ราชชัยกุล

อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก ปรัชญาคุณภักดิ์บัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - Certificate of Business Management, King's College London - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สวปอ.มส.SML) รุ่นที่ 5/2566 - Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 55/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 1/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 24/2563 สถาบันพระปกเกล้า - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 278/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านบริหารธุรกิจ การขายการตลาด	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (9 แห่ง)	2567 - ปัจจุบัน 2566 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท พรพาฟ้า จำกัด/จำหน่าย ขายส่งขายปลีกสินค้าประเภทน้ำพริก เครื่องปรุงรส เครื่องแกง และน้ำจิ้มประเภทต่าง ๆ - กรรมการ บริษัท แม่อรุณ ฟู้ดส์ จำกัด/ผลิตเครื่องปรุงอาหารและเครื่องประกอบอาหาร - กรรมการ บริษัท กรีนเนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/จำหน่ายผลิตภัณฑ์หอมระเหย จากน้ำมันมะกูด - กรรมการค้าปลีกและบริการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - กรรมการอาหารแปรรูปและอาหารแห่งอนาคต สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - กรรมการการค้าชายแดน สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - กรรมการสภาธุรกิจ ไทย-เวียดนาม - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีкокเซลย์ เทคดิง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/นำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบและ ผลิตอาหาร
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2565 - 2567 2561 - 2567 2556 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท ไฟลีน ซีพอร์ท จำกัด - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เคซีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - รองประธานด้านการตลาด บริษัท ลำสูง จำกัด (มหาชน) - รองประธานด้านการตลาด บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) - Senior Director บริษัท คิงเพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด - ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ทีบีโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายช่องทางการตลาด บริษัท คอลเกต ปาล์มโอลีฟ จำกัด - ผู้จัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์ บริษัท พรีเมียร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท สหพัฒนพิบูลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	



16. นายภาณุ คงท

อายุ 56 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ (M.B.A.) มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 194/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านวิศวกรรม การบริหารงานโครงการ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด/สถานีไฟฟ้า สายส่งไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - 2564 2560 - 2564	- ผู้อำนวยการฝ่าย แผนก Power Infra บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) - ผู้อำนวยการฝ่าย, ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ซิสเต็มส์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

17. นายอัส อัญญ์

อายุ 60 ปี สัญชาติ สิงคโปร์

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2567	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ธุรกิจศึกษา Institute of Commercial Management (UK) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 193/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านบริหารธุรกิจ การเงินและการบัญชี และด้านบววิเคราะห์การลงทุน	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 -31 ธ.ค. 2567	- กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (10 แห่ง)	2566 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการบริหารการเงิน บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/การค้าเครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ - กรรมการ บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด/การร่วมลงทุน - กรรมการ บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด/การลงทุนโดยการเข้าถือหุ้น ในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยี - กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ให้บริการระบบบริหารและติดตามพิกัด ตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time - กรรมการ บริษัท เอ็นพี พอยท์เอเชีย จำกัด/บริการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ บริการที่ปรึกษาโครงการ - กรรมการ บริษัท เอ็มไอแคป จำกัด/จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์ - กรรมการ บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด/การค้าเครื่องโทรคมนาคม - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและบริการระบบ โทรคมนาคมและสารสนเทศ - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออปติ จำกัด (มหาชน)/บริการทางด้านซอฟต์แวร์ - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/ตัวแทนจำหน่าย นำเข้า ส่งออกให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริงรวมถึงการพัฒนาระบบ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2565 - 31 ธ.ค. 2567 2562 - 2567 2565 - 2566 2546 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) - ผู้บริหาร Finance Director บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	



18. นายพงษ์ศักดิ์ บุรีตาม

อายุ 55 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชี และรายงานทางการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการบัญชีและภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ในระหว่างปี 2567 เท่ากับ 13 ชั่วโมง 	
ความเชี่ยวชาญ	<ul style="list-style-type: none"> - ด้านบัญชี/ภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ 	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - 2564	- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

19. นางณนิศรา เจนวิทยาพันธ์

อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาจิตวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรม (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Director Leadership Certification Program (DLCP) 14/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Certification Program 349/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Company Secretary Program 116/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจดทะเบียน “Insight in SET: รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน” (รุ่นที่ 3) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) จำนวน 12 ชั่วโมง - Leadership Attitude with Growth Mindset - Executive Leadership Development Program สถาบัน DEONE Academy - Certified Course: DISC Personality Test and Assessment - Career Development & Succession Plan - การใช้ SET Sustainability Reporting Guide ตาม ESG Metrics ระดับพื้นฐานและกลุ่มอุตสาหกรรม - โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2565 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) 60/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Climate Change and Financial Reporting Impacts บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชีจำกัด - Reporting with the GRI Standards 2021 Update สถาบันไทยพัฒนา
ความเชี่ยวชาญ	<ul style="list-style-type: none"> - ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการวางแผนและกลยุทธ์องค์กร - การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) 2565 - ปัจจุบัน - เลขานุการบริษัท บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2567 - ปัจจุบัน - กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลล์ โมบาย จำกัด/บริการบัตรเครดิตอิเล็กทรอนิกส์ รูปแบบต่าง ๆ 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลล์เทรด สเปนเซียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2562 - 2567 - กรรมการ บริษัท แจยอน (ประเทศไทย) จำกัด 2559 - 2564 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

นสรรมาร		การร่วมค้าทางตรงและทางอ้อม		บริษัทร่วมทางตรงและทางอ้อม																
		บริษัท		1. บริษัท แอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด	2. บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด	1. DM-Loxley Co.,Ltd.	2. บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด	3. บริษัท รัญญิยะ เทคโนโลยี จำกัด	4. บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด	5. บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด	6. บริษัท ไฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	7. บริษัท คาร์ ดอนวินี่ จำกัด	8. บริษัท เอ็ม เอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	9. บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	10. บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	11. บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปิตอล จำกัด	12. บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด	13. บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด	14. บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด	15. บริษัท เอ็มโอแค๊ป จำกัด
1	นายธงชัย ลำซ่า											/	/						/	
2	นายสิบลักษณ์ สุนทรธรรม									C		/	/	/					/	
3	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ																			
4	ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม																			
5	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม																			
6	นายสุรพล สร้างสมวงษ์																			
7	ดร.ฉัตรมงคล ปัดวณิชชัย																			
8	นายวสันต์ จาคีวานิช		/						/											
9	นายเพชร หวังหลี																			
10	นายกฤษฎา ลำซ่า																			
11	นายสุรช ลำซ่า										/							/	/	
12	นายเฉลิมโชค ลำซ่า	/										/	/	/						
13	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล																			
14	นายภัทร พจน์พานิช						/													
15	นายอวยชัย รางชัยกุล																			
16	นายภาณุ คงทน																			
17	นายอาลี อัลจูนีดี								/						/	/				/

หมายเหตุ: C = ประธานกรรมการ / = กรรมการบริษัท

กรรมการ		กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง																						
		บริษัท																						
		1. บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	2. บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด	3. บริษัท สีนเสื่อป่า จำกัด	4. บริษัท แอด บิสซิเนส โปรดักส์ เอ้าท์ซอร์ซิ่ง จำกัด	5. LOC Thai Joint Stock Company	6. บริษัท ลีทาชเล่ย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	7. บริษัท เอ็กซิมเน็ท จำกัด	8. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	9. บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด	10. บริษัท แมพพ้อยท์เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	11. บริษัท สมบัติลำข้า จำกัด	12. บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการแมนสแตย์พร็อพเพอร์ตี้โซลูชั่น จำกัด	13. บริษัท กัทธริลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)	14. บริษัท ภูเก็ต สมาร์ทบันด์ จำกัด	15. บริษัท แจยอง (ประเทศไทย) จำกัด	16. บริษัท เอ็นพี พอยท์เอเชีย จำกัด	17. บริษัท แอลเอ็น สยาม จำกัด	18. บริษัท เอ็มเอส บลูสโตน เซอร์วิสเฮส (ประเทศไทย) จำกัด	19. บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	20. บริษัท เอสเอฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	21. บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอเร่ (ประเทศไทย) จำกัด	22. บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด	
1	นายธงชัย ลำข้า		/			C2				/									/					
2	นายสีบตระกูล สุนทรธรรม		/											CA					/					
3	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ																							
4	ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม																							
5	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม								/															
6	นายสุรพล สร้างสมวงษ์																							
7	ดร.ฉัตรมงคล ปัตธวัชชัย																							
8	นายวสันต์ จาคิวณิช					/	/														/			
9	นายเพชร หวังหลี	M																				/		
10	นายกฤษณา ลำข้า		/					VC		M											C			
11	นายสุรช ลำข้า	/								/										/				
12	นายเฉลิมโชค ลำข้า					/								/										
13	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล																							
14	นายภัทร พจน์พานิช																							
15	นายอวยชัย ราชชัยกุล																							
16	นายภาณุ คงทน																							
17	นายอาลี อัลจูนิด																/							

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ C2 = ประธานกรรมการบริหาร VC = รองประธานกรรมการ M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท
CA = ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ย่อย ณ 31 ธันวาคม 2567

รายนามกรรมการ	บริษัท	บริษัทฯ ย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม																																			
		1. บริษัท ลีอกซ์เพลท จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท ลีอกซ์เพลท ออปีท จำกัด (มหาชน)	3. บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	4. บริษัท ลีอกซ์เพลท โซลาร์ โซลาร์ จำกัด	5. บริษัท ลีอกซ์เพลท โนเบาย จำกัด	6. บริษัท แอล ฟีดโซลูชันส์ จำกัด	7. บริษัท ลีอกซ์เพลท บีชีแอส อินโนเวชัน จำกัด	8. บริษัท ลีอกซ์เพลท เพาเวอร์ซิงเคิลส์ จำกัด	9. บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจินีเยริง จำกัด	10. บริษัท ลีอกซ์เพลท เอ็นจินีเยริง จำกัด	11. บริษัท ลีอกซ์เพลท ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด	12. บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมนเนจเมนท์ จำกัด	13. บริษัท เดอะฟิวเจอร์ส จำกัด	14. บริษัท ลีอกซ์เพลท หรือเพอร์ดี ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	15. บริษัท ลีอกซ์เพลท ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)	16. บริษัท กรีน เนจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	17. บริษัท ลีอกซ์เพลท ฮีโรลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด	18. บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด	19. บริษัท ลีอกซ์เพลท โกลบอล จำกัด	20. บริษัท แอลบีอีวี จำกัด	21. บริษัท เลโก199 จำกัด	22. บริษัท ลีอกซ์เพลท เพรตดิง จำกัด	23. บริษัท การค้าลาว จำกัด	24. บริษัท เน้ทวิน เน้ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	25. บริษัท ไทยเทพเวีย จำกัด	26. บริษัท โปรเฟสชันแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด	27. บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	28. บริษัท ลีอกซ์เพลท ซิมูเลชัน เทคโนโลยี จำกัด	29. บริษัท แอลเอสเอ็ม โปรเฟสชันแนล จำกัด	30. บริษัท แอลเอสเอ็ม เทรนนิง จำกัด	31. บริษัท แอลดับเบิลยู เอส เอ็น จำกัด	32. บริษัท สยามสมุทร วารี น จำกัด	33. บริษัท ฟิลิน ซีพีอาร์ จำกัด	34. บริษัท เพชรเกษม กรีนโฮลดิ้ง จำกัด	35. บริษัท พราวฟ้า จำกัด	
1 นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์																																					
2 ดร.ชิงชัย หาญเงินลักษณ์																																					
3 ดร.สมภพ เจริญกุล												/					/						/														
4 นายกาญจน์ ทองใหญ่												/	/			/																					
5 นายศักดิ์ณรงค์ แสงสว่างพงศ์	C2,M																										C	C1	C								
6 นายนิมิตร ประเสริฐสุข							M				/																										
7 นายภคดิษฐ์ วิกตะกานิชูร์								M			/	/			/																						
8 ดร.ศวิต ตันต์ศุภศิริ						/					/																										
9 นายทองใหญ่ จันทนวัลย์							M								M																				/		
10 นายวีระชาย กิจศิริสิน															/																						
11 นางวนิดา วิริยะธรรงกูร	/																											/	/	/							
12 นางสาวดวงมณี บุรณพงศ์	/																																				
13 นายจรัสพงศ์ ลำข้า				/								M	/	/	/	/																/					
14 นายวิชาญ จาติกวณิช													/																								
15 นายพิบูล พิบูลธรรม						/											M				M															/	
16 นายทะนุ ศิริเสาวลักษณ์																/																					
17 นางศิรินันท์ ลำข้า	M																																		/		
18 นางสาวกมลธรร มาละวิชัย																																		/	/		
19 มรว.พระระพี อากาศ																																		/			
20 นายบุญเลิศ ใจมัน	/					/	/	/			/				/				/																		
21 นางพริษฐ์รัตน์ โสมศิริพัฒน์						/																															
22 นายบงการ จิระบุญศรี												/			/																				/		
23 นายสมภพ พิทักษ์ศิริพรรณ																												/									
24 นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก												M																									
25 นายยุทธพร จิตตเกษม												M							M																		
26 นายเฉลิมชัย ปิยะวี						M																															
27 นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง						/																															
28 นายบุญธรรม พสุธา						/																															
29 นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์												/																						/	/		
30 นางสาวพัทธ์ธีรา ลภัสเศรษฐศิริ												/																					/	/			
31 นางสาวสุภาพร กุศลลัดด์															/													/									
32 นางสาววรรณิ บุญธกานนท์	/										/																										
33 นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล	/			/																								/								/	
34 นายเอกคุณ บุญปิติ	/																																				
35 นายชาติร์ ชาบาโด ศรีวีจิตร																																				/	
36 นายอดิพงษ์ โลหะบัณฑิตวงศ์																																			/	/	
37 นางสาวกมลพรรณรัตน์ ชินเกียรติธนากุล																																		/	/		
38 นายศรีสวัสดิ์เฟอร์ เซะ หู แลม																					/																
39 นายเจอร์ลา อิน ซุน โติ๊ะ																				/																	

หมายเหตุ: C = ประธานกรรมการ C1 = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร C2 = ประธานกรรมการบริหาร M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ : นางปรียานุช ไพบูลย์สิริวงค์
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- M.S. (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- B.B.A. (การบัญชี) (เกียรตินิยม) วิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ (ABAC)

คุณวุฒิอื่น : CPA (Thailand)

ประสบการณ์การทำงาน :

2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
2556 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
2556	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คาร์มาร์ท จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	Financial Controller โรงเรียนบางกอกพัฒนา
2550 - 2552	Executive Finance Manager บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด - หน่วยธุรกิจเครื่องแต่งกาย
2548 - 2550	Finance Manager & Project Controller บริษัท ยูนิซีส (ประเทศไทย) จำกัด
2541 - 2548	Finance Manager กลุ่มธุรกิจไนเคออดีเคเอสเอช (ประเทศไทย)
2536 - 2541	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไดมอนด์ อีเลคทริก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2535 - 2536	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท แจ็กเจีย - สมิตแอนด์เนฟฟิว จำกัด
2531 - 2535	Senior Auditor สำนักงาน Price Waterhouse (ประเทศไทย)

การอบรม/ สัมมนา :

- Sustainability and ESG
- Agile Internal Audit
- Risk Based Annual Plan for Internal Auditor: From P2P
- COSO 2013 กรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ
- พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน
- ความท้าทายของผู้ตรวจสอบกับเทคโนโลยี AI และ Blockchain
- การประกันและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน
- IT Risk and IT Governance
- การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance)
- การจัดระบบการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจเมื่อเกิดสภาวะวิกฤต
- หลักสูตร IT Audit for Non - IT Auditor

ชื่อ : นางสาวราริพย์ พัฒนวิทยากุล
ตำแหน่ง : ผู้ควบคุมงานกำกับดูแล

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (เกียรตินิยมอันดับ 1)

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2566 - ปัจจุบัน ผู้ควบคุมงานกำกับดูแล บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
2549 - 2566 เจ้าหน้าที่กฎหมาย/ เลขานุการ บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
2548 - 2549 หนวยความ บริษัท สำนักกฎหมายแอฟต้า จำกัด

การอบรม/ สัมมนา :

- การเปิดเผยข้อมูลเรื่องต่าง ๆ ผ่านระบบ SETLink จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักเกณฑ์การประเมิน และวิธีการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการ CGR (CGR Workshop 1/2024) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- SET Sustainability Assessment 2024 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรพัฒนาวิชาชีพเลขานุการ จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- แนวทางการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ใน One Report จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัท จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ESG 101 และ พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ก้าวต่อไปของ SET ESG Ratings: เตรียมพร้อมสำหรับการประเมินโดย FTSE Russell จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูล ESG ต้องจัดทำอย่างไร? เพื่อสร้างความน่าสนใจในมุมมองนักวิเคราะห์และนักลงทุน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การแนะนำฟังก์ชันจัดทำ e-One Report (Phase 1) บนระบบ SETLink จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Human Rights in Business จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินปี 2567 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจสำหรับบริษัทจดทะเบียน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- “สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2568” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TCFD Disclosure and Climate Risk จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ขั้นตอนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

หน้าที่ความรับผิดชอบ :

- ศึกษา และเผยแพร่หลักเกณฑ์ ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการให้บุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ
- ติดตาม ประสานงาน และกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการดำเนินกิจการใด ๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- วิเคราะห์และให้ความเห็นในรายการหรือธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มบริษัท
- จัดเตรียมและจัดทำข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานประจำปี
- ตรวจสอบความถูกต้องของข้อความในเอกสารต่าง ๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายละเอียดทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี-สุทธิ (ล้านบาท) 31 ธันวาคม 2567	การใช้งาน
1. ที่ดิน				
1.1 เนื้อที่รวม 38 ไร่ 2 งาน 57.10 ตารางวา ประกอบด้วย	บริษัท	ไม่มี	513	ที่ตั้งอาคารสำนักงาน สำนักงานสาขา, ศูนย์กระจายสินค้า, คลังสินค้า และใช้ในการดำเนินงาน
1.1.1 ตั้งอยู่เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร				
1.1.2 ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี และที่ดินว่างเปล่าโฉนดที่ดินเลขที่ 3940, 56869 และ 56870				
1.1.3 ที่ดินเปล่าโครงการ Land Country Home (บ้านฉาง) โฉนดที่ดินเลขที่ 6802 ตำบลพลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง				
1.1.4 ที่ดินเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 60411 แขวงหลักสอง เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร				
1.1.5 ที่ดินเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 97253 ตำบลมาตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง				
1.2 เนื้อที่รวม 1 ไร่ 3 งาน 24 ตารางวา ประกอบด้วย	บริษัท ลีкокเซลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย	ไม่มี	232	ที่ตั้งอาคารสำนักงาน สำนักงานสาขา และใช้ในการดำเนินงาน
1.2.1 ตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร				
2. อาคารและส่วนปรับปรุงที่อยู่นอกเหนือจากอาคารและส่วนปรับปรุงที่รวมอยู่ใน ข้อ 1. ที่ดิน	บริษัท และบริษัทย่อย		98	ใช้ในการดำเนินงาน
2.1 ตั้งอยู่ที่ห้องชุดเลขที่ 37/29 ชั้น 7 อาคารชุดบ้านหาดอู่ทองคอนโดมิเนียม อาคารเลขที่ 37/1 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์		ไม่มี		
2.2 ตั้งอยู่ที่ห้องชุดเลขที่ 408/81 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400	บริษัทย่อย ติดจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่า 6 ล้านบาท			
2.3 ตั้งอยู่ที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110		ไม่มี		
3. เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	55	ใช้ในการดำเนินงาน
4. เครื่องมือ อุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	78	ใช้ในการดำเนินงาน
5. ยานพาหนะ	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	9	ใช้ในการดำเนินงาน
6. งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	17	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง
รวม			1,002	

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

เนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัท ได้ตัดสินใจนำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างชั่วคราวที่ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาแผนการใช้ประโยชน์จากที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าหลักให้เช่าแก่บุคคลที่สาม การประเมินราคา ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

รายละเอียดทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี-สุทธิ (ล้านบาท) 31 ธันวาคม 2567	การใช้งาน
1. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างชั่วคราว โฉนดที่ดินเลขที่ 7995 ถนนพระราม 3 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน 68 ตารางวา	บริษัท ลีкокขล่อย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย	ไม่มี	432	อยู่ระหว่างศึกษาแผนการใช้ประโยชน์จากที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. ตั้งอยู่เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบฯ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร (ส่วนปรับปรุง และสินทรัพย์สิทธิการใช้)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ไม่มี	51	ให้บุคคลที่สามเช่า
รวม			483	

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีจำนวน 41 และ 54 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์สำหรับคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีอายุการตัดจำหน่ายเป็นเวลา 3-10 ปี

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ชื่อ	ที่ดิน		ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน/ผู้ควบคุมการปฏิบัติงานหรือผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่รายงาน
	ทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)			
บริษัท ลีкокขล่อย์ จำกัด (มหาชน)	1. ตั้งอยู่เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	508	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียลเอสเตท แอปแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี	พฤศจิกายน 2564
	2. ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี และที่ดินว่างเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 3940, 56869 และ 56870				
บริษัท ลีкокขล่อย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	3. ตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	232	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียลเอสเตท แอปแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี	ธันวาคม 2567

ชื่อ	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน/ผู้ควบคุมการปฏิบัติงานหรือผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่รายงาน
	ทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)			
บริษัท ลีкокขล่อย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1. ตั้งอยู่เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบฯ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร (ส่วนปรับปรุง รวมถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้)	454	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียลเอสเตท แอปแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี	ธันวาคม 2567
	2. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างชั่วคราว โฉนดที่ดินเลขที่ 7995 ถนนพระราม 3 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร				

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.loxley.co.th) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี



เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง และรายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร โดยผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในหน้า 179-180





บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ๗ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (66) 0-2348-8000

เว็บไซต์ : www.loxley.co.th

